

# Memòria 2023-24, Pla de Treball 2024-25 i Pressupost 2025

d'Esplais Catalans



**èsplac**

Esplais Catalans


Documentació AGO 2024



# ÍNDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ</b>	<b>4</b>
<b>2. COM LLEGIR LA DOCUMENTACIÓ I NO MORIR EN L'INTENT</b>	<b>5</b>
<b>3. QUI SOM?</b>	<b>7</b>
ELS ESPLAIS	7
ESPLAC	7
<b>4. PLA ESTRATÈGIC</b>	<b>10</b>
<b>5. PROJECTES</b>	<b>14</b>
5.1 LOCALS	16
5.2 INCLUSIÓ I DIVERSITAT	18
5.3 LA PIQUETA	22
5.4 ESPLAIADA	24
5.5 INCIDÈNCIA POLÍTICA	
<b>6. ACCIONS ORDINÀRIES</b>	<b>27</b>
6.1 ORGANITZACIÓ	28
6.2 ATENCIÓ PERSONALITZADA	68
6.3 FORMACIÓ	79
6.4 COMUNICACIÓ	93
6.5 GESTIÓ DE RECURSOS	104
6.6 INFORMÀTICA	112
<b>7. PRESSUPOST</b>	<b>120</b>
7.1 LES DESPESES	123
7.2 ELS INGRESSOS	134

# Introducció i presentació

 *Temps estimat de lectura: 6 minuts*

1. Introducció
2. Com llegir la documentació i no morir en l'intent
3. Qui som?



# 1. INTRODUCCIÓ

## Benvingudes i benvinguts a un nou curs d'Esplais Catalans!

Amb la documentació general de l'Assemblea General Ordinària 2024 que teniu a les mans, encetem un nou cicle de tres anys marcat pel nou Pla Estratègic 2024-27. Entomem aquest repte amb molta il·lusió!

El curs 23-24 ha estat un curs de tancament del Pla Estratègic 2021-24, amb el qual ens vam marcar reptes vinculats a la **participació i relleu** de l'entitat, a la redefinició de l'**organització interna**, a la millora de la **inclusió i la diversitat** als esplais i a Esplac, al treball sobre la **infància i el discurs pedagògic** i també respecte a la **comunicació externa i les relacions externes** d'Esplac.

Alguns d'aquests reptes els hem superat amb escreix: hem creat un Pla de Comunicació Interna que es començarà a aplicar aquest nou curs, hem incorporat les Representants de Comissió als Estatuts i al Reglament de Règim Intern d'Esplac i hem augmentat el nostre impacte tant als mitjans com a l'administració pública.

També vam celebrar l'**Esplaiada 2022**, acompanyades de l'Elefant Fan, on vam reivindicar que **la veu d'un infant és més gran que un elefant** i, per no aturar la reivindicació dels drets dels infants, el curs passat vam inaugurar **La Piqueta**, la nova revista d'Esplais Catalans que volem que sigui un espai de continguts de referència per a infants i joves. A més, a la **Monifesta't 2023** hi vam fer sentir la veu de les monitores, que vam defensar el nostre model d'associacionisme educatiu sota el lema "pel món que volem, les joves eduquem".

Malgrat això, ens queden molts reptes pendents, que veureu reflectits tant al Pla Estratègic 2024-27 com al Pla de Treball 2024-25. Obrim una nova etapa amb nous reptes, nous projectes i noves energies. Per començar, aquest 2025 tindrem de nou, l'Esplaiada, aquest cop amb l'objectiu de combatre els discursos d'odi: **contra el teu odi, que el terra tremoli!**

Amb tot això, us convidem a indagar a la documentació general amb profunditat. Tot seguit, teniu una breu guia per poder anar per ordre i no deixar-vos res. Us recordem que el document és **esmenable fins al dia 13 de novembre** a través del [formulari d'esmenes](#).

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## 2. COM LLEGIR LA DOCUMENTACIÓ I NO MORIR EN L'INTENT

En aquest document hi trobareu la Memòria, Pla de treball i Pressupost unificats en un mateix document, per tal de facilitar-ne la lectura. Tot i això, **es votaran a l'AGO per separat**: en primer lloc, s'aprova la Memòria, en segon lloc, el Pla de Treball i, en tercer lloc, el Pressupost.

A més, com que és un any d'impàs entre el Pla Estratègic 21-24 i el Pla Estratègic 24-27, les memòries dels projectes estaran relacionades amb objectius del Pla Estratègic 21-24 i les accions dels projectes ho estaran amb el Pla Estratègic 24-27.

En resum, tot plegat ho trobareu marcat de la següent manera:

- **Objectius del Pla Estratègic 2021-24** (amb quins objectius del Pla Estratègic anterior està vinculat el projecte o acció ordinària).



Ho trobareu emmarcat de color groc i amb la icona de la motxilla

- **Objectius del Pla Estratègic 2024-27** (amb quins objectius del nou Pla Estratègic està vinculat el projecte o acció ordinària).



Ho trobareu emmarcat de color rosa i amb la icona dels daus

- **Memòria 2023-24** (què s'ha fet aquest curs).

### Ho trobareu emmarcat de color vermell

En el cas dels **Projectes**, dins de cada quadre, hi trobareu **les accions** amb un punt que pot ser:

**vermell** per aquelles accions no realitzades

**groc** per les accions que estan a mitges

**verd** per les accions realitzades i finalitzades

- **Pla de treball 2024-25** (què volem fer aquest curs).

Ho trobareu emmarcat de color blau

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



- **Pressupost 2025** (la despesa que suposarà). Es tracta del quadre verd al final de cada apartat i l'últim punt.

Pressupost de l'any 2024	1.013.620,57 €
Pressupost de l'any 2025	1.201.829,68 €
Diferència	188.209,11 €
Explicació	

### El document està dividit en 5 grans blocs:

- **Qui som?** On s'explica què entenem a Esplac sobre què és un esplai i defineix l'entitat.
- **Projectes.** Els diferents projectes del curs passat i les propostes de nous projectes. Cada explicació de projecte consta d'introducció, memòria, objectius del Pla Estratègic i Pla de Treball, marcats amb els colors corresponents.
- **Accions ordinàries.** Els blocs d'aquest apartat recullen les accions que es fan recurrentment.
- **Pressupost.** El pressupost tanca el document i té la següent estructura:
  - Explicació general
  - **Les despeses:**
    - Introducció
    - Detall de les despeses
    - Relació de quina part del document recull cada explicació de les despeses
  - **Els ingressos:**
    - Introducció
    - Variacions principals entre aquest any i l'anterior
    - Detall dels ingressos

A l'inici dels apartats també hi trobareu aquest símbol: 🕒, que us indicarà quanta estona de lectura requereix aquell apartat del document.

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## 3. QUI SOM?

### ELS ESPLAIS

Els esplais d'Esplac som associacions educatives que treballem per la transformació social. Això ho fem a través de l'**educació popular**. Ens organitzem a través dels nostres barris i pobles en assemblees de monitores, que ens reunim dissabte rere dissabte per organitzar-nos, plantejar-nos objectius i revisar la nostra activitat. Aterrem aquests objectius als diferents grups d'edat mitjançant el joc, l'aprenentatge col·lectiu i la implicació en l'entorn més proper.

El **voluntariat** és el gran tret definitori de la nostra tasca. Som monitores i monitors voluntàries perquè no entenem fer esplai de cap altra manera que no sigui associant-nos voluntàriament. A través del voluntariat, transmetem una forma de participació ciutadana que és l'**associacionisme**: la unió de persones per treballar un projecte comú, col·lectiu, i sense cap mena d'ànim de lucre. Som un exemple de **participació juvenil i democràcia interna**, ja que som entitats formades i liderades per joves que, de manera autogestionada, som el motor dels esplais.

Eduquem **en el pensament crític per transformar allò que no ens agrada** del nostre entorn més proper i de la societat. Això ho fem des de la **laïcitat**: som un moviment crític a favor de la llibertat de pensament i creences de la ciutadania, especialment d'infants i joves.

Som un espai de referència en la **participació dels infants**. Situem l'infant al centre de les nostres activitats i del nostre discurs per tal de deixar de reproduir l'adultocentrisme imperant en la nostra societat. Tirem endavant la tasca educativa a partir del treball comú d'infants, joves i famílies.

### ESPLAC

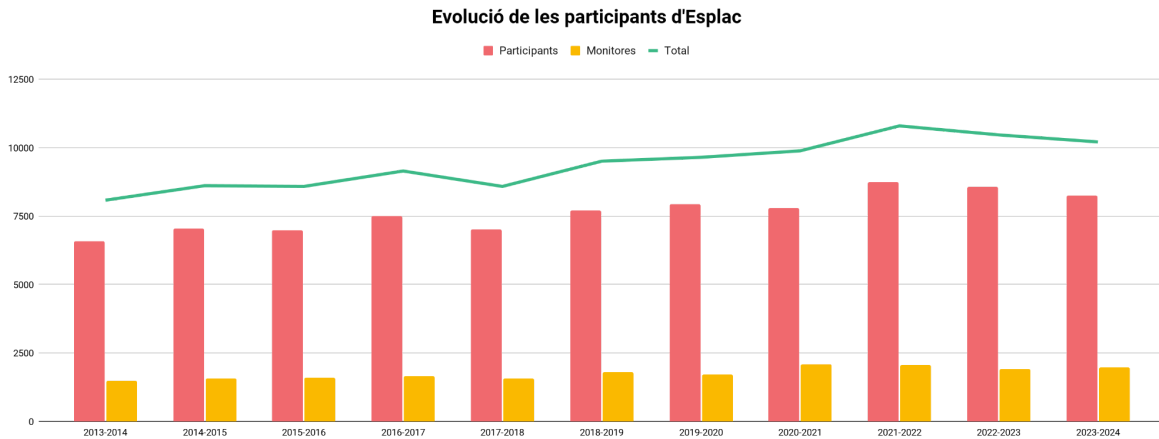
Esplais Catalans som una associació d'esplais laica i progressista que treballem des del voluntariat per la transformació social d'acord amb els drets dels infants, mitjançant l'educació popular.

L'enfortiment i la participació dels esplais és la nostra raó de ser.

Volem ser agents educatius clau en la transformació social i reconeguts per la nostra tasca educativa. Per fer-ho, treballarem per ser un moviment més divers, participatiu, crític, cohesionat, arrelat al territori i amb un projecte en revisió constant.

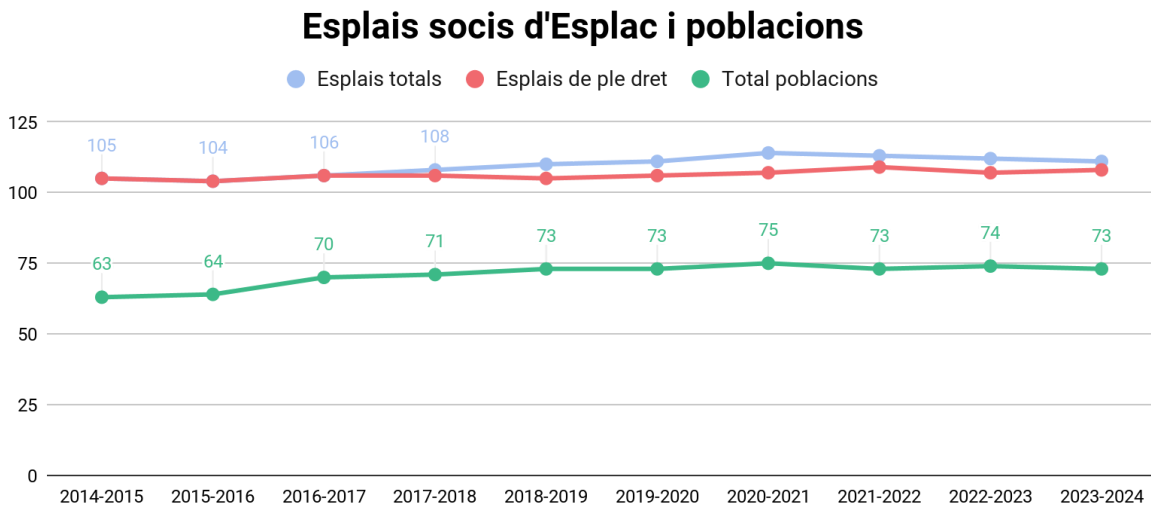
**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



Ara mateix, som un moviment d'un total de **10.212 persones**, de les quals **1.963 son monitores i 8.249 infants i joves**, que som el motor dels **111 esplais** que formem part d'Esplac.

Estem presents a **73 municipis** de tot el territori català, conformant així **13 sectors geogràfics** que s'estenen pràcticament per tot el territori i que ens fan presents en el dia a dia dels pobles i ciutats, on treballem en xarxa amb altres entitats per tal de fer més extensiva la nostra tasca.



El global de les dades ens indica que el moviment d'esplais laics i voluntaris és fort i sòlid. Des de fa deu anys ens mantenim al voltant dels 110 esplais, però hem diversificat els municipis en els quals estem presents i també hem augmentat la proporció d'esplais actius.



# **Pla Estratègic**



## 4. PLA ESTRATÈGIC

Aquest any Esplais Catalans pren un nou rumb, encarant el Pla Estratègic 2024-27, que es votarà el 30 de novembre i 1 de desembre a l'XLIII Assemblea General Ordinària de l'entitat.

Aquest document ens servirà, els propers tres cursos (2024-2025, 2025-2026 i 2026-2027) com a full de ruta per guiar la nostra activitat. És a dir, quins canvis volem iniciar a l'associació, a través de quins projectes ho farem, quin paper tindran els diferents projectes, àrees i comissions i com ho avaluarem.

És per això que en aquest document no hi trobareu el resum de l'evolució dels objectius del Pla Estratègic com és habitual, sinó que haureu de consultar-ho al document que es porta a votació.

Podeu consultar la versió resumida i pendent d'aprovació del Pla Estratègic 24-27 en el [següent enllaç](#).



**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)

# Projectes

🕒 *Temps estimat de lectura: 14 minuts  
(2minuts i 30 segons per projecte)*

5.1. Locals  
5.2. Inclusió i Diversitat  
5.3. La Piqueta

5.4. Esplaiada  
5.5 Incidència política



## 5. PROJECTES

A Esplais Catalans treballem per projectes perquè creiem que és la millor manera de desenvolupar accions connectades amb la nostra realitat i amb les necessitats socials del moment. A més, el treball per projectes facilita la participació de les monitores i els monitors dels esplais, ja que els vinculen a temàtiques del seu interès i els enriqueixen amb noves mirades i motivacions. Cada projecte està format per:

- **Equip de projecte:** format per dues tècniques i una o dues referents de l'Equip de Coordinació.
- **Grup de Treball:** format per monitores i monitors voluntaris, dirigents i sòcies de l'entitat i una o dues persones tècniques. Els grups es reuneixen periòdicament, vetllant per diversificar els llocs de trobada.

### Memòria 2023-24

Aquest curs passat s'han desenvolupat **3 projectes**, tots que s'han centrat en acabar accions vinculades al Pla Estratègic anterior o a antics projectes.

**Aquests projectes han estat:**



**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## Accions 2024-25

Enguany, donem per finalitzats els projectes de Locals i Inclusió i Diversitat, vinculats al Pla Estratègic 2021-24. En els dos casos, hem incorporat a les diferents àrees d'Esplac els recursos i coneixements generats pels projectes i, per tant, queda integrat en el funcionament ordinari de l'entitat.

Donarem continuïtat al projecte de La Piqueta, que també dona resposta a necessitats detectades en el procés d'elaboració del nou Pla Estratègic 2024-27 i tenim la voluntat d'integrar-la també dins les Accions Ordinàries en un futur.

Per acabar, directament vinculats al nou Pla Estratègic 2024-27 iniciem els dos nous projectes d'Esplaiada i d'Incidència Política.

Així doncs, **els projectes d'aquest pròxim curs són els següents:**



## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	8.200,00 €	Aquest any celebrem l'Esplaiada, i per tant, la diferència respecte al pressupost de l'any és més elevat.
Pressupost de l'any 2025	97.438,30 €	
Diferència	<b>89.238,30 €</b>	

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## PROJECTES QUE S'ACABEN...

### 5.1 LOCALS

#### Introducció i justificació del projecte

Els esplais comptem amb establiments (locals) on poder dur a terme la nostra activitat. Aquests locals són espais de preparació d'activitats i de quedada, on es desenvolupen tots els vincles i cures de l'entitat. Així també, doncs, on fer les reunions, crear sentiment de pertinença i d'emmagatzematge de material. Per aquesta raó, els locals són essencials pel transcurs i el bon funcionament del propi projecte de cada esplai.

El fet de comptar amb un local en condicions dignes, esdevé en conseqüència un eix clau i indiscutible per poder realitzar esplai amb regularitat i en les condicions adequades. Actualment, els locals amb els quals comptem els esplais d'Esplac no compleixen amb moltes de les necessitats per dur a terme la tasca pedagògica i educativa.

Arran de la detecció d'aquestes necessitats es va veure adient crear un projecte que procurés resoldre aquestes mancances. Des d'aquest projecte exigim locals dignes i públics. Així com, millorar la situació de les problemàtiques de local, esdevenint un espai referent pels esplais que es trobin en aquesta situació. És per això que pensem que és necessari que el projecte continuï i puguem seguir avançant per cobrir aquestes necessitats en les quals es troben Esplac i els esplais.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



LOCALS	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>1</b></p> <p><b>Descentralitzar l'estructura territorial d'Esplac</b></p>	<p><b>Millorar la situació les problemàtiques de local esdevenint un espai referent davant problemàtiques de locals</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Acompanyar els esplais amb problemàtiques de local.</b> Ens hem reunit amb diversos esplais per tal de conèixer de més a prop la problemàtica que estaven vivint i, de la mateixa manera, hem estat en contacte via mail o WhatsApp per fer seguiment del cas.</li> <li>→ <b>Fer difusió del protocol davant problemàtiques de local i els acompanyaments.</b> Per falta de forces no ens hem pogut centrar en dissenyar un protocol.</li> </ul>
	<p><b>Donar a conèixer la problemàtica internament i externament</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Generar un espai formatiu extern (en format taula rodona) per parlar sobre l'Okupació i els esplais.</b> Es va fer a l'Antiga Massana i hi van participar ponents de l'Escoleta Popular de Sants, de l'Esplai del Pi, de l'Espurna de Gràcia i del propi espai.</li> <li>→ <b>Generar un espai de formació intern del GdT.</b> Per falta de forces no s'ha pogut realitzar, però sí que es van generar dos espais formatius per les tècniques al voltant d'aquesta temàtica.</li> </ul>
	<p><b>Teixir xarxa amb entitats externes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Coordinar-nos i reunir-nos amb entitats externes.</b> La taula rodona va suposar un contacte amb entitats externes i en alguns acompanyaments també hem recomanat el contacte amb entitats externes.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## PROJECTES QUE S'ACABEN...

### 5.2 INCLUSIÓ I DIVERSITAT

#### Introducció i justificació del projecte

##### Introducció i justificació del projecte

Respecte el projecte, ha canviat el format que havia tingut durant els darrers anys. Des d'un començament, s'ha plantejat com un espai de coordinació de projectes des d'un àmbit tècnic-polític, però, sense un espai de participació per monitores i dirigents com la resta de grups de treball.

Aquest curs, ens hem centrat a coordinar projectes de vinculació de joves externes amb esplais del territori. Per una banda, hem participat del projecte "Activa't", fent la cerca i seguiment dels esplais acollidors, participant en els espais de coordinació i del grup motor. Per altra banda, hem treballat per replantejar el projecte "Pils", per portar-lo a nous sectors d'Esplac.

Enguany també hem dedicat esforços a la renovació del recurs 'Mapa de relació de les entitats amb l'entorn', que busca esdevenir una eina útil pels esplais per reflexionar sobre el seu context i fomentar el treball en xarxa. En ser un recurs amb retorn, servirà per analitzar la realitat dels esplais i dels seus barris, pobles i ciutats. Per últim, hem participat de l'organització de les Jornades d'Interculturalitat, que des del curs passat han agafat el format de tres tardes formatives anomenades "Tardes de Lleure i Antiracisme".

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)





INCLUSIÓ I DIVERSITAT	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>1</b></p> <p><b>Buscar nous vincles amb entitats que ens permetin generar nous projectes de vinculació amb joves externes al món associatiu</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Iniciar vinculacions sòlides amb entitats que treballin amb joves no associades del territori.</b> Estem en procés de cerca d'entitats, l'hem aturat per la falta de continuïtat del projecte.</li> <li>→ <b>Aconseguir la participació de joves i esplais dels projectes.</b> A principi de curs vam decidir eliminar aquesta acció perquè encara no estàvem en aquest punt del procés.</li> </ul>
<p><b>2</b></p> <p><b>Augmentar la presència al territori dels esplais per afavorir una representació activa de l'entorn</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Actualitzar el recurs de "Mapa de relacions de l'esplai amb l'entorn".</b> El recurs està en procés d'actualització.</li> <li>→ <b>Identificar i analitzar les relacions externes que tenen els esplais.</b> Aquesta acció l'havíem d'assolir mitjançant l'anàlisi dels resultats del recurs anterior.</li> </ul>
<p><b>3</b></p> <p><b>Establir vincles amb entitats que treballin en l'àmbit de la inclusió i diversitat</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Participar de projectes que es proposin des d'altres entitats.</b> Ens han arribat propostes de col·laboració d'altres entitat, però no encaixaven amb el projecte.</li> <li>→ <b>Detectar entitats que ofereixin formació o activitats i posar-les en contacte amb esplais del seu territori</b></li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



INCLUSIÓ I DIVERSITAT	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
	<p>→ <b>Realitzar les Tardes de lleure i antiracisme 2024.</b> Les Tardes es celebren el 5,6 i 7 de novembre i enguany giren al voltant dels discursos d'odi. El lema és: Estratègies davant l'odi, les violències i les opressions</p>
<p><b>4</b> <b>Revisar l'estructura i activitat de l'entitat en termes d'Inclusió i Diversitat</b></p>	<p>→ <b>Formació interna de dirigents.</b> La formació interna es durà a terme al gener, per els tempos interns de Gran Comitè.</p> <p>→ <b>Formació interna de la Secretaria Tècnica.</b> Sota el Marc del projecte Activa't es realitzaran dues formacions per tècniques al novembre.</p>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## PROJECTES QUE CONTINUEN...

### 5.3 LA PIQUETA

#### Introducció i justificació del projecte

El projecte de La Piqueta sorgeix del projecte "Participació d'Infants i Joves", on d'entre altres accions, es va marcar com a prioritària la de reformular l'antic portal web "Som Esplai". Aquest cop, però, s'ha volgut canviar l'enfocament d'un públic adult cap a un d'infantil, amb els infants i joves com a protagonistes de la revista. D'aquesta manera, permet que aquests tinguin un espai de participació real al dia a dia d'Esplac, millorant així, el sentiment de pertinença i de retruc fent incidència en la visió adultocentrista de les monitores i monitors.

Paral·lelament, aquest projecte també gestionarà l'intercanvi de cartes entre esplais, engegat també a finals del curs passat pel projecte de Participació d'Infants i Joves.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



LA PIQUETA	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>1</b></p> <p><b>Establir La Piqueta com un espai d'intercanvi d'experiències i recursos entre esplais</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Publicar recursos, jocs i reflexions creats per monitors i monitores de diferents esplais d'Esplac.</b> Aquesta acció no s'ha pogut assolir a causa de la dissolució del grup de treball en si de la Piqueta.</li> <li>→ <b>Entrevistar a diferents agents d'interès per l'associació per tal de generar articles d'opinió, recomanacions de recursos o entrevistes sobre temàtiques diverses.</b> S'han realitzat diverses entrevistes en el marc de les Jornades Ambientals, les Jornades de Lleure i Feminismes, l'Escola d'Esplac, els esplais Bitxus, Xiroc, Olivera Rodona...</li> <li>→ <b>Establir diferents perfils dins del web per penjar, editar o revisar material per La Piqueta.</b> Aquesta acció està subjecta a la feina informàtica del web, encara no estan implementats els diferents perfils però s'està treballant per tenir-ho el curs vinent.</li> </ul>
<p><b>2</b></p> <p><b>Generar continguts interessants per a infants i joves, promovent la reflexió i el debat</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Crear 5 seccions temàtiques diferenciades i característiques que siguin diverses en el seu format.</b> La Piqueta té 5 seccions en format infantil i juvenil: Passatemps (infantil i juvenil), Entrevistem a... (infantil i juvenil), el Suro (infantil i juvenil), La mà trencada (infantil i juvenil) i Recursos (infantil i juvenil). Cada secció té continguts específics per cada franja d'edat. Mensualment, s'han publicat entre 3-6 continguts.</li> <li>→ <b>Fer propostes d'activitats per treballar a l'esplai mensualment al voltant del contingut publicat.</b> Aquesta acció s'ha treballat sobretot a partir de la secció de La mà trencada (infantil i juvenil) i Recursos (infantil i juvenil). Les altres seccions s'han centrat més en la redacció d'article o jocs que es poden fer des de casa.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



<p><b>3</b></p> <p><b>Consolidar La Piqueta com un espai de participació directa de la infància</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Utilitzar l'espai de "La Bústia" com a eina de diàleg entre els diferents infants i joves d'Esplac.</b> L'apartat de La Bústia es va implementar al mes d'abril i no se li ha pogut donar ús de moment.</li><li>→ <b>Recollir aportacions directes dels infants i joves i publicar-les a les diferents seccions.</b> S'han recollit aportacions dels infants i joves dels Esplais Xiroc, Güitxi-Güitxi, el Casalot, Bitxus i l'Olivera Rodona.</li></ul>
<p><b>4</b></p> <p><b>Ser una eina de comunicació directa d'Esplac cap als infants i joves</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Adaptar els posicionaments polítics d'Esplac per als infants i joves per tal d'acostar-los a la seva realitat.</b> S'han treballat els posicionaments del 8 de març (dia de la dona treballadora), l'1 de maig (dia del treballador) i el 28 de juny (dia per l'alliberament de gènere i sexual).</li><li>→ <b>Fer difusió dels grans esdeveniments d'Esplac i si s'escau adaptar els continguts d'aquests a infants i joves, ja sigui prèviament com posterior.</b> S'ha generat contingut al voltant de l'Escola d'Esplac, les Jornades Ambientals, les Jornades de Lleure i Feminismes i l'Esplaiada.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



LA PIQUETA	
Objectius estratègics 24-27	Objectius i accions
<b>1</b> Crear discurs i posicionar-nos al voltant de l'ús de les xarxes socials als esplais i a Esplac	<b>Sensibilitzar respecte l'ús de les xarxes socials a infants i joves segons el posicionament d'Esplac</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Definir una <b>posició com a Esplac respecte a les xarxes socials</b>.</li><li>→ Marcar un <b>contingut editorial semestral</b> en relació amb la temàtica de xarxes socials i els seus usos.</li></ul>
<b>2</b> Generar consums alternatius de les xarxes socials	<b>Ser l'altaveu dels valors i l'activitat d'Esplac a les xarxes socials</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Fer <b>publicacions d'acord amb el moment del curs</b>, època de l'any i activitats d'Esplac.</li><li>→ Tenir presents els <b>valors d'Esplac</b> en cada publicació.</li></ul>
	<b>Adaptar el contingut i format de la piqueta a públic objectiu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Fer una <b>valoració o anàlisi de quin és el millor canal de comunicació</b> per fer arribar La Piqueta als infants.</li><li>→ Realitzar una <b>edició impresa</b> mínim un cop l'any.</li><li>→ <b>Formar-nos en comunicació</b> i de l'ús que en fem per tal que els continguts que s'ofereixin i que arribin a infants siguin de qualitat i del seu interès.</li></ul>

Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



- Tenir **present a cada contingut la secció i franja d'edat**.

#### **Incentivar la participació de monitores, monitors i infants en la creació de continguts de La Piqueta**

- Fer una **dinàmica trimestral** a reunions de sector on surtin esplais voluntaris per crear algun contingut relacionat amb una tarda d'esplai, alguna reflexió, etc. Alhora, serem les persones polítiques qui pensem la idea i les dinàmiques i tindrem en compte fer-ho adaptant-ho als infants, per tal que arribi a ells. El contacte directe per incentivar-ho serien les persones polítiques referents de La Piqueta. A més, ens encarregarem d'acotar, prèviament i en la mesura del possible, la temàtica del contingut, així com associar-li una secció.
- Continuar **planificant els continguts a un trimestre vista** i passar aquesta proposta a reunions de sector en què es parli de La Piqueta per tal que monis puguin opinar i, alhora, que es puguin oferir voluntàries, si ho volen, per crear algun dels continguts i, per descomptat, portar-ho a tarda d'esplai. En aquest cas, el procediment serà que les monis es posin en contacte amb referents polítiques del contingut, mitjançant, si s'escau, tècnica de sector.
- **Apropar La Piqueta als infants**, sobretot en el moment de l'Esplaiada, incorporant el racó de La Piqueta a l'activitat in situ o proposant que una de les activitats que s'organitzen per Esplaiada giri entorn aquesta o que la conclusió d'alguna activitat serveixi per generar contingut per La Piqueta. En definitiva, que els infants siguin l'altaveu i que La Piqueta sigui el mitjà. En aquest cas, centrar el contingut en la temàtica de l'Esplaiada, com és la de discursos d'odi.



## NOUS PROJECTES!

### 5.4 ESPLAIADA

#### Introducció i justificació del projecte

Aquest curs se celebra l'esdeveniment més multitudinari d'Esplac, que serà la catalització de la feina feta durant els cursos anteriors en termes interns, i alhora un moment en què ens permetrà situar-nos com a Federació com un agent clau en la denúncia i confrontació dels discursos d'odi.

Aquesta trobada ens permet, per una banda, reunir-nos tots els infants, joves i monitores de l'associació, facilitant l'intercanvi, sempre enriquidor, i l'enfortiment del vincle entre els diferents esplais que formem part d'Esplac; d'altra banda, és una oportunitat per donar-nos a conèixer a la societat, fent sentir la nostra veu, situant l'infant al centre de les accions educatives de l'esplai i defensant els seus drets. L'Esplaiada deixa una important petjada interna en l'associació i també ressò social reivindicant la tasca educativa que realitzen els esplais, com agents de transformació social.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)





ESPLAIADA 2025	
Objectius estratègics 24-27	Objectius i accions 2024-25
<p><b>1</b></p> <p><b>Elaborar una línia discursiva que faci front als discursos d'odi</b></p>	<p><b>Donar a conèixer els discursos d'odi als infants i joves, monitores i dirgents d'Esplac</b></p> <p>Establir que l'Esplaiada sigui una eina per posicionar-nos de forma contundent posteriorment i que prèviament serveixi per formar i sensibilitzar infants i monitores sobre la temàtica.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Elaborar <b>recursos sobre els discursos d'odi</b>.</li><li>→ <b>Fer xarxa</b> amb les entitats del territori i estratègies conjuntes.</li></ul> <p><b>Enfortir la presència dels valors d'Esplac a les activitats dels esplais</b></p> <p>Fomentar el sentiment de pertinença a Esplac i augmentar la participació respecte a anys anteriors.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Acte unitari com a eina per reivindicar la rellevància dels esplais</b> per revertir o confrontar els discursos d'odi i alhora enfortir el sentiment de pertinença.</li></ul> <p><b>Reivindicar els esplais com un espai on es combaten els discursos d'odi</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Donar a conèixer els discursos d'odi</b> als infants i joves, monitores i dirgents d'Esplac.</li><li>→ <b>Oferir eines pràctiques</b> per ser conscients i fer front als diferents discursos i accions d'odi que es despleguen en la societat.</li><li>→ <b>Oferir activitats i tallers</b> aterrats a les necessitats de cada grup d'edat i que treballin la temàtica escollida.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## NOUS PROJECTES!

### 5.5 INCIDÈNCIA POLÍTICA

#### Introducció i justificació del projecte

Amb l'elaboració del Pla Estratègic 2024-27 s'ha detectat una necessitat de tornar a fer valdre el model d'esplai laic i voluntari que tenim els esplais d'Esplac. És a partir d'aquí d'on neix l'eix de Compromís Polític. Ens trobem en una situació de desmobilització generalitzada davant d'un context de crisi socioeconòmica on predomina la desorientació política i l'augment de l'extrema dreta i els discursos d'odi.

Aquest escurçament de la vida associativa es tradueix sovint en una falta d'implicació i empoderament en els projectes dels esplais, així com poc sentiment de pertinença, que fa que baixi la participació. Aquest fenomen, en una entitat amb tants espais de participació com Esplac, fa que es bloquegin molts processos per la falta de participació.

El projecte d'Incidència Política neix per fer una anàlisi de la situació i marcar les accions necessàries per, no només revertir-la dins d'Esplac i els esplais, sinó també posicionar-nos com a una alternativa a la desmobilització. És important transversalitzar les conclusions que tregui aquest grup de treball a la totalitat de l'organització.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



INCIDÈNCIA POLÍTICA	
Objectius estratègics 24-27	Objectius i accions 2024-25
<p><b>1</b></p> <p><b>Reivindicar internament i externament el nostre model</b></p>	<p><b>Analitzar quins models han existit en la història d'Esplac i quins existeix actualment</b></p> <p>Per fer les següents accions, caldrà decidir què volem abarcar quan parlem de model i com poder fer un treball conjunt amb Línies Pedagògiques</p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Fer formació interna de la història d'Esplac</b> i un estudi de la presència de la perspectiva GSDD, així com les conseqüències que ha tingut en la praxi i l'organització</li><li>→ Fer una <b>anàlisi dels models que existeixen actualment</b> a Esplac</li><li>→ <b>Mostrar aquesta anàlisi als esplais</b></li><li>→ Definir un <b>primer esbós del model que voldrem reivindicar</b></li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)




INCIDÈNCIA POLÍTICA	
Objectius estratègics 24-27	Objectius i accions 2024-25
<p><b>2</b></p> <p><b>Generar debat polític a Esplac i als esplais</b></p>	<p><b>Definir un discurs col·lectiu al voltant de les dificultats de la nostra tasca educativa i problemàtiques de ser jove</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Fer formació interna</b> i debats interns al Grup de Treball</li><li>→ <b>Acostar el discurs als espais</b> de participació dels esplais (RdS, AGO, Escola d'Esplac, Esplaiada...)</li><li>→ <b>Crear un recurs o element divulgatiu</b> on poder abocar aquest discurs</li></ul> <p><b>Dotar de contingut polític els espais de participació d'Esplac</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Portar un debat al trimestre</b> a les reunions de sector</li><li>→ Proposar <b>debats polítics a Gran Comitè</b> per extreure conseqüències per Esplac</li><li>→ Culminar les <b>reflexions temàtiques</b> amb resolucions o posicionaments a l'AGO 2025</li></ul>

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)

# Accions ordinàries

 Temps estimat de lectura: 1h 46min

6.1. Organització (50 min)

6.2. Atenció personalitzada (15 min)

6.3. Formació (15 min)

6.4. Comunicació (11 min)

6.5. Gestió de Recursos (6 min)

6.6. Informàtica (7min)



## 6. ACCIONS ORDINÀRIES

En aquest apartat s'expliquen les tasques ordinàries que duen a terme les diferents àrees en què està dividit el treball de l'associació. Cadascuna de les sis àrees és responsabilitat d'una persona referent de l'Equip de Coordinació i d'una persona membre de la Coordinació Tècnica. Aquest any les tasques de les diferents àrees s'han dividit de la següent manera:

Àrea	Referent polític	Responsable de la Coordinació Tècnica
<u>Organització</u>	Mireia Bartolomé	Clara Bricullé (Secretària General)
<u>Atenció Personalitzada</u>	Ona Serra/ Pau Mora	Marta Baltanàs (Cap de Projectes)
<u>Formació</u>	Martina Picas i Clara Bricullé	Marta Baltanàs (Cap de Projectes)
<u>Comunicació</u>	Cristina Gotzens	Clara Millán (Cap de Comunicació)
<u>Gestió de recursos</u>	Pau Mora i Paula Duaso	Marian Pérez (Gerent)
<u>Informàtica</u>	Pau Mora	Aram Puig (Responsable d'Informàtica)

### Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	1.005.420,57 €
Pressupost de l'any 2025	1.104.391,38 €
Diferència	<b>98.970,81 €</b>

L'increment del pressupost és degut a l'increment dels salaris segons determina el Conveni de Lleure i pel canvi de les hores de jornada completa. També, s'explica per l'increment de l'import de les Beques de la Generalitat i l'increment en l'import de la distribució econòmica dels esplais.



## 6.1 ORGANITZACIÓ

L'àrea d'Organització s'encarrega de:

- Vetllar pel **funcionament assembleari** de l'associació i facilitar la participació dels esplais en el dia a dia d'Esplac, per aclarir els processos i per crear nous espais.
- Augmentar la **transparència interna** i assegurar que la informació sobre l'associació arribi als esplais que la formem i la tinguem disponible quan la necessitem o la vulguem consultar.
- **Fomentar la participació** activa d'esplais, monitores i monitors i, si es pot, infants, adequant els processos que es duen a terme al ritme dels esplais i, si pot ser o és significatiu, al dels diferents grups d'edat per tal d'afavorir una participació activa.

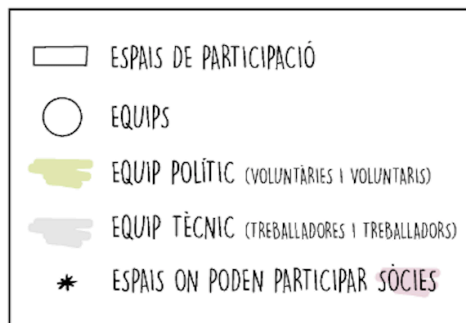
A escala interna ho treballem en els **membres i equips d'Esplac i els processos i espais de participació** que apareixen reflectits a l'organigrama i externament, establim **relacions externes** amb entitats amb les quals treballem conjuntament.

A l'organigrama que segueix s'hi veuen aquests espais i els equips que s'expliquen en el següent punt:

Fes clic sobre la imatge per anar a l'apartat de la documentació que en parla!



SECRETARIA TÈCNICA (ST)



SÒCIES COL·LABORADORES \*

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)





## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	523.415,21 €
Pressupost de l'any 2025	578.975,98 €
Diferència	<b>55.560,77 €</b>
La diferència s'explica, en la seva totalitat, per un augment salarial i un canvi en la jornada completa.	



## I) MEMBRES I EQUIPS D'ESPLAC

### UN EQUIP D'EQUIPS

EQUIPS	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>1</b></p> <p><b>Facilitar recursos i eines per treballar el relleu als esplais i a Esplac</b></p>	<p><b>Relleu al Gran Comitè</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Hem seguit elaborant el <b>Projecte Teresa Claramunt</b>, que es va iniciar ara fa dos cursos amb el Projecte de Relleu.</li> </ul> <p><b>Governança i relleu a l'Equip de Coordinació</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ No hem executat tal com teníem previstes les diverses accions que ens vam proposar per fer relleu a les noves membres.</li> </ul>
<p><b>2</b></p> <p><b>Revisar i consolidar els càrrecs i rols d'Esplac</b></p>	<p><b>Espais de cures a l'Equip de Coordinació</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Hem realitzat una <b>facilitació al trimestre</b> i hem incorporat <b>espais de cures i cohesió</b> als ordres del dia per tal que no suposin un sobreesforç.</li> <li>→ Hem treballat per <b>analitzar el volum de feina de l'Equico</b> per tal de reduir les hores i fer més sostenible el càrrec, però no hem aplicat cap canvi rellevant.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



EQUIPS	
Objectius estratègics 24-27	Objectius i accions 24-25
<p><b>1</b></p> <p><b>Crear espais de discurs polític al Gran Comitè</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Garantir un espai de debat polític</b> a cada reunió o tancada del Gran Comitè</li> <li>→ Fer <b>present el treball de comissions i grups de treball</b> als espais del Gran Comitè</li> </ul>

## Pressupost 2025

Per finançar la feina dels equips de l'associació es destina el següent pressupost:

Pressupost de l'any 2024	457.987,21 €
Pressupost de l'any 2025	516.739,99 €
Diferència	<b>58.752,78 €</b>

Durant el 2025 s'aplica un increment salarial tal com indica el Conveni col·lectiu del sector del lleure. A més a més, es produeix un canvi en les hores de la jornada completa, disminuint-les a 35 h fet que es tradueix en un increment salarial per aquelles persones amb jornades inferiors.

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)

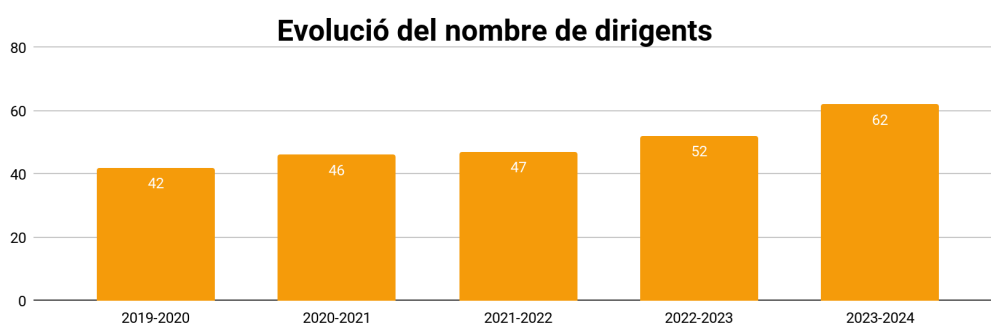


## GRAN COMITÈ

És l'equip d'equips encarregat de la presa de decisions entre assemblees i s'hi treballa l'execució de projectes de l'associació, el procés assembleari i es debat sobre temes ideològics i organitzatius.

### Memòria 2023-24

Aquest curs hem seguit augmentant en el nombre de dirigents de l'entitat. Aquest curs han participat a Esplac un total de 62 dirigents voluntàries i **superem, així, el nombre de dirigents que ha tingut mai l'entitat.**



Al Gran Comitè hi participen els Equips Generals de Sector (EGS), en representació dels seus sectors, les Representants de Comissió (RdC), en representació de la seva comissió i l'Equip de Coordinació i la Coordinació Tècnica.

Internament, es creen els Petits Comitès, que són espais de participació de les dirigents per tal de treballar temes específics i portar-los preparats a les Tancades i Reunions. Enguany només s'ha constituït el **Petit Comitè de Cures**, que dinamitza els espais informals del Gran Comitè i també el **Petit Comitè de Mòdul associatiu**, que ha preparat la formació sobre Esplac que es fa als cursos Marta Mata.

#### Espais de participació

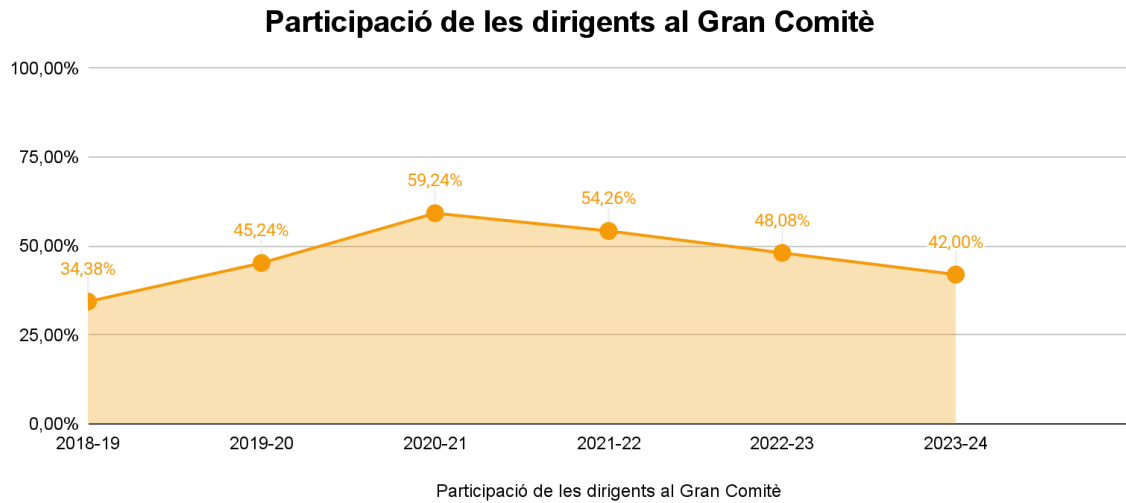
Les **tancades** són trobades de cap de setmana en la qual hi participen totes les membres del Gran Comitè on s'hi generen espais de debat i participació sobre temes com l'estat dels equips, la preparació de l'Assemblea General Ordinària o el Pla de Treball de cada curs.

Enguany s'han realitzat **4 tancades del Gran Comitè** (gener, abril, juny i setembre) que han estat totes completament presencials.

Tal com podem veure al gràfic següent, la participació a les Tancades del Gran Comitè segueix disminuint des que es va acabar la pandèmia. Aquest curs han participat un **42% de les**



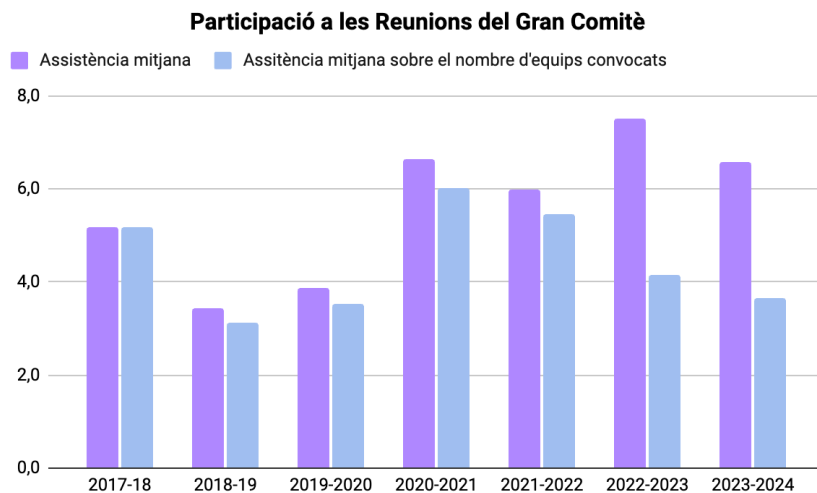
dirigents, dada que segueix la tendència a la baixa des de 2020.



### Reunions del Gran Comitè

Són reunions mensuals on es fa seguiment dels acords de l'equip i també es revisen els punts que es parlaran a la reunió de sector d'aquell mes. Enguany, **s'han realitzat un total de 7 reunions del Gran Comitè**. Per tant, hem fet una reunió mensual excepte els mesos de juliol, agost, setembre i desembre.

Aquest curs ha **caigut de manera significativa la participació** a les reunions. Al següent gràfic hi podem veure com l'assistència mitjana sobre el nombre d'equips torna a recuperar números semblants a la baixa participació del curs 2019-2020.





## Pressupost 2025

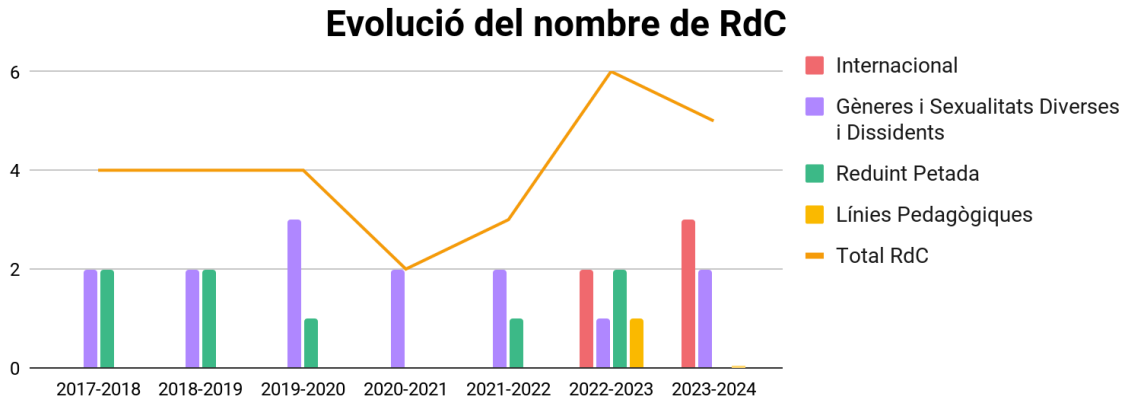
Pressupost de l'any 2024	4.800,00 €
Pressupost de l'any 2025	3.450,00 €
Diferència	<b>-1.350,00 €</b>

Es preveu una disminució en la despesa de les cases de colònies i a les dietes del Gran Comitè per canvis realitzats en l'organització d'aquests espais.



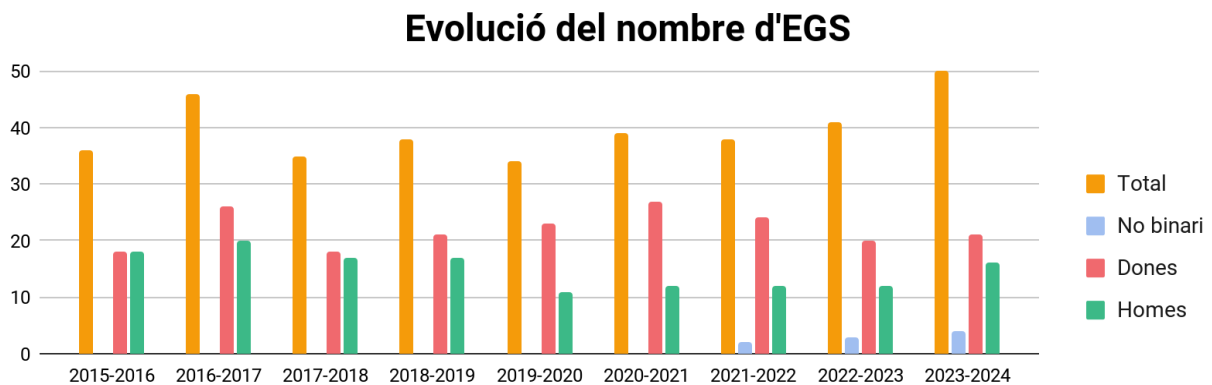
## REPRESENTANTS DE COMISSIÓ (RdC)

Són les persones que voluntàriament representen i coordinen les comissions d'Esplac i que s'escullen en Assemblea General. Aquest curs, les comissions de Reduint Petjada i Línies Pedagògiques no han tingut Representants de Comissió.



## EQUIPS GENERALS DE SECTOR (EGS)

Són les persones que voluntàriament representen i coordinen el sector i que escull cada sector geogràfic. Aquest curs, ha augmentat el nombre de membres de l'EGS.



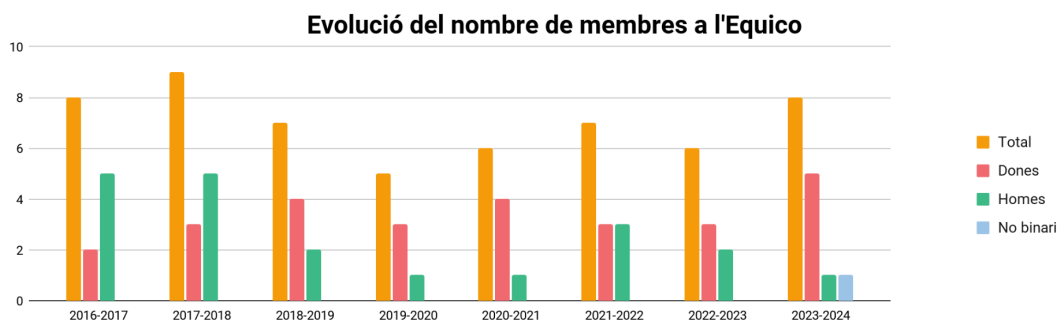


## L'EQUIP DE COORDINACIÓ (EQUICO)

### Memòria 2023-24

Aquest any, per desenvolupar aquestes tasques, l'Equip de Coordinació ha realitzat, entre desembre del 2023 i el setembre del 2024, 23 reunions de coordinació i 4 tancades de l'equip.

Pel que fa al número d'integrants, **l'equip ha estat format per 8 persones: 6 dones, 1 identitat no binària i 1 home, comptant la Secretària General**. Hem augmentat el nombre de membres de l'Equico, tot i que a partir de l'abril s'ha passat a ser 6 membres per una baixa a mig curs. Amb aquest nombre, mantenim el creixement en nombre de membres de l'Equip de Coordinació des del curs 2019-2020.



Enguany la dinàmica de l'equip s'ha vist molt marcada pel **relleu a les 5 noves integrants** de l'equip, amb els canvis en la coordinació que també ha suposat.

### Accions

Aquest curs ens marquem els següents objectius i accions:

#### Tenir en compte les cures a l'Equip i donar-los espai

- Realitzar dues facilitacions al curs
- Calendaritzar un sopar cada trimestre
- Guardar una franja de cures i cohesió a cada tancada

#### Tenir més presència als sectors geogràfics

- Prioritzar que el referent de sector vagi a les AGO i AGE de sector.
- Fer una reunió trimestral amb la CPS del sector per fer-ne seguiment.
- Participar a les reunions de preparació de les RdS que es consideri.





### Prioritzar les tasques de l'Equip

- Limitar a 15h mensuals la dedicació a l'Equico, sense contar les reunions de l'Equico
- Treballar en la governança i l'organització interna de l'Equico

### Cuidar els processos de relleu

- Tenir una figura de padrí
- Definir a quins projectes cal suport d'una persona veterana

## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	45.092,27 €
Pressupost de l'any 2025	45.759,89 €
Diferència	<b>667,62 €</b>

L'augment d'aquesta partida es deu principalment a l'increment del salari de la Secretaria General. A més, durant aquest any es preveu que l'Equip de Coordinació rebi formació i acompanyament específic per la realització de les seves tasques. Aquest augment es compensa lleugerament amb una disminució de la despesa en desplaçaments.

## SECRETARIA TÈCNICA (ST)

La Secretaria Tècnica (ST) és l'equip de persones remunerades que treballa en el dia a dia de l'associació per tirar endavant els projectes i donar suport als esplais. Aquest equip treballa sota la supervisió de la Secretària General i dels i les dirigents de l'entitat (EGS i Equico), essent l'últim responsable de la gestió l'Equip de Coordinació.

El treball de l'ST està basat en la transversalitat i el treball per projectes, d'acord amb el Pla de Treball marcat per l'assemblea. A Esplac garantim que la gestió de l'equip tècnic respecti i vetlli per l'acompliment de les condicions laborals i els drets i els deures dels treballadors i treballadores. Les relacions laborals estan regulades segons conveni i uns acords laborals que se signen cada tres anys. També és important la planificació i l'avaluació continuada de l'ST, que permet millorar el dia a dia de l'associació. Des de l'àrea d'Organització:

- Es dirigeix la Secretaria Tècnica.
- Es vetlla per l'acollida, el relleu i el seguiment de les persones de la Secretaria Tècnica.
- Es coordina i es fa seguiment de l'execució del Pla de Treball.



## Memòria

Aquest ha estat un curs amb molts relleus a la Secretaria Tècnica. Hem fusionat les places de Secretaria i Internacional per tal de crear-ne una de més hores que pugués oferir més estabilitat. També hem canviat els sectors d'algunes places de CPS perquè tinguessin més sentit territorial, com per exemple, que el Vallès Oriental i el Vallès Occidental el tinguin la mateixa CPS.

Aquest curs, la Secretaria Tècnica ha estat formada per 16 persones.

## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	409.594,94 €
Pressupost de l'any 2025	468.180,10 €
Diferència	<b>58.585,16 €</b>

Durant el 2025 s'aplica un increment salarial tal com indica el Conveni col·lectiu del sector del lleure. A més a més, es produeix un canvi en les hores de la jornada completa, disminuint-les a 35 h fet que es tradueix en un increment salarial per aquelles persones amb jornades inferiors.



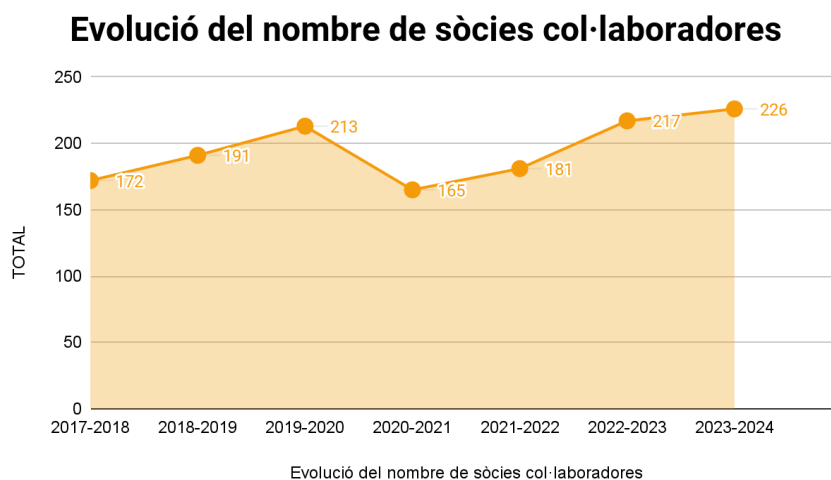
## SÒCIES COL·LABORADORES

A Esplac tenim dues tipologies principals de sòcies i socis. Per una banda, tenim els esplais, que som socis de ple dret, i, per l'altra, les sòcies i els socis col·laboradores, les persones que més enllà de la participació de l'esplai decideixen donar suport a l'associació. Des de l'àrea d'Organització:

- Es vetlla per l'acollida de les sòcies col·laboradores.
- S'organitzen les trobades per a les persones que són sòcies col·laboradores.
- Es vetlla per la participació de totes les tipologies de soci en activitats i actes de l'associació.

### Memòria

Aquest curs 2023-24, Esplac hem tingut un total de 226 sòcies col·laboradores. Amb aquesta xifra, ja hem aconseguit superar el nombre de sòcies que teníem abans de l'AGO del 2019, quan es va actualitzar la documentació del SEPA que teníem de les sòcies. A dia d'avui, som més sòcies que mai!



Aquest curs hem deixat de celebrar la **trobada de sòcies**. Tot i això, hem creat el **mòdul de sòcies de l'Era**, a través del qual les sòcies poden confirmar assistència i consultar les reunions i activitats que es convoquen.



## II) PROCESSOS I ESPAIS DE PARTICIPACIÓ

A Esplac tenim diversos espais de participació i processos perquè totes les persones que en formem part puguem dir-hi la nostra. Des de l'àrea d'Organització es coordina la preparació d'aquests espais i processos, s'executen i es revisen per tal de millorar-los constantment.

El principal espai de participació d'Esplac és l'Assemblea General i el que s'hi treballa és el que marca el dia a dia de l'associació. **Cada any treballem per millorar la qualitat de l'espai i del procés de preparació d'aquest.** Habitualment al maig es comença a preparar el Pla de Treball de l'any següent i això es fa en el marc de les trobades del Gran Comitè, reunions de sector i tancades dels diferents equips.

PROCESSOS I ESPAIS DE PARTICIPACIÓ D'ESPLAC	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p><b>Millorar la qualitat de la participació i el sentiment de pertinença a Esplac</b></p>	<p><b>Consolidar els espais de participació d'Esplac</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Mantenim la participació de <b>l'AGO</b> al voltant dels 60 esplais, amb el repte de recuperar els números de participació que hi havia abans de la pandèmia.</li> <li>→ Hi ha hagut una baixada generalitzada de participació a les <b>comissions</b>.</li> </ul>



PROCESSOS I ESPAIS DE PARTICIPACIÓ D'ESPLAC	
Objectius estratègics 24-27	Accions 2024-25
<p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p><b>Fomentar participació de qualitat</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Planificar els <b>processos participatius</b> de projectes i comissions</li> <li>→ Establir <b>diferents graus de participació</b> als diversos processos participatius</li> <li>→ Implementar les <b>accions del Pla de Transició Feminista</b> previstes per aquest curs.</li> </ul>

### Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	52.594,00 €
Pressupost de l'any 2025	49.715,99 €
Diferència	<b>-2.878,01 €</b>
<p>Es preveu una disminució dels ingressos per les quotes dels esplais i, per tant, això afecta en la mateixa proporció a una disminució de la despesa dels sectors geogràfics. També, es preveu que la despesa del Gran Comitè disminueixi per canvis en l'organització d'aquests espais.</p>	

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)

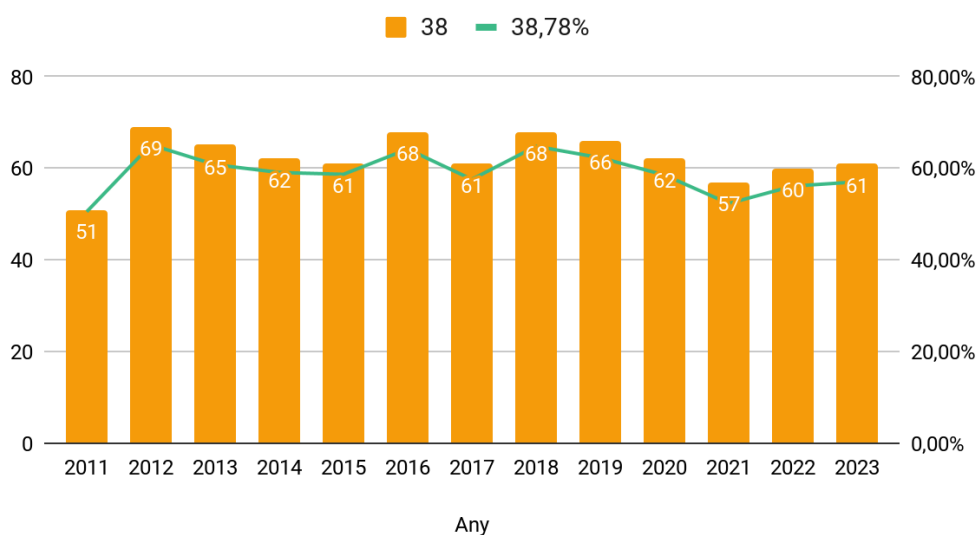


## PROCÉS ASSEMBLEARI: ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA (AGO) I EXTRAORDINÀRIA (AGE)

### Memòria

La XLII Assemblea General Ordinària d'Esplac es va celebrar els dies **2 i 3 de desembre** al **Teatre La Massa de Vilassar de Dalt**. Hi van participar un total de 61 esplais, un esplai més que a l'AGO del 2022. Això segueix sent insuficient per recuperar les dades de participació en les AGO dels anys 2018 i 2019 en els quals s'arribava gairebé a les 70 participants.

**Evolució de l'assistència dels esplais a l'Assemblea General**



A la XLII AGO hi vam mantenir la **Fira de Projectes**, un espai on els projectes i comissions d'Esplac, així com Incoop i l'Escola Lliure el Sol, podien exposar quines eren les accions que realitzarien el curs següent. És un espai molt ben valorat pel seu dinamisme i participació. També es va mantenir la figura de la **facilitadora**, que contribueix al funcionament adequat dels debats de l'assemblea i que va ser necessària en diversos moments.

També destacar que es van sotmetre a votació els **Estatuts i Reglament de Règim Intern**, amb la incorporació de la figura de la Representant de Comissió.



## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	6.700,00 €
Pressupost de l'any 2025	6.700,00 €
Diferència	0 €
Aquesta partida està destinada principalment a la despesa l'Assemblea General Ordinària.	

## SECTORS GEOGRÀFICS

Els sectors geogràfics són l'espai natural de participació dels esplais a l'associació. És l'espai on els esplais participem habitualment, perquè ens és més proper, i on es treballen temes tant del mateix sector com del funcionament general de l'associació. Com sempre, treballem per apoderar els sectors, fer-los créixer tant en qualitat de la feina feta com en quantitat de projectes i esplais que en formem part i per adaptar el ritme de l'associació al ritme de cada sector i a la seva realitat territorial.

En aquest sentit, des de l'àrea d'Organització es treballa per:

- Coordinar l'acció dels sectors geogràfics a través de les Reunions del Gran Comitè i les Coordinacions de Territori (reunions mensuals de les coordinadores de projectes de sector, la secretaria general, la cap de projectes i la persona de suport a projectes) i apoderar-los.
- Coordinar l'acció de l'associació i fer arribar la informació als esplais a través de les reunions de sector.
- Millorar les dinàmiques internes de cada sector geogràfic i apoderar els Equips Generals de Sector.

Actualment tenim tretze sectors geogràfics. En [aquest document](#) hi trobareu una petita memòria de cada sector, qui són i que han fet aquest passat curs. Les accions previstes per cada sector per aquest nou curs queden recollides al Pla de Treball de cada sector, aprovat a les respectives assemblees generals de sector.



## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	40.944,00 €
Pressupost de l'any 2025	39.415,99 €
Diferència	<b>-1.528,01 €</b>

La despesa destinada a les activitats de sector es determina en funció dels ingressos provinents de les quotes dels esplais. Aquests ingressos es preveu que disminueixin lleugerament per una disminució de les participants a causa d'un treball exhaustiu de desactivació de les participants inactives.

## LES COMISSIONS

Si els sectors geogràfics són l'espai de participació territorial, **les comissions són l'espai de participació temàtic**. A Esplac comptem amb la Comissió de Gèneres i Sexualitats Diverses i Dissidents (GSDD), la Comissió Reduint Petjada i la Comissió de Línies Pedagògiques, que fan un treball transversal sobre els seus àmbits temàtics; i la Comissió Internacional, on es fa retorn de les formacions, projectes i intercanvis internacionals i es treballa el discurs internacionalista de l'associació.

A més a més, alguns projectes també compten amb un Grup de Treball format per monitores.

Des de l'àrea d'**Organització**:

- Es coordina el paper de les comissions en els projectes de l'associació.
- Es fa seguiment de les convocatòries i de les accions de les comissions i dels grups de treball.
- Es fomenta que les comissions facin un treball transversal i generin nou discurs per a l'associació.





## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	4.200 €
Pressupost de l'any 2025	1.500 €
Diferència	<b>-2.700,00 €</b>
<p>Es tracta de la mateixa partida destinada als Projectes, que és compartida entre Projectes i Comissions. Aquest any ja no comptem la Subvenció de Justícia Global i, per tant, no es duran a terme accions noves que requereixen més pressupost.</p>	



## Comissió de Gèneres i Sexualitats Diverses i Dissidents

### Introducció i justificació del projecte

Des de la comissió GSDD treballem les diferents opressions que són conseqüència del cisheteropatriarcat, amb la voluntat de fer protagonistes als infants, adolescents, joves i monitores dels esplais d'Esplac del reconeixement i la promoció de les diversitats i dissidències de gènere i afectivosexuals. Treballem per assenyalar i qüestionar els diferents llocs de poder (identitats heterosexuales, cis) i per visibilitzar i generar espais segurs per a les identitats dissidents (dones, lesbianes, trans, identitats no binàries...). Alhora, som conscients que les diferents formes d'opressió poden entrecreuar-se i això ens condueix a intentar avançar cap a una perspectiva interseccional, que ens faci revisar els nostres privilegis i responsabilitzar-nos-en.

La comissió GSDD es va aprovar a l'AGO del 2019, derivada de l'antiga comissió de Gènere. Els últims anys s'ha estat treballant en les següents línies: la creació de recursos pedagògics per treballar la perspectiva GSDD als esplais, la generació de discurs al voltant d'aquesta perspectiva i la revisió de diferents àmbits d'Esplac per tal que la contemplin i la creació d'un espai segur, de cures i de formació al voltant del tema.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



GÈNERES I SEXUALITATS DIVERSES I DISSIDENTS (GSDD)	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>1</b></p> <p><b>Visibilitzar referents que siguin diverses i ajudin a trencar amb els esquemes socials, econòmics i culturals imposats</b></p>	<p><b>Crear recursos per difondre la perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents i apropar-ho a monitores i als esplais</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Generar i publicar un recurs resum de les Jornades de Lleure i Feminismes amb algunes preguntes per a la reflexió.</b> Les membres de la comissió van assistir a les Jornades i van repartir-se l'assistència als tallers. Van redactar les relatories de cada taller i s'han publicat al <a href="#">blog</a> de les Jornades.</li><li>→ <b>Generar i publicar un recurs resum de les Jornades Dissidents amb algunes preguntes per a la reflexió.</b> Les monis de la comissió van assistir a les Jornades i van repartir-se l'assistència als tallers. Van redactar les relatories de cada taller i s'han publicat al <a href="#">Banc de recursos</a> d'Esplac. La comissió ha reeditat el recurs de GSDD a l'esplai, creant la nova guia "Educant des dels marges: guia de recursos LGTBIQA+ per esplais" amb el material obtingut de les V Jornades Dissidents i de la formació interna de la comissió. La guia s'ha publicat al <a href="#">Banc de recursos</a> d'Esplac.</li><li>→ <b>Generar i publicar contingut sobre la perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents a "La Piqueta".</b> La comissió ha elaborat 3 continguts diferents per La Piqueta.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



GÈNERES I SEXUALITATS DIVERSES I DISSIDENTS (GSDD)	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
	<p><b>Seguir generant discurs al voltant de la perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents dins l'associació</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Fer un recompte de les intervencions de l'Assemblea General Ordinària d'Esplac per tal de fer un posterior anàlisi amb perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents.</b> Com cada any, a les inscripcions de l'AGO s'hi ha inclòs un apartat per saber la identitat de gènere i l'orientació sexual de les participants, fet que ens ha permès realitzar el recompte. S'ha fet el buidatge de les dades en format gràfics.</li><li>→ <b>Debatre sobre el nom de la comissió, reflexionar sobre el perquè d'aquest nom i valorar si caldria un canvi.</b> S'ha debatut al voltant del canvi de nom i finalment volem oficialitzar passar de ser "Comissió de Gèneres i Sexualitats Diverses i Dissidents" a "Comissió de Gèneres i Sexualitats Diverses i/o Dissidents".</li><li>→ <b>Compartir els posicionaments ja creats en les dates assenyalades a través de les xarxes socials i redactar-ne de nous.</b> Per cada data assenyalada s'ha fet difusió a través de les nostres xarxes socials dels posicionaments ja redactats i consolidats a l'associació. No s'han redactat nous posicionaments per manca de forces de la comissió, però sí que s'ha revisat el <a href="#">posicionament pel 8M</a>.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



GÈNERES I SEXUALITATS DIVERSES I DISSIDENTS (GSDD)	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
	<p><b>Facilitar un espai formatiu per a les i els joves, monitores i monitors dels esplais d'Esplac al voltant de la perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Organitzar les Jornades Dissidents obertes a les monitores i monitors dels esplais d'Esplac.</b> El diumenge 3 de març de 2024 vem celebrar les V Jornades Dissidents a Barcelona, portant per títol 'Més enllà de l'arc iris: visibilitzem lis invisibilitzadis del col·lectiu'.</li><li>→ <b>Assegurar una perspectiva de gènere i sexualitats diverses i dissidents en el disseny i realització dels Campaments Pedagògics.</b> No s'ha dut a terme aquesta acció, tot i que s'ha generat material gràfic com enganxines i cartelleria amb perspectiva GSDD pels Campaments Pedagògics.</li><li>→ <b>Organitzar una trobada de les comissions de gènere de diferents esplais dels sectors.</b> No s'ha dut a terme aquesta acció. Hem fet un mapeig de la quantitat d'esplais amb comissions de gènere i es preveu de cara el curs vinent posar en comú les diferents tasques de les comissions que tenen els esplais.</li></ul>
	<p><b>Fomentar la participació de les monitores a la comissió, a través de dinàmiques i d'espais segurs i de cures per a les i els membres de la comissió</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Fer rondes emocionals i de pronoms que identifiquen a cada persona a totes les reunions de la comissió.</b> Aquesta acció s'ha dut a terme a l'inici de totes les reunions de la comissió, i s'ha facilitat així un espai segur per a les persones que han participat en aquestes.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



GÈNERES I SEXUALITATS DIVERSES I DISSIDENTS (GSDD)	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Fer una dinàmica de coneixença i cohesió a les reunions de la comissió.</b> Aquesta acció s'ha dut a terme a l'inici de cada reunió, fet que ha facilitat que es generés un bon clima entre les persones participants.</li> <li>→ <b>Generar un espai de formació interna per a les membres de la comissió en base a la perspectiva en EGIBDH.</b> Aquesta acció s'ha dut a terme i hi han participat 5 membres de la comissió. La formació, sota el títol "Justícia Global i dissidències de gènere",</li> <li>→ <b>Dedicar una de les reunions trimestrals a generar un espai de cures i de cohesió.</b> <i>No s'ha dut a terme perquè no ha calgut generar diferents espais de cures i cohesió, han sorgit sols els moments.</i></li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>2</b></p> <p><b>Analitzar i fer front a les estructures i actituds discriminatòries d'Esplac i els esplais</b></p>	<p><b>Crear vincles amb l'Equip Gestor de Protocol d'Esplac</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Establir les bases de la relació amb l'EGP, reflexionar sobre què tenim en comú i quins aspectes abarquen ambdós espais en comú i per separat.</b> Aquesta acció no s'ha dut a terme aquest curs. De cara el curs vinent es preveu reunir-nos amb l'EGP, per establir objectius de manera conjunta i definir quina serà la participació de GSDD.</li> </ul>



GÈNERES I SEXUALITATS DIVERSES I DISSIDENTS (GSDD)	
Objectius estratègics 24-27	Accions 24-25
<p><b>1</b></p> <p><b>Enfortir la presència dels valors d'Esplac a les activitats dels esplais</b></p>	<p><b>Consolidar el discurs al voltant de la perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents dins l'associació</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Fer un <b>recompte de les intervencions de l'Assemblea General Ordinària d'Esplac</b> per tal de fer un posterior anàlisi amb perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents</li><li>→ <b>Compartir els posicionaments ja creats</b> i publicacions temàtiques en dates assenyalades a través de l'Instagram.</li><li>→ Redactar un <b>nou posicionament</b> vinculat amb la <b>temàtica de les VI Jornades Dissidents</b>.</li></ul> <p><b>Organitzar la VI edició de Jornades Dissidents, augmentant la participació de les membres de l'associació en aquestes</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Generar un <b>espai de formació de la comissió</b>, previ a les jornades, obert a les membres de l'associació.</li><li>→ Elaborar una <b>estratègia comunicativa que resulti atractiva</b> per tal de fer arribar la difusió de les jornades a les monitores i monitors.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://www.instagram.com/esplaiscatalans)



<p><b>1</b></p> <p><b>Lluitar contra els discursos antifeministes i LGTBIQ+fòbics</b></p>	<p><b>Crear recursos per difondre la perspectiva de gèneres i sexualitats diverses i dissidents i apropar-ho a les monitores i als esplais</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Generar i publicar un recurs resum de les Jornades de Lleure i Feminismes</b> amb algunes preguntes per a la reflexió.</li><li>→ <b>Generar i publicar un recurs resum de les Jornades Dissidents</b> amb algunes preguntes per a la reflexió.</li><li>→ <b>Redactar diversos articles per la revista 'La Piqueta'</b> aterrant la perspectiva GSDD a l'interès i llenguatge dels infants i joves de l'associació.</li></ul> <p><b>Tenir presència com a comissió de GSDD a l'Esplaiada 2025.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Preparar diversos <b>tallers per combatre l'antifeminisme i lgtbiq+fòbia</b> per les diferents franges d'edat que participin de l'Esplaiada.</li></ul>
<p><b>2</b></p> <p><b>Fomentar la participació de les monitores i monitors a la comissió</b></p>	<p><b>Crear espais segurs i de cures per a les i els membres de la comissió</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Fer <b>rondes emocionals i de pronoms</b> que identifiquen a cada persona a totes les reunions de la comissió.</li><li>→ Fer una <b>dinàmica de coneixença i cohesió</b> a les reunions de la comissió.</li><li>→ Dedicar una de les reunions trimestrals a <b>generar un espai de cures i de cohesió</b>.</li></ul>





**Augmentar el nombre de persones que integren la comissió**

- Preparar una **campanya de difusió** per fer arribar la comissió a les monitores i monitors dels diferents sectors.
- Convocar **reunions obertes periòdicament** per acollir noves membres i resoldre dubtes sobre la comissió.



## JORNADES DE LLEURE I FEMINISMES

### Memòria

Les Jornades de Lleure i Feminismes son unes trobades formatives entre l'associacionisme educatiu i el moviment feminista LGTBIQ+ que apleguen una setantena de joves. Són unes Jornades consolidades amb més de deu anys d'experiència, coordinades per l'Escola Lliure El Sol amb Esplais Catalans i altres federacions de joves i de lleure en funció del curs.

El diumenge 5 de novembre n'hem celebrat la tretzena edició sota el títol: **Del què al com: aterrem el feminisme interseccional a l'esplai i al cau**. La voluntat d'aquesta edició ha estat la de passar a l'acció, anant més enllà de la teoria i dels discursos on ens hem format i reflexionat sobre com portem a la pràctica el feminisme interseccional.

Aquest any les Jornades han estat coorganitzades per Escoltes Catalans, Minyons Escoltes i Guies, l'Escola Lliure El Sol i Esplais Catalans, i s'han celebrat a l'Ateneu la Bòbila. Les Jornades han comptat amb tres eixos temàtics pels tallers. Al matí hem realitzat els tallers de "Feminisme antiracista i decolonial", "Salut mental amb perspectiva feminista" i "Com apropem relacions sanes a infants i joves amb perspectiva LGTBIQ+". Després de dinar ha tingut lloc el recital de poesia a càrrec de Zoe i Enira. Seguidament, hem pogut dur a terme els tallers de la tarda "Feminisme en contextos islàmics", "Trastorns de Conducta Alimentària: com podem prevenir-los i gestionar-los en l'àmbit del lleure?" i "Plaer i desig: educació sexual i coneixença del propi cos amb perspectiva feminista".

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## Comissió Reduint Petjada

### Introducció i justificació del projecte

Des de la Comissió Reduint Petjada apostem per apropar la perspectiva ambiental als esplais i sensibilitzar les monitores i monitors envers l'emergència climàtica i els seus efectes. Des de fa uns anys, hem introduït a la comissió els valors de decreixement i justícia global, que ens han ajudat a reorientar la tasca de la comissió.

REDUINT PETJADA	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2024
<p><b>1</b></p> <p><b>Mantenir la consolidació de la Comissió Reduint Petjada a partir del grup de persones que la configura i la seva participació al Gran Comitè i a Esplac</b></p>	<p><b>Augmentar i consolidar la participació de la comissió</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Fer present la comissió a les Jornades Ambientals i l'AGO d'Esplac.</b> La comissió ha estat present a tant a les Jornades Ambientals com a l'AGO d'Esplac, aconseguint així alguna incorporació a la comissió.</li> <li>→ <b>Establir canals de comunicació tant interns com externs per a fer arribar les reunions i el contingut d'aquestes a monitores, dirigents i sòcies.</b> Els canals interns han funcionat segons l'esperat, però ha faltat projecció exterior.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



REDUINT PETJADA	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2024
<p><b>2</b></p> <p><b>Esdevenir un espai de referència en matèria de sostenibilitat, decreixement i medi ambient</b></p>	<p><b>Apropar el discurs/visió del decreixement a l'organització d'Esplac</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Mirar endavant i començar a plantejar la visió ecològica a les pròximes grans activitats, especialment Escola d'Esplac, Campaments Pedagògics, Monifesta't i Esplaiada.</b> La comissió no ha tingut especial incidència en aquestes activitats.</li> <li>→ <b>Analitzar i generar propostes al voltant de l'organització i l'estructura d'Esplac.</b> No s'ha realitzat cap anàlisi profund ni cap proposta respecte Esplac, més enllà de revisar i actualitzar la CGRR.</li> </ul> <p><b>Garantir la continuïtat de les accions ordinàries dutes a terme els últims cursos. (Jornades Ambientals, Banca Ètica, Carta de Gestió Responsable de Recursos)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Actualitzar la Carta de Gestió Responsable de Recursos.</b> S'ha revisat la CGRR amb tots els agents implicats en ella i s'ha actualitzat amb els canvis que s'han vist oportuns.</li> <li>→ <b>Organitzar les Jornades Ambientals del 2024.</b> S'han organitzat les XI Jornades Ambientals.</li> <li>→ <b>Acció 3. Acompanyar i promoure el canvi a la banca ètica per part dels esplais.</b> No hi ha hagut cap demanda d'acompanyament.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



REDUINT PETJADA	
Objectius estratègics 24-27	Accions 24-25
<p><b>1</b></p> <p><b>Seguir consolidant les Jornades Ambientals com un espai de referència per la formació de les monis d'Esplac</b></p>	<p><b>Augmentar la participació de les jornades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Elaborar una <b>estratègia comunicativa basada en el contingut visual</b> i escrit que resulti més atractiva per les monitores i monitors.</li> <li>→ Establir <b>aliances amb altres entitats/col·lectius ambientals</b>.</li> </ul> <p><b>Escollir temàtiques que interpelin als monitors i monitores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Fer un <b>sondeig de temes i inquietuds</b> que estiguin a l'ordre del dia</li> </ul>
<p><b>2</b></p> <p><b>Establir un canal de comunicació difonent activitats i entitats, tant internes com externes</b></p>	<p><b>Definir un calendari de publicació regular</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Identificar les <b>dates assenyalades del curs</b> per a calendaritzar-les.</li> </ul> <p><b>Establir la plataforma de comunicació adequada</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Avaluar <b>pros i contres de les diferents possibilitats existents</b></li> </ul>
<p><b>3</b></p> <p><b>Tenir presència a l'Esplaiada</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Portar el <b>discurs polític de la comissió en algun espai participatiu de l'Esplaiada</b> (gimcana, taller, videoforum...)</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## JORNADES AMBIENTALS

### Memòria

Les Jornades Ambientals són un espai formatiu, de debat i reflexió adreçat als equips de monitores i monitors i dels esplais d'Esplac i dirigents i sòcies de l'associació, enfocat a treballar temes relacionats amb l'educació ambiental, l'emergència climàtica, el decreixement i la justícia global.

Enguany han tingut lloc el diumenge 13 d'octubre, a l'espai La Casa Groga a Barcelona, sota el títol **"De la terra a l'esplai: educant en la sobirania alimentària"**, arribant així a la onzena edició. Aquesta edició ha comptat amb una ponència inicial per introduir el tema i situar a tothom; dos tallers, un a càrrec d'Eixarcolant per a descobrir les plantes autòctones, i l'altre a càrrec de l'Associació Terra Fèrtil; un dinar de germanor conjunt; i per acabar una ponència de tancament d'en Gustavo Duch, activista per la sobirania alimentària.



## Comissió Línies Pedagògiques

### Introducció i justificació del projecte

Línies Pedagògiques va néixer fruit de la necessitat de revisar l'ideari i els estatuts d'Esplais Catalans. La base del projecte educatiu va deixar de ser un text compartit per convertir-se en una idea compartida: El projecte Educatiu d'Esplac no era un sinó la suma del de tots els esplais. Aquest nou paradigma ens apropa molt més a la que entenem que és la relació entre els esplais, associacions autònomes amb mètodes i pràctiques diferenciades i uns valors comuns, però també ha fet que, a l'hora de parlar de molts temes, no trobem un marc de referència consensuat i compartit.

És per això que va néixer el projecte de Línies Pedagògiques, per donar resposta a la necessitat de debatre, consensuar i definir unes línies compartides pels esplais que conformen l'associació i, d'aquesta manera, desenvolupar i consolidar un discurs educatiu potent i transformador.

Enguany la prioritat principal de la comissió, entre les accions que ens marquem, era la preparació dels II Campaments Pedagògics d'Esplac, una activitat dirigida a crear un espai de debat i de consolidació de les línies pedagògiques d'Esplac. Degut al gruix de feina que comporta l'organització d'aquests s'han reduït i simplificat els objectius de la comissió, en comparació als darrers cursos.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



LÍNIES PEDAGÒGIQUES	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>1</b></p> <p><b>Seguir treballant i actualitzant el discurs pedagògic d'Esplac</b></p>	<p><b>Generar espais de formació i debat entorn el mètode educatiu i la pedagogia als esplais</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Dur a terme una dinàmica a l'espai de l'AGO d'Esplac.</b> Va ser un espai de debat, però no va ser un espai formatiu com a tal. No hem aplicat els resultats de la dinàmica.</li> <li>→ <b>Dur a terme el 5è Vermut Pedagògic.</b> No l'hem dut a terme per falta de temps.</li> </ul>
	<p><b>Formar-nos internament per poder donar resposta a les necessitats pedagògiques dels esplais</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Fer formacions internes sobre temes d'interès dels esplais.</b> Es van pensar i calendaritzar tres formacions, però el temps se'ns va tirar a sobre amb l'organització dels Campaments. Recuperarem de cara l'any vinent.</li> <li>→ <b>Fer assessoraments pedagògics als esplais que ho demanin.</b> No s'ha fet cap assessorament. S'ha publicat un recurs per detectar necessitats dels esplais.</li> </ul>
	<p><b>Organitzar els II Campaments Pedagògics</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Dissenyar i liderar l'organització dels campaments pedagògics com a espai de trobada de les monitores i monitors dels esplais d'Esplac per debatre sobre pedagogia.</b> La participació va ser bastant més baixa de la desitjada. La comissió està treballant per generar contingut a partir dels debats i formacions.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)





LÍNIES PEDAGÒGIQUES	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>2</b></p> <p><b>Revisar i consolidar els càrrecs i rols d'Esplac (RdC, sòcies, comissionades i altres)</b></p>	<p><b>Consolidar la Comissió de Línies Pedagògiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Generar espais de cohesió a les reunions.</b> Sí que generem espais distesos, però no hem fet un espai de cohesió com a tal.</li> <li>→ <b>Apropar la comissió a les monitores per incentivar la seva participació.</b> La participació s'ha mantingut, però no ha augmentat.</li> <li>→ <b>Crear un Instagram de la Comissió.</b> No s'ha creat.</li> </ul>

LÍNIES PEDAGÒGIQUES	
Objectius estratègics 24-	Accions 24-25
<p><b>1</b></p> <p><b>Definir unes línies pedagògiques comunes de mínims entre tots els esplais</b></p>	<p><b>Fer l'anàlisi sociocultural del moment i dels esplais per poder plantejar les línies pedagògiques comunes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Plantejar l'anàlisi coordinadament amb Incidència política.</li> </ul> <p><b>Crear l'esborrany de línies pedagògiques comunes dels esplais d'Esplac</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Desenvolupar un procés de debat participatiu que ens permeti redactar les línies pedagògiques fruit dels debats de monitores i dirigents d'Esplac.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://www.instagram.com/esplaiscatalans)



	<p><b>Crear espais de debat participatiu</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Recuperar els Vermuts Pedagògics</li></ul> <p><b>Donar a conèixer el procés participatiu entre monitores i dirigents</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Fer difusió del procés a XXSS.</li><li>→ Crear Instagram de la comissió.</li></ul>
--	--



## CAMPAMENTS PEDAGÒGICS

### Memòria

Els Campaments Pedagògics són un cap de setmana destinat a generar un espai de formació i de debat entorn la pedagogia. Són un espai adreçat als equips de monitores i monitors i dels esplais d'Esplac i dirigents i sòcies de l'associació, enfocat a enfortir el discurs pedagògic d'Esplac, tot això gaudint de tornar a viure l'experiència de marxar de campaments i fent cohesió amb la resta de monis d'Esplac

Se celebren cada tres anys, sent enguany la segona edició. Aquesta ha tingut lloc a Sant Joan de l'Avellanet, a Bagà, el cap de setmana del 10 al 12 de maig, sota el títol "Educar transformant: definim les línies pedagògiques dels esplais". De la temàtica principal se'n desprenien dos eixos de formació, escollits per les monitores. Han sigut 'Autogestió i organització del lleure educatiu' i 'On posem els límits amb infants i joves'.

Els espais formatius i de cohesió han estat plantejats i dinamitzats per la comissió de Línies Pedagògiques, a excepció de la formació de dissabte a la tarda on vam comptar amb formadors externs.

Per encarregar-se de la logística in situ dels Campaments es va crear l'Equip d'Organització, format per les 3 tècniques de la comissió, membres de l'Equico i les membres de la comissió. En total sumaven 9 persones.

La participació en els Campaments Pedagògics va ser molt més minsa respecte al que es plantejava inicialment, cosa que va fer reduir el format i el nombre de formacions. En total, van participar-hi 22 monitores provinents de 8 esplais.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## Comissió Internacional

### Introducció i justificació del projecte

La Comissió Internacional s'encarrega de vetllar pel treball de **l'internacionalisme** i la **justícia global** a Esplac; el focus en la justícia global va sorgir del Pla Estratègic 2021-24 i ha marcat la feina i objectius dels cursos passats, així com el darrer. Principalment, la comissió s'encarrega de facilitar l'accés a activitats internacionals als esplais, vetllar per la participació d'Esplac en projectes, seminaris i formacions d'altres entitats, iniciar projectes d'intercanvi, així com representar Esplac, amb els seus valors, arreu del món. Tanmateix, la missió de la Comissió Internacional és difondre el discurs internacionalista i la Justícia Global als esplais. Així doncs, des d'aquest espai de treball busquem fomentar l'esperit crític, els posicionaments davant injustícies globals i la coneixença de realitats diverses, especialment a través de la promoció d'activitats i formacions internacionals.

Aquest curs ha estat el segon en què s'ha treballat com una Comissió fixe d'Esplac, per la qual cosa s'ha comptat amb 3 RdC i la participació d'un referent de l'Equico; facilitant la presència de l'agenda internacional d'Esplac als espais de representació de l'entitat. La Comissió s'ha reunit amb freqüència per dur a terme una bona part del Pla de Treball plantejat a l'inici de curs, com la revisió i reformulació de la Guia per l'internacionalisme i la participació en projectes i espais decisoris de l'IFM-SEI.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



INTERNACIONAL	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>1</b></p> <p><b>Augmentar la incidència en les polítiques públiques i en la societat en general</b></p>	<p><b>Crear i enfortir vincles nacionals i internacionals</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Participar activament de l'organització i execució del projecte "Working together for Peace" que se celebrarà a Utoya coordinat per FRAM-Falcons from Norway.</b> Esplac és ara part del grup motor de l'organització del seminari que es realitzarà durant el març de l'any 2025 i que anirà dirigit a les dirigents de l'entitat.</li><li>→ <b>Establir persones referents dins la comissió que facin d'enllaç amb les diferents organitzacions amb qui tenim o volem tenir relació.</b> S'han establert referents polítics per les diferents entitats amb qui tenim relació; una per la Fede, dues per l'IFM-SEI i dues per Amnistia Internacional.</li><li>→ <b>Participar dels espais de representació i decisió de la IFM-SEI i tenir-hi un paper actiu.</b> Totes les referents polítics han participat del congrés internacional de l'organització; on es va votar com a presidenta una de les referents de comissió d'Esplac. Així doncs, aquest any Esplac ha participat en molts espais de decisió i en projectes diversos de l'IFM-SEI.</li><li>→ <b>Convidar i guardar places per a participants d'entitats educatives de l'àmbit dels Països Catalans o d'altres comunitats, a activitats formatives com els Campaments Pedagògics.</b> Es va valorar la idea de convidar-los al Training Course, perquè responia millor a les necessitats de l'activitat formativa. Tot i així, no es va dur a terme per la suspensió del TC.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



INTERNACIONAL	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>2</b></p> <p><b>Seguir treballant i actualitzant el discurs pedagògic d'Esplac</b></p>	<p><b>Apropar l'internacionalisme a l'esplai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Millorar el sistema de retorn i moni. Monitoritzar, tot posant a l'abast dels esplais, les accions de retorn de les participants en formacions i trobades internacionals.</b> S'ha vetllat pel bon retorn durant les reunions de les activitats internacionals, però no s'ha implementat una dinàmica en concret. A mitjans d'any, es va valorar que la participació de persones alienes a la comissió, per fer el retorn de les activitats internacionals, alterava el funcionament de les reunions i les feia més llargues, i per això es va proposar fer una reunió prèvia a la reunió de la comissió amb les persones que feien el retorn, i així es s'ha fet.</li> <li>→ <b>Fer una nova maquetació de la Guia de l'Internacionalisme a partir de la revisió de continguts feta el curs passat.</b> S'han revisat tots els continguts de la Guia i actualitzat, així com s'hi han afegit nous recursos, entre ells, les activitats per a grups d'esplai per a treballar l'internacionalisme que s'han fet des de la comi.</li> <li>→ <b>Garantir la participació de les RdC als Grans Comitès per transversalitzar el discurs internacionalista a l'associació.</b> Les RdC han estat presents en gran part de les reunions i tancades dels Grans Comitès d'aquest curs. La formalitat de l'espai com a comissió ha permès que estigués present en el dia a dia de l'entitat.</li> <li>→ <b>Fer accessibles, a través del Banc de Recursos d'Esplac, activitats, jocs i dinàmiques enfocades a infants i joves d'altres organitzacions educatives.</b> S'han completat les activitats per a petites, mitjanes i joves dedicades a l'internacionalisme i s'han inclòs a la Guia. Tanmateix, s'ha fet difusió de les activitats sorgides de la col·laboració amb Amnistia Internacional.</li> </ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



INTERNACIONAL	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<p><b>2</b></p> <p><b>Augmentar la incidència en les polítiques públiques i en la societat en general</b></p>	<p><b>Promoure l'activisme internacional de la comi</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Establir una figura com a pont entre la comissió i el grup de posicionaments.</b> S'ha establert una figura d'enllaç, però no s'ha realitzat cap acció en concret.</li><li>→ <b>A partir dels vincles creats amb altres entitats, treballar possibles conflictes que sorgeixin tot situant-los en el seu context per tal de poder posicionar-nos.</b> La Comissió va presentar una resolució a l'Assemblea General Ordinària; "Justícia per Palestina" i està treballant amb altres entitats de l'IFM per generar un posicionament conjunt respecte al genocidi palestí.</li><li>→ <b>Traduir i fer arribar posicionaments o recursos propis d'Esplac, com poden ser les conclusions de l'Escola d'Esplac 2024, sobre temàtiques que poden ser d'interès.</b> Finalment, s'ha optat per fer arribar les activitats fruit de la col·laboració amb Amnistia Internacional a l'IFM i la resta d'entitats que en formen part.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



INTERNACIONAL	
Objectius estratègics 24-27	Accions 24-25
<p><b>1</b></p> <p><b>Esdevenir un referent polític pels esplais</b></p>	<p><b>Escollir almenys un conflicte internacional en el que centrar el discurs per tal de donar-li visibilitat entre les monis</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Fer un <b>treball intern sobre la concepció del conflicte</b> escollit.</li><li>→ <b>Traslladar la reflexió</b> a la resta de monis.</li></ul>
<p><b>2</b></p> <p><b>Reivindicar internament i externament el nostre model</b></p>	<p><b>Enfortir la presència d'Esplac a l'IFM i fer un bon traspàs d'informació a les dirigents i monis d'Esplac</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Repensar <b>com presentem els projectes internacionals a les monitores i monitors.</b></li><li>→ <b>Assegurar que sempre hi hagi algú de la comissió</b> als espais més importants de participació de l'IFM.</li></ul>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)





## ALTRES ÒRGANS I GRUPS

---

### Comissió de Compliment

La Comissió de Compliment (CoCo) d'Esplais Catalans es va crear a l'AGO del 2018 amb la finalitat que les persones que la componen (també votades a l'assemblea) vetllin pel compliment del Codi Ètic de les dirigents d'Esplac garantint que es respectin els drets i deures d'aquestes.

### Memòria 2023-24

La Comissió de Compliment ha estat formada per un total de 4 dirigents, 1 exdirigent, 1 persona tècnica i les respectives suplències.

Enguany la comissió **no ha gestionat cap cas d'incompliment del Codi Ètic.**



## Grup de Posicionaments

### Memòria 2023-24

El curs actual el Grup de Posicionaments ha estat format per un total de tres membres del Gran Comitè amb el suport de la Cap de Comunicació. Les membres d'aquest grup han **gestionat un total de 20 posicionaments o adhesions**. D'aquests posicionaments o adhesions, hi ha hagut un total de:

- 14 comunicacions ràpides o posicionaments recuperats, a excepció d'un dels quals que és un posicionament conjunt amb altres les entitats d'associacionisme juvenil
- 6 adhesions a campanyes externes

El resum de posicionaments, adhesions i comunicacions ràpides que hem realitzat aquest curs és el següent:

Data	Nivell	Què és?	Tema	Títol
16/07/2024	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Locals	<a href="#">L'esplai La Grapadora es veu obligat a marxar del local després de mesos de treball per mantenir-lo.</a>
04/07/2024	Màxima urgència	Adhesió	Reduint Petjada	<a href="#">Posem límits al turisme</a>
02/07/2024	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Drets Humans	<a href="#">Suicidi a causa del desnonament de dues veïnes</a>
28/06/2024	-	Posicionament	GSDD	<a href="#">28J</a>
11/06/2024	Intermig	Adhesió	Altres	<a href="#">NoALaCopaAmèrica</a>
05/06/2024	Màxima urgència	Adhesió	Reduint Petjada	<a href="#">Salut, terra, futur</a>
31/05/2024	Màxima urgència	Posicionament	Educació	<a href="#">Manifestació #SalvemElsCampaments</a>
24/05/2024	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Educació	<a href="#">SalvemElsCampaments Convocatòria</a>



17/05/2024	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Educació	<a href="#">Roda de Premsa ACA</a>
30/04/2024	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Drets Humans	<a href="#">Atac a Rafah</a>
19/04/2024	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Drets Humans	<a href="#">Aturem el Genocidi!</a>
31/03/2024	-	Posicionament	GSDD	<a href="#">31M</a>
18/03/2024	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Locals	<a href="#">Repressió contra l'esplai del Pi</a>
08/03/2024	-	Comunicació ràpida	GSDD	<a href="#">8M</a>
05/02/2024	Intermig	Adhesió	Drets Humans	<a href="#">Defenseu la vida, aturem el genocidi a palestina</a>
18/10/2023	Màxima urgència	Comunicació ràpida	Inclusió i Diversitat	<a href="#">NoEnElNostreNom</a>
18/10/2023	Màxima urgència	Adhesió	Inclusió i Diversitat	<a href="#">ATUREM EL GENOCIDI A PALESTINA Prou comerç d'armes amb Israel</a>
12/10/2023	Intermig	Comunicació ràpida	Inclusió i Diversitat	<a href="#">ResACelebrar</a>
09/10/2023	Màxima urgència	Adhesió	Internacional	<a href="#">Comunicat RESCOP Palestina</a>
23/09/2023	-	Comunicació ràpida	GSDD	<a href="#">Visibilitat Bisexual</a>



## Equip Gestor del Protocol

### Memòria 2023-24

Aquest ha estat el tercer curs on hem constituït l'Equip Gestor de Protocol, integrat per 2 monitores, 3 dirigents de l'equip titular, 2 monitores suplents, 3 dirigents suplents i una persona tècnica.

L'Equip Gestor ha estat l'encarregat de revisar el Protocol Contra Agressions Discriminatòries juntament amb monitores voluntàries. S'ha estandarditzat la preparació dels punts liles i les valoracions d'aquests. A banda, l'Equip també s'ha encarregat de totes les accions de caràcter preventiu, com ara la difusió de tríptics i de cartelleria i la realització d'un punt lila mòbil als Campaments Pedagògics.

L'Equip Gestor s'ha trobat 4 vegades.

Aquest curs **no s'ha activat el Protocol Contra Agressions Discriminatòries**.



### III) RELACIONS EXTERNES I TREBALL EN XARXA

A Esplac treballem en xarxa per poder enfortir el nostre projecte i el dels esplais que en formem part i per tenir més presència pública i mediàtica, així com per poder influir en les polítiques públiques que es desenvolupen. En aquest sentit, tenim relacions amb diverses entitats i administracions, entre les quals destaquen:

- Les relacions amb entitats amb qui compartim ideari, antigament articulades a través del Moviment Laic i Progressista (MLP). El curs 2019-20 es va dissoldre l'MLP i actualment mantenim les relacions de manera bilateral amb cada una de les entitats exmembres.
- Les relacions amb plataformes i moviments que duen a terme una tasca semblant a la nostra.
- Les relacions amb les administracions públiques a diferents nivells.

A les següents pàgines s'expliquen les relacions externes que hem tingut amb altres entitats durant aquest any.

#### Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	12.834,00 €
Pressupost de l'any 2025	12.520,00 €
Diferència	<b>-314,00 €</b>

En els últims anys hem detectat que la Federació d'Organitzacions Catalanes Internacionalment Reconegudes no té activitat i, per tant, no preveiem haver de pagar aquesta quota.



## ASSOCIACIONISME EDUCATIU

---

L'associacionisme educatiu som aquelles entitats que ens englobem dins l'educació en el lleure, però que eduquem en valors com la participació i l'associacionisme: la unió de persones per treballar un projecte comú, col·lectiu, i sobretot sense cap mena d'ànim de lucre. Així doncs, el voluntariat és un dels valors claus d'aquest associacionisme.

### Memòria 2023-24

Les entitats de l'associacionisme educatiu amb les quals hem treballat aquest curs són, principalment:



Destaquem especialment la campanya [Visibilitzem l'associacionisme educatiu](#), liderada per Minyons Escoltes i Guies de Catalunya, Escoltes Catalans, Moviment d'Esplais Cristians de Catalunya, Acció Escolta i Esplais Catalans que va culminar amb la manifestació #SalvemElsCampaments el dia 1 de juny de 2024, on hi van participar unes 5.000 persones de 500 esplais i caus diferents.



## CONSELLS DE JOVENTUT

---

Els consells de joventut són la plataforma que ens manté connectats amb altres entitats juvenils, siguin nacionals o locals, que vetllen per la interlocució amb les administracions públiques en matèria de joventut. Com a Esplais Catalans participem, sobretot, en el Consell Nacional de la Joventut de Catalunya i del Consell de la Joventut de Barcelona.

### Memòria 2023-24

Esplac formem part dels següents consells de joventut:



Seguim participant a les reunions dels àmbits d'educatives del **Consell de la Joventut de Barcelona** i també del **Consell Nacional de la Joventut de Catalunya (CNJC)**.

Hem participat a un total de 9 reunions del CJB, on hi hem tractat principalment l'aplicació de la mesura de govern municipal en el lleure educatiu i la campanya de visibilització de la problemàtica de locals de les entitats de Barcelona. Pel què fa al CNJC, hem participat a un total de 7 reunions, on hem treballat en la revisió del PNJCat, la implementació de l'estratègia del lleure i la carta juvenil per una transició ecosocial.

Volem destacar que aquest curs hem tornat a tenir una persona comissionada al Secretariat del CNJC, que és el Pau Casanovas.



## ENTITATS DE LES QUALS FORMEM PART DELS SEUS ÒRGANS DE GOVERN

---

### Memòria 2023-24



Hem format part del Consell Rector de l'Escola, amb la Cèlia Nisarre comissionada a la presidència de la cooperativa, del Patronat de la Fundació Ferrer i Guàrdia, on hi participa la presidència d'Esplac i al Consell Rector d'Incoop, amb la Carla Planas com a comissionada.

Al llarg d'aquest curs hem treballat principalment hem treballat amb el Consell de Consum d'Incoop, on hi participem totes les sòcies de consum, la millora de l'agència i dels serveis que se'ns ofereixen.

## FEDERACIONS I ENTITATS NACIONALS

---

### Memòria 2023-24



També formem part d'organitzacions a nivell nacional a través de les quals participem a diversos projectes. Volem destacar:

- **Canviar l'Educació per Canviar el Món** és una trobada formativa de dos dies que organitza l'Eix d'Educació de laFede.cat que s'ha celebrat a Mataró el 25 i 26 d'octubre de 2024. Juntament amb Minyons Escoltes i Guies i Escoltes Catalans hem dissenyat un espai en el marc d'aquestes jornades dirigit específicament per esplais i agrupaments.
- Hem seguit elaborant el recurs [Tresoreria Transformadora](#) juntament amb FETS, Escoltes Catalans i el CRAJ.





## FEDERACIONS I ENTITATS INTERNACIONALS

---

### Memòria 2023-24



Al llarg d'aquest curs, hem participat activament de diversos projectes de l'IFM-SEI, com podria ser la preparació de l'IFM Camp 2025 o el seminari Working Together for Peace a Utoya (Noruega), la participació a E-impact a Lima, Perú així com diverses de les formacions i intercanvis organitzades per altres de les entitats de l'organització

Pel que fa a la participació política dins l'organització, cal destacar que enguany durant el Congrés Internacional una de les Referents de la Comissió Internacional; la Shesica Paez, ha estat votada com a presidenta de l'IFM-SEI. Per la qual cosa, podem parlar d'una representació activa i significativa de la nostra entitat a escala global.



## ADMINISTRACIÓ PÚBLICA

---

### Memòria

A Esplais Catalans tenim una relació continuada amb les diferents administracions, locals, nacional i estatal, per tal de garantir el coneixement i el reconeixement de la tasca que duem a terme des dels esplais, garantir el finançament de l'associació i traslladar els nostres posicionaments.

Enguany destaquem el vincle amb la **Direcció General de Joventut (DGJ)** en diversos aspectes:

- Hem participat en les reunions i grups de treball convocats per tal de posar en marxa l'[Estratègia de Reconeixement del Lleure](#).
- També hem interlocutat i ens hem reunit amb la Direcció General de Joventut (DGJ) per negociar les mesures restrictives per l'ús dels terrenys d'acampada durant l'estiu 2024. Aquestes interlocucions van acabar amb la signatura d'uns [acords](#) per tal de millorar la situació de cara a l'estiu i enfortir el lleure de manera continuada. Tot això, es va vehicular a través de la campanya #SalvemElsCampaments.
- Finalment, hem actuat com a intermediaris en la interlocució entre la DGJ i els esplais, en aquells casos en què l'**atenció personalitzada** ho ha requerit, com és el cas de problemàtiques amb el local o amb emergències durant les activitats d'estiu.



## IV) PLA DE TRANSICIÓ FEMINISTA

El Pla de Transició Feminista és un pla que hem elaborat amb el suport d'Obliqües en el qual hi hem definit uns objectius i accions a assolir per tal de **transformar Esplac en una entitat més feminista** en diversos eixos:

- Demografia de l'entitat
- Aposta política pels feminismes
- Transversalitat de la perspectiva feminista
- Cultura del treball, cures i condicions laborals
- Model de governança i participació
- Prevenció i abordatge de les violències masclistes i discriminacions

Aquest Pla té una vigència de 3 anys, igual que el Pla Estratègic, i s'implementarà de manera paral·lela amb el Pla de Treball anual i les accions impliquen diversos equips i espais de participació.

### Accions 24-25

Els objectius previstos per a cada un dels eixos són els següents:

#### Demografia de l'entitat

- Ser un reflexe de la diversitat de la societat als diferents espais d'Esplac a través de diferents estratègies d'inclusió de col·lectius diversos.
- Paliar els efectes de l'alta rotació d'equips tècnics a Esplac amb eines de relleu clares.
- Paliar els efectes de l'alta rotació d'equips de dirigents a Esplac amb eines de relleu clares.

#### Aposta política pels feminismes

- Incorporar la perspectiva feminista interseccional en tots els documents i processos estratègics d'Esplac.
- Enfortir les aliances, el treball en xarxa i accions conjuntes amb els col·lectius feministes i LGBTIQ+.
- Garantir que el discurs i la praxis feminista interseccional arribi als diferents espais i a totes les diferents organitzacions implicades a d'Esplac (Esplais, Assemblea...).

#### Transversalitat de la perspectiva feminista



- Incloure la perspectiva de gènere interseccional al Pla de Treball i als projectes d'Esplac.
- Impulsar l'enfortiment de capacitats en clau de feminismes interseccionals entre els col·lectius claus d'Esplac.

### **Cultura del treball, cures i condicions laborals**

- Millorar les condicions de treball de la Secretaria Tècnica, fent especial èmfasi a la distribució equitativa de les càrregues de les treballadores dones.
- Millorar les condicions de treball de les dirigents d'Esplac amb una distribució equitativa de les càrregues de feina.
- Revisar i establir quins han de ser els espais de cures a Esplac de forma estandaritzada.
- Revisar les mesures de conciliació (permisos, flexibilitat horària, teletreball, etc.) per garantir l'exercici del dret a la cura i afavorir la participació de treballadors/es de fora de l'àrea metropolitana.

### **Model de governança i participació**

- Establir i consolidar mecanismes que garanteixin de forma sistemàtica i sostenible la paritat de gèneres als equips de voluntariat i tècnics d'Esplac, de forma similar a la de les realitats dels esplais globals d'Esplac.
- Seguir impulsant una bona gestió del poder que garanteixi un bon relleu a l'entitat i faci sentir còmode a tothom que hi participi.
- Millorar els mecanismes per clarificar el repartiment de tasques, expectatives i presa de decisions a l'iniciar relacions tècnic-polítiques per a projectes, comissions i sectors.

### **Prevenició i abordatge de les violències masclistes i discriminacions**

- Millorar els mecanismes de diferenciació entre l'abordatge de conflictes i l'abordatge de violències masclistes i/o discriminatòries.
- Millorar la difusió, coneixement i apropiació del Protocol per part de totes les entitats vinculades a Esplac.
- 
- Millorar els àmbits de cobertura del protocol i totes les fases de prevenició i implementació, gestió, seguiment i avaluació.



## 6.2 ATENCIÓ PERSONALITZADA

**Enfortir els esplais és la nostra raó de ser** per això Esplais Catalans oferim suport als esplais, sempre amb l'objectiu final de **dotar-los d'eines per emancipar-se i poder autogestionar el projecte de l'esplai de manera autònoma**.

**L'atenció personalitzada és la metodologia que utilitzem per enfortir els esplais**, aquesta és personalitzada perquè respon a la realitat concreta de cadascun dels esplais. Engloba tant les accions ordinàries tècniques i polítiques, com els diversos projectes que duem a terme a Esplac i que van dirigits a que els esplais en treguin profit.

Des de l'àrea d'atenció personalitzada es vetlla per:

- **Acompanyar els esplais**, crear vincle: respectar les particularitats de l'esplai, tenir en compte els seus ritmes.
- **Fomentar l'autonomia** dels esplais: a demanda, oferim informació i el nostre suport i assessorament.
- **Fer un acompanyament de qualitat**: resposta ràpida i efectiva, disponibilitat horària i de mobilitat, ser presents en el moment en què l'esplai ho necessita.

Engloba les **tasques de detecció i seguiment** als esplais per ajudar-los en allò que necessiten per desenvolupar la seva activitat en la gestió de les seves necessitats i en el desenvolupament de les seves potencialitats.

Les tasques de l'àrea es poden dividir en tres blocs:

- Assessorament i formació en temes pedagògics.
- Assessorament i formació en l'organització i estratègia de l'esplai.
- Assessorament i formació en la gestió legal, administrativa i econòmica de l'esplai.

Els **assessoraments** són el suport que oferim des d'Esplac als esplais sobre un tema específic. Detectem la temàtica, hi busquem solucions i millores i en fem un seguiment del desenvolupament.



## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	311.866,75 €
Pressupost de l'any 2025	360.500,00 €
Diferència	<b>48.633,25 €</b>
<p>Aquesta partida inclou principalment les despeses de l'agenda, les distribucions econòmiques, l'assegurança i les beques. La partida augmenta perquè preveiem que augmentarà tant l'import destinat a les beques com a les distribucions pels canvis que s'han produït en les subvencions que financien aquestes despeses.</p>	



## I) ASSESSORAMENTS TÈCNICS I POLÍTICS

Des de l'equip de coordinadores de projectes de sector d'Esplac **acompanyem els esplais en el seu creixement i millora** per a facilitar-los el desenvolupament de les seves tasques educatives i el manteniment de l'estructura de l'entitat. Aquesta atenció la fem a través d'assessoraments tècnics en els quals detectem les necessitats de l'esplai i li oferim opcions per donar-hi resposta.

### Memòria 2023-24

Durant el curs 2023 - 2024 s'han gestionat **91 assessoraments** als esplais sobre els següents temes:

- Adolescència
- Campaments, Colònies i Rutes
- Drets dels infants
- Educació amb perspectiva de gènere
- Formació
- Gestió de conflictes
- Gestió econòmica i/o de recursos
- Gestió legal i/o administrativa
- Inclusió i diversitat
- Internacionalisme
- Locals i espai públic
- Organització de l'equip de monis
- Participació
- Prevenció de l'assetjament, maltractament i abús
- Projecte educatiu
- Projectes específics
- Relleu

D'aquests destaquem els de Gestió legal i/o administrativa (20), Campaments, Colònies i Rutes (18) i Gestió econòmica i/o de recursos (16). Seguidament, **9** d'aquests assessoraments han esdevingut **acompanyaments**. Uns assessoraments molt més extensos i personalitzats, que es deriven a l'Escola Lliure el Sol, per tal que una formadora especialitzada en el tema pugui acompanyar als esplais. Es parlarà específicament dels acompanyaments al punt 6.3 Càpsules Formatives i Acompanyaments.

Finalment, al punt 5 d'aquesta memòria es parla específicament dels assessoraments que s'han fet per a la prevenció i detecció de l'Abús sexual infantil.



## II) VISITES TÈCNIQUES I POLÍTIQUES

Les visites als esplais són un punt de trobada on es fa evident la proximitat amb què treballem i on es genera confiança. Les visites són el mitjà principal i més eficient (equilibri entre la inversió de recursos que fem amb els resultats que dona en l'esplai) a través del qual garantim l'atenció personalitzada que cada esplai rep per part dels tècnics i dirigents de l'entitat. És un moment idoni per posar sobre la taula aquells aspectes rellevants per l'esplai i generar un clima de confiança en el que l'equip tècnic o les dirigents de l'associació puguin donar suport als esplais.

### Memòria 2023-24

Aquest curs hem realitzat un total de **54 visites** als esplais, distribuïdes de la següent manera:

Visita activitat sector	0
Visita activitat esplai	0
Visita de curs	40
Visita pre-CCR	7
Visita a CCR	4
Visita esplai nou	3

	Total de visites	Total d'esplais visitats
Bages - Berguedà	2	2
Baix Besòs	1	1
Baix Llobregat	6	6
BCN Nord - Est	3	3
BCN - Oest	2	2
BCN - Sud	1	1
Camp de Tarragona	3	2
Girona	0	0
Maresme	1	1
Penedès, Garraf i Anoia	11	5





<b>Ripollès, Osona i Moianès</b>	3	3
<b>Vallès Occidental</b>	2	2
<b>Vallès Oriental</b>	5	2
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>30</b>

Aquest any el nombre de visites ha disminuït significativament respecte al curs anterior. Sobretot s'han vist afectades les visites de curs, les quals suposen un 50% menys. Pel que fa a les visites de Campaments, Colònies i Rutes, hem mantingut el nombre de visites pre-CCR, però també hi ha hagut una davallada en les visites *in situ*.

Enguany hem volgut mantenir el format de visites de CCR temàtiques, en la que els esplais podíeu escollir la visita que volíeu que Esplac us fes: formar part del centre d'interès, dinamitzar una manualitat, fer un joc perquè els infants i joves coneguessin Esplac o construir una part de la cançó de l'Esplaiada. No obstant això, caldrà seguir treballant per fer que aquestes visites s'adaptin a les necessitats dels esplais i us pugui ser de més utilitat.

En definitiva, des d'Esplac veiem les visites com una oportunitat per apropar-nos més als esplais i poder-vos fer una atenció més personalitzada i adaptada a les vostres necessitats. Per això, creiem que cal seguir treballant perquè els esplais us animeu a fer-nos les vostres demandes i ens digueu quin tipus de visita pot ser útil per acompanyar-vos en el dia a dia de la vostra entitat.

## Accions 2024-2025

- **Millorar les visites prèvies a les Colònies, Campaments i Rutes** per tal que responguin a les necessitats dels esplais. Això implicarà, per una banda, canvis en l'estratègia comunicativa i, per l'altra, la revisió dels objectius d'aquestes visites.
- **Redefinir les visites als esplais.** Necessitem repensar per què Esplac ha de visitar els esplais i quines son les necessitats que aquests tenen respecte l'atenció personalitzada que donem. Això pot implicar un **canvi de terminologia** en l'atenció personalitzada i, per l'altra, definir un nombre mínim de visites que ha de rebre cada esplai.



## III) BANC DE RECURSOS EN LÍNIA

### Memòria 2023-2024

El Banc de recursos és una web on tothom pot **visualitzar i descarregar-se recursos**, tant interns d'Esplac com externs, a través d'un cercador o d'un filtre per temàtica, tipus, edat a qui va destinat, etc. A més, a la pàgina principal d'aquesta web apareixen els recursos destacats del mes i les novetats dels últims recursos publicats.

Aquest curs hem actualitzat el Banc de Recursos: <https://bancrecursos.esplac.cat/> amb tots els recursos interns d'Esplac i d'altres entitats que creiem que són interessants que pugueu tenir a mà. Per altra banda, destaquem que totes les persones que teniu usuari a l'Era també podeu **iniciar sessió** al banc de recursos per penjar-ne els vostres propis. Aquests poden ser des de bones pràctiques a la publicació de recursos físics com tendes de campanya per tal que altres esplais us les puguin demanar per a les seves activitats.

### Accions 2024-2025

Durant el curs 2024 - 2025 creiem que cal seguir treballant per tal que esplais i entitats externes coneguin aquesta eina i la utilitzin. D'aquesta manera, durant el proper curs vetllarem per:

- **Donar a conèixer el Banc de Recursos entre els esplais**, per tal que sigui un espai d'**intercanvi de bones pràctiques entre ells**. Volem que els esplais l'utilitzin, identificant-se amb el seu usuari de l'Era, per penjar-hi les seves experiències i compartir-les amb els altres esplais.
- **Donar a conèixer el Banc de Recursos a entitats i persones externes**. Que sigui un espai de referència de recursos per l'educació en el lleure.



## IV) INTERNACIONAL

Des de l'Àrea Internacional vetllem per fomentar la xarxa de voluntaris/es europeus juvenils per tal de fomentar una societat intercultural inclusiva, generar transformació social i crear solidaritat internacional. És per això que volem que els esplais tinguin l'oportunitat de fer activitats amb infants i joves d'altres països, especialment durant l'estiu i l'hivern.

### Memòria 2023-24

Aquest curs s'han obert diverses oportunitats internacionals dirigides a monis i grups d'esplai; que han sorgit de la relació d'Esplac amb entitats d'arreu del món d'educació no formal. D'aquestes s'ha participat en:

- **ART CAMP 2024:** Activitat organitzada per l'entitat alemanya Soziale Bildung; un projecte que tracta temàtiques polítiques i socials a través de les arts escèniques i visuals. El tema escollit per l'edició de l'Art Camp d'aquest passat estiu va ser "Youth culture and democracy – engine of civil society". És un intercanvi juvenil en què joves de diferents països europeus participen conjuntament d'uns campaments. En aquests es realitzen tallers, dinàmiques i jocs amb l'objectiu comú de promoure la lluita per la justícia social. En aquesta edició, hi han participat el grup de joves de l'esplai Bruixes i Bruixots de Cardedeu.

A banda de les oportunitats internacionals, com cada any alguns esplais, com el curs passat han fet els seus **campaments o rutes internacionals**. Per algunes d'aquestes activitats, des de la figura de Coordinació de Projectes Internacionals s'ha ofert suport i acompanyament a esplais amb la intenció de facilitar la normativa o burocràcia necessària per a la realització de la seva activitat. En aquest sentit, durant aquest curs, l'àrea ha publicat al Banc de Recursos el **recull de Normatives Internacionals**, per tal de facilitar a tots els esplais l'accés a aquesta informació. Aquest curs les principals destinacions han estat Itàlia, França, Andorra i Portugal.

Aquest curs, a causa de la falta d'otorgament de la subvenció que ho finançava, no s'ha celebrat l'habitual Training Course organitzat per Esplac. Aquesta activitat es tractava d'un intercanvi juvenil que reunia a joves de diverses entitats del lleure educatiu d'arreu per dur a terme activitats formatives diverses. El tema proposat per enguany, es va treballar des de la Comissió Internacional "La comunitat com a eina pel desenvolupament social" i es volia celebrar a Navarra, amb la col·laboració de Medicus Mundi. Es treballarà per mantenir la feina feta i celebrar-lo l'estiu vinent.



## CANVIAR L'EDUCACIÓ PER CANVIAR EL MÓN

---

La trobada Canviar l'educació per canviar el món es defineix com un espai d'impuls i visibilització de l'educació per a la Justícia Global, organitzat per la Fede.cat. Té l'objectiu de promoure l'intercanvi i el treball en xarxa entre agents educatius i socials que busquin incentivar la consciència crítica vers les causes que generen desigualtats així com prendre consciència sobre l'impacte de les nostres accions quotidianes en les problemàtiques globals.

### Memòria 2023-24

El cap de setmana del 25 i 26 d'octubre, es va celebrar a Mataró, la trobada "Canviar l'Educació per Canviar el Món". En l'edició d'enguany, com a novetat respecte a les edicions anteriors, es va organitzar un espai dedicat lleure associatiu de la mà d'Escoltes Catalans i Minyons Escoltes i Guia de Catalunya. Durant el dissabte 26 d'octubre, es va voler donar visibilitat a la importància del lleure en la tasca de l'Educació per a la Justícia Global; que sovint es limita a l'enfocament de l'educació formal-

Al llarg de la tarda, es van facilitar diversos espais formatius, dos torns per a monis i dos per a joves a partir de 12 anys. Els tallers que es van dur a terme tractaven temàtiques diverses, com la perspectiva decolonial, feminismes i drets humans, que van sorgir fruit de les necessitats i preferències dels esplais en profunditzar sobre la Justícia Global.



## FORMACIONS INTERNACIONALS

Des de l'àrea internacional vetllem perquè les monitores i monitors dels esplais puguin **participar en formacions internacionals sobre temes molt variats** amb l'objectiu de continuar transformant la societat i de poder aplicar aquests coneixements a l'esplai.

A través del treball amb l'IFM-SEI i amb altres entitats, ens arriben ofertes perquè les monitores i monitors puguin participar en moltes formacions internacionals. Aquestes oportunitats es donen durant tot l'any. Depenent de la naturalesa de l'activitat, o fem una selecció interna entre totes les persones interessades o fem de pont entre les persones participants i l'entitat organitzadora.

Aquestes formacions acostumen a ser seminaris entre 3 i 10 dies sobre un tema concret adreçat a joves d'arreu d'Europa i del món.

### Memòria 2023-24

Durant el curs 2023- 2024 s'han dut a terme **7 formacions internacionals** destinades a monis d'esplais, on hi han participat un total de **19 monis**. Es detallen a continuació:

#	Nom activitat	Lloc	Quan
1	Training for Trainers	Werftpfuhl (Alemanya)	1 al 8 octubre 2023
2	Winter School	Werftpfuhl (Alemanya)	27 desembre al 3 gener
3	Queer Easter	Werftpfuhl (Alemanya)	30 març - 7 abril
4	Critical Youth Work?	Weimar (Alemanya)	12 - 17 maig
5	E-impact	Lima (Perú)	27 juliol al 2 d'agost
6	Summer School	Werftpfuhl (Alemanya)	16 al 23 d'agost
7	Training for Trainers	Werftpfuhl (Alemanya)	20 al 27 d'octubre



## V) PREVENCIÓ I DETECCIÓ DE L'ABÚS SEXUAL INFANTIL

Un tipus d'assessorament que també fem des d'Esplac són aquells relacionats amb l'actuació davant casos d'abús, maltractament o assetjament a l'esplai. A la Secretaria Tècnica hi ha una **delegada de protecció d'ASI**, que és l'encarregada de dur a terme aquest tipus d'assessoraments i seguiments. Cada any es valora qui ha de fer aquest rol i es forma a la persona en qüestió en aquesta temàtica per tal que la intervenció tingui el màxim de qualitat possible.

### Memòria 2023-24

Enguany aquest any hem realitzat **8 assessoraments en relació amb l'abús sexual infantil**. Els assessoraments han servit per guiar als esplais amb el pla d'actuació davant la revelació d'un cas d'abús: donar a **conèixer el protocol** i les possibilitats que hi ha, oferir **recursos per acompanyar a l'infant i/o jove** que ha patit l'abús, compartir estratègies per **comunicar-ho a les famílies i treballar-ho**, si s'escau, amb el **grup d'infants i/o joves** de l'entitat i/o **l'assemblea de monitores i monitors**.

Atès que la realitat dels casos d'ASI és complexa i diversa, hi ha hagut assessoraments més llargs i continuats i d'altres que s'han resolt més ràpidament. Per una banda, hem realitzat **6 assessoraments on hem tingut un contacte continu** persistit en el temps. Per altra banda, els **2 assessoraments restants han estat puntuals** i s'han resolt amb una trucada i en alguns casos, amb comunicació telemàtica posterior.

### Accions 2024-2025

De cara a aquest curs centrarem la nostra activitat en:

- Oferir **assessoraments** als esplais en relació amb l'abús sexual infantil.
- Fer els **retorns personalitzats** per esplai a partir dels resultats obtinguts a l'eina d'autodiagnosi.
- Adaptar el **Protocol de Prevenció i abordatge de l'Abús Sexual Infantil a l'àmbit del lleure**.
- Assistir a **reunions de coordinació amb entitats externes** per tractar la temàtica de l'ASI.

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## 6.3 FORMACIÓ

La formació de totes les persones participants en l'associació és clau per a l'enfortiment dels esplais i el funcionament general de l'associació. És per aquest motiu que, amb el treball conjunt amb l'Escola Lliure el Sol, busquem oferir una formació de qualitat per a tothom a través del Pla de Formació.

El Pla de Formació està format per **quatre programes** encarats, específicament, als diferents perfils de persones que participen a Esplac:

Marta Mata	Teresa Claramunt	Joan Salas	Anselm Clavé
<i>Per a monitores</i>	<i>Per a dirigents</i>	<i>Per a treballadores (ST)</i>	<i>Per a formadores</i>
Cursos MM Creixement i Èxit residencials  Càpsules formatives per esplais i sectors  Acompanyaments	Teresa Claramunt Acollida i Creixement	Formacions per a treballadores	Anselm Clavé Acollida

Cadascun d'aquests programes està dividit en **tres etapes**: Acollida, Creixement i Èxit, segons el punt de recorregut en el qual es troba la persona que es forma.

Esplac treballem amb l'Escola Lliure el Sol a través de la **Taula del Pla de Formació**, formada per les entitats sòcies de la cooperativa: Casals de Joves, Acció Escolta, Fundació Ferrer i Guàrdia i Incoop. En aquesta Taula s'hi fixen les ajudes econòmiques d'Esplac a les participants dels cursos, els canals de comunicació i la participació de l'associació a l'Escola. La majoria d'accions que es realitzen des de l'àrea de formació van orientades al programa Marta Mata, que és la formació per monitores i monitors.



FORMACIÓ	
Objectius estratègics 24-27	Accions 2024-25
<b>1</b> Enfortir l'àrea de Formació	→ Crear un <b>pla d'acció</b> a tres anys vista
<b>2</b> Oferir contingut formatiu que respongui als objectius estratègics d'Esplac.	→ Fer una <b>anàlisi de la valoració de les formacions Marta Mata</b> → Realitzar una <b>revisió anual del catàleg Marta Mata</b> en funció de l'anàlisi de les valoracions → <b>Incorporar al catàleg Marta Mata formació vinculada al Pla Estratègic 24-27</b>
<b>3</b> Incentivar la participació de les monitores als espais formatius	→ Crear una <b>campanya comunicativa que incorpori totes les activitats formatives d'Esplac</b> → <b>Adequar l'oferta formativa</b> dels cursos Creixement i Èxit (dires) a les necessitats actuals

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)





## Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	96.149,00 €
Pressupost de l'any 2025	93.715,40 €
Diferència	<b>-2.433,60 €</b>

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## I) PROGRAMA MARTA MATA

El programa Marta Mata està dissenyat per la formació de monitores i monitors, i inclou els cursos de monis, direcs i càpsules formatives dels esplais i sectors.

Respecte al programa Marta Mata, durant aquest curs hem desenvolupat les següents accions:

### CURSOS MARTA MATA ACOLLIDA

---

Des de fa tres anys, Esplac i l'Escola Lliure el Sol oferim als sectors geogràfics la possibilitat que **l'Escola Lliure el Sol coordini la part formativa del curs de premonitoratge**, fent una proposta de continguts, assessorament i suport a les monitores que fan de formadores. D'aquesta manera, els sectors poden escollir si autogestionar el seu Curs d'Iniciació al Monitoratge (CIM) o organitzar-lo amb el suport de l'Escola Lliure el Sol (curs Marta Mata Acollida).

Aquest any, continuarem amb el format de 12 hores formatives obligatòries amb la possibilitat d'ampliar-les a 16 h, on hi haurà una formació temàtica a escollir per cada sector.

### Memòria 2023-24

Durant el curs 2023-2024 no s'ha fet cap curs Marta Mata Acollida, ja que els sectors han optat per fer el CIM (Curs d'Iniciació al Monitoratge). Aquests cursos són autogestionats pels mateixos sectors. Tanmateix, de cara al curs 2024 - 2025 alguns sectors estan valorant la opció de tornar a fer un curs Marta Mata Acollida intersectorial i, d'aquesta manera, intercalar els cursos en què es fa CIM o Marta Mata Acollida.

### CURSOS MARTA MATA CREIXEMENT I ÈXIT

---

La titulació de les monitores i monitors i directores i directors de lleure és una prioritat per Esplac. És per això que es facilita l'accés a aquesta formació a través dels següents descomptes:

- Cursos de monis residencials: Esplac subvenciona el 48% del curs

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



- Cursos de direns residencials: Esplac subvenciona el 45% del curs
- Cursos al territori: Esplac subvenciona el 17% del curs

Aquest percentatge que subvenciona Esplac haurà de ser abonat per aquelles monitores que no finalitzin el procés formatiu, tant si és l'etapa lectiva com la pràctica.

## Memòria 2023-24

Enguany, hem repetit el format de **preinscripcions** pels cursos residencials Marta Mata Creixement i Èxit per tal de diversificar l'origen territorial de les monitores que es formen en aquests cursos.

L'oferta d'aquests cursos va ser la següent:

Saifores (Cal Mata)	Creixement residencial	1-11 d'agost	<b>25 places</b> 25 inscripcions
	Èxit residencial		<b>25 places</b> 10 inscripcions
Can Pere	Creixement residencial		<b>25 places</b> 25 inscripcions
Saifores (Cal Mata)	Creixement residencial	14-24 d'agost	<b>25 places</b> 18 inscripcions
	<i>Èxit residencial*</i>		<i>25 places</i> <i>3 inscripcions</i>
Can Pere	Creixement residencial		<b>25 places</b> 17 inscripcions

\* El curs Èxit residencial finalment es va haver de suspendre per falta d'inscripcions i, per tant, només hem pogut realitzar un curs de directores aquest estiu. Amb aquest, és el **segon estiu seguit que se suspèn el curs de directores de la segona quinzena** i de cara l'any que ve revisarem el format d'aquests cursos.

També hem realitzat un **Curs Marta Mata al territori** durant les vacances d'hivern a Manresa.

En total, als cursos d'estiu Marta Mata 2023-24 s'hi han format un total de 125 monitors i monitores d'Esplac, dividides de la següent manera:

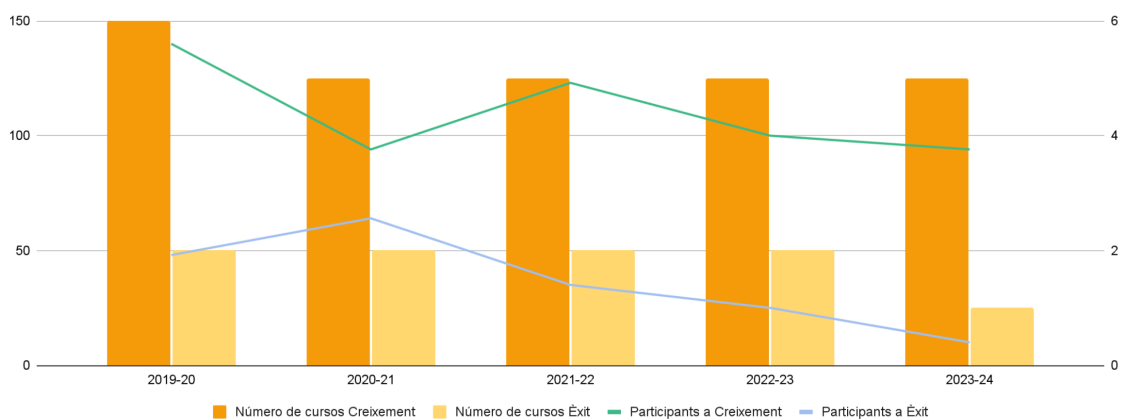
- **Cursos de Creixement** (titulació de monitora de lleure): 94 persones.
- **Cursos d'Èxit** (titulació de directora de lleure): 10 persones.



Aquest curs també es van voler recuperar els **cursos d'hivern Marta Mata** (un d'Èxit i un de Creixement) en format semiresidencial amb tres nits de pernoctació, però també es van haver de suspendre per falta d'inscripcions.

Com veiem al gràfic, hi ha una **caiguda considerable del nombre de participants als cursos**, especialment dels cursos de direcció, fet que ens ha obligat a reduir el nombre de cursos que oferim.

**Nombre de cursos i participants als Marta Mata Creixement i Èxit**





## CÀPSULES FORMATIVES I ACOMPANYAMENTS

### Memòria 23-24

Aquest curs s'han realitzat les següents formacions:

	Núm.	Núm. participants
<b>Càpsules als esplais</b>	37	537
<b>Càpsules als sectors</b>	26	399
<b>Acompanyaments</b>	9	45

#### Càpsules als esplais i als sectors

Els temes més escollits entre les dues modalitats són:

- Educació per la Justícia Global (3)
- Atenció a les necessitats educatives específiques (7)
- Detecció i prevenció d'assetjament i bullying (3)
- Masculinitats (3)
- Disseny i elaboració de protocols. Prevenció de l'assetjament per raó de gènere (2)
- Com abordar la sexualitat infantil a l'educació en el lleure? (3)
- Detecció i prevenció de l'abús sexual infantil (2)
- Eines i tècniques didàctiques: jocs, contes, teatre, música, expressió plàstica i centre d'interès. (4)
- Primers auxilis (2)
- Educació emocional amb infants i joves (7)
- Alternatives al càstig (4)
- Millorar la dinàmica i la cohesió dels equips (4)
- El relleu a la meua entitat (3)
- Eduquem en la participació i fomentem l'assemblearisme infantil. (3)
- Treball amb adolescents (2)
- Alimentació saludable i trastorns alimentaris (2)

Aquest curs no hem incrementat la demanda de càpsules, però els temes escollits han estat més diversos que el curs anterior. No obstant això, la demanda segueix sent baixa, per això, de cara al curs vinent, seguirem treballant perquè es formin un major nombre de monitores i monitors dels esplais, sigui amb càpsules d'esplai o de sector.



## Acompanyaments

Els acompanyaments són una **proposta de format que l'Escola ofereix** a les entitats sòcies des del curs passat. L'objectiu és fer un **acompanyament profund i perllongat en el temps que permeti abordar casos que normalment no es poden resoldre només a través de càpsules formatives**. D'aquesta manera, es va més enllà d'una simple formació per fer un treball conjunt amb les entitats per conèixer les seves necessitats i donar-hi resposta a partir d'un procés de presa de consciència, empoderament i adquisició d'eines.

Els temes dels acompanyaments són:

- **Agressions masclistes:** masculinitats, gestió d'agressions, protocols, etc.
- **Interculturalitat, inclusió i antiracisme:** treball intercultural amb infants, famílies, monis, etc.
- **Participació:** relleu, participació en l'assemblea, participació infantil, participació de famílies...
- **Gestió d'equips:** lideratge, gestió i abordatge de conflictes, cures, gestió emocional, relacions de poder...
- **Banca ètica:** Acompanyar als esplais a fer el canvi cap a la Banca Ètica tenint en compte les particularitats de cada cas.

Enguany s'han realitzat els següents acompanyaments:

Temàtica	Durada (hores)
Inclusió i diversitat	16 h
Banca ètica	8 h
Banca ètica	8 h
Gestió d'equips	16 h
Agressions masclistes a l'assemblea	26 h
Inclusió i diversitat	8 h
Gestió d'equips	12 h
Banca ètica	8 h



## QUALITAT I DIFUSIÓ DEL PROGRAMA DE FORMACIÓ MARTA MATA

La comunicació amb l'Escola Lliure el Sol i la participació en els diferents espais de treball és clau per assegurar la millor qualitat en les formacions que s'ofereixen.

### Memòria 2023-24

Enguany hem treballat per la millora del Pla de Formació en diversos aspectes

#### Difusió territorial de la formació

Seguim treballant en l'ampliació territorial de l'Escola, de manera que la nostra formació pugui arribar per igual a tots els sectors geogràfics. En aquest sentit, hem seguit impulsant els **cursos al territori**: n'hem obert tres als sectors Ripollès, Osona i Moianès, al sector Camp de Tarragona i al sector Bages Berguedà i Cerdanya. Dels tres, s'ha acabat realitzant aquest últim i la resta s'han hagut de cancel·lar per falta d'inscripcions. Revisió del Catàleg Marta Mata.

#### Revisió del Catàleg Marta Mata

Enguany hem revisat el Catàleg Marta Mata per tal de garantir que respon a les necessitats formatives de les monitores i monitors d'Esplac. Hem realitzat els següents canvis:

- Implementació d'un **"nivell avançat"** en algunes càpsules que requereixen de més aprofundiment.
- Revisió de les càpsules formatives de sector que contenen com a **hores associatives** de la part lectiva dels cursos d'Èxit.
- Incorporació de **noves càpsules formatives** sobre temàtiques detectades en el procés d'anàlisi pel Pla Estratègic, com per exemple: Responem a l'antifeminisme, ABC d'entitats antifeixistes, Pantalles i xarxes: treballem-ho amb infants i joves o Alternatives econòmiques al capitalisme.

#### Revisió de l'oferta formativa de cursos Èxit (dires)

La demanda de cursos de directores de lleure està caient i ho fa, especialment, en els cursos associatius, és a dir, aquells dirigits estrictament a monitores i monitors d'esplais d'Esplac.

És per aquest motiu que aquest curs passat hem intentat tirar endavant cursos de directores en diversos formats:

- Semiresidencial (presencial a Drassanes i dues nits en casa de colònies): es va suspendre per falta de participació.



- Residencial: es van obrir dos cursos a l'estiu, dels quals només se n'ha realitzat a l'estiu amb un total de 10 participants.

De cara al curs vinent seguirem revisant el format dels cursos d'Èxit per fomentar la participació de les monitores.

## ESCOLA D'ESPLAC

---

### Memòria 2023-24

El cap de setmana del **13 i 14 d'abril**, a Manresa, s'ha celebrat la desena edició de [l'Escola d'Esplac](#), una trobada formativa on 65 monis, dirigents, joves i ponents amb vincles amb l'associacionisme educatiu han reflexionat al voltant de la temàtica **“Esplais Anticapitalistes: Construïm les bases per educar en l'alternativa”**

Enguany, **65 monitores, monitors i dirigents de 8 sectors geogràfics d'Esplac i 9 ponents i talleristes** han fet possible una Escola d'Esplac de creació de pensament col·lectiu i discurs, en què s'han realitzat espais formatius molt diversos: des de ponències, tallers i una exposició.

Participants de l'Escola d'Esplac han valorat positivament l'aprenentatge i asseguren que s'“enduen reptes a treballar a l'esplai”, entenent que l'anticapitalisme ha de ser un punt més a tenir en compte a l'hora de preparar activitats i accions concretes dins de l'entitat, incorporant-lo de forma transversal i tenint una mirada ampla amb tots els temes que aborda.

Al web d'Esplac podeu trobar un [resum](#) de la trobada i al Banc de Recursos d'Esplac el [dossier de conclusions](#) extret dels espais formatius del cap de setmana.





## Accions 2024-25

Enguany, arriba la **dotzena** edició de l'Escola d'Esplac durant el cap de setmana del **15 i 16 de febrer**.

En aquesta edició volem exposar que l'antifeixisme **és cosa de tots els qui defensem el dret a viure una vida digna**. La irrupció de l'extrema dreta a les institucions normalitza cada cop més discursos i pràctiques violentes i discriminatòries, escampant-se per totes les esferes de la societat i esdevenint un marc mental i de conducta generalitzat.

No volem deixar de banda **recordar i reivindicar d'on venim** i quin paper va tenir el lleure educatiu durant la Guerra Civil i la posterior Dictadura, conjuntament amb altres associacions i organitzacions.

Per això, és necessari **fer front a l'amenaça del discurs d'odi que posa en risc la cohesió social** i per fer-ho, és imprescindible formar-nos acompanyats d'entitats i projectes que ja hi treballen en el seu dia a dia.

A més, establim un espai de creació que anirà enfocat a la preparació de l'Esplaiada.

Com a **objectius** per a l'onzena edició de l'Escola d'Esplac ens proposem:

- Esdevenir un **espai formatiu generador de discurs polític i educatiu** de referència a l'entitat.
- **Comprendre el feixisme, els seus orígens històrics i el seu impacte en la societat** i visibilitzar com aquest s'infiltra en les pràctiques quotidianes i dinàmiques de grup.
- Donar **eines** per identificar, analitzar críticament i confrontar ideologies i pràctiques feixistes.
- Fomentar la importància de la **solidaritat, el col·lectivisme i les cures**.



### III) PROGRAMA JOAN SALAS

El programa Joan Salas va dirigit als membres de la Secretaria Tècnica d'Esplac per garantir la formació continuada. Aquest ha estat el segon curs en que el programa s'ha executat amb formacions durant tot el curs coordinades per una **comissió voluntària de treballadores**.

#### Memòria

Aquest curs 2023-2024 hem fet un total de 4 formacions específiques. Les formacions que hem realitzat són:

Formació	Hores	A càrrec de...	Participants	Formador/a
Gestió d'equips i lideratge	4h	Escola Lliure el Sol	16	Gerard Abril
Organització personal i Ús d'Excel (Google Sheets)	2h	Secretaria Tècnica	8	Marian Pérez
Teatre de l'Oprimat a partir de dues de les tècniques d'Augusto Boal	4h	Escola Lliure el Sol	16	William Arunategui
Legislació	4h	Escola Lliure el Sol	8	Lluís Forcadell

- **Gestió d'equips i lideratge:** Formació realitzada a la tancada de la ST el 15 de setembre a la Casa de Colònies La Censada. Impartida per Gerard Abril, formador de l'Escola Lliure el Sol i amb una durada de 4 hores.
- **Organització personal i Ús d'Excel (Google Sheets).** Formació realitzada dimarts 20 de desembre a la seu d'Esplac. Impartida per Marian Pérez, membre de la Secretaria Tècnica d'Esplac i amb una durada de 2 hores.
- **Legislació.** Formació realitzada dimarts 13 de març a la seu d'Esplac. Impartida per Gerard Abril, formador de l'Escola Lliure el Sol i amb una durada de 2 hores
- **Teatre de l'Oprimat a partir de dues de les tècniques de Augusto Boal.** Formació realitzada a la tancada de la ST el 15 de març a l'Alberg Can Roviralta, a Hostalets de Pierola. Impartida per William Arunategui, formador de l'Escola Lliure el Sol i amb una durada de 4 hores.

De cara el proper curs queda pendent la següent formació:

- **Comunicació interna.** Impartida per l'Àrea de Comunicació d'Esplac. No s'ha pogut dur a terme perquè encara no està acabat el Pla de Comunicació Interna.



D'altra banda, la Secretaria Tècnica d'Esplac també compta amb els espais de formació oberts a les monitores de l'associació. Aquest any els espais formatius que organitza l'entitat han estat:

- Jornades de Lleure i Feminismes.
- Jornades Ambientals.
- Jornades Dissidents.
- Escola d'Esplac.

Algunes treballadores han realitzat formacions orientades a millorar la seva tasca en horari laboral.

Formació	Hores	A càrrec de...	Participants
Curs de Comunicació de Crisis	6h	Col·legi de Periodistes	1
Lideratge Transformacional	48h	EADA	2
Planificació i organització de projectes	3 h	Escola Lliure el Sol	2
Gestió de conflictes en l'àmbit laboral	4h	Fil a l'agulla	1
Introducció als processos restauratius dins les organitzacions	2h	(Re)genera	1



## 6.4 COMUNICACIÓ

La comunicació és **l'eina transversal que ens serveix per donar a conèixer els nostres valors i perquè el nostre model d'esplai associatiu i voluntari sigui conegut i reconegut com a referent educatiu.**

Les accions que realitzem volen garantir una visió transversal de la comunicació, tant als sectors com al conjunt de l'associació, a l'hora de plantejar i desenvolupar tots els projectes d'Esplac. D'aquesta manera, des de l'àrea de comunicació tenim l'objectiu de **garantir una visió conjunta i coherent de l'entitat, per fer arribar els nostres posicionaments i activitats** a la societat i **facilitar la comunicació interna** d'una manera senzilla i eficient.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu, l'àrea de Comunicació s'encarrega de l'elaboració, execució i avaluació del Pla Estratègic de Comunicació intern i extern d'Esplais Catalans i de totes les tasques que se'n deriven. En resum, l'àrea inclou:

- Gestió de la pàgina web d'Esplais Catalans.
- Estratègia i dinamització de les xarxes socials de l'associació.
- Contacte i relació amb els mitjans de comunicació.
- Disseny gràfic, maquetació i realització i edició de vídeos.
- Gestió de l'entitat corporativa de l'entitat.
- Assistència a les necessitats dels esplais i dels sectors.
- Elaboració i execució del Pla de Comunicació dels projectes i activitats de l'entitat.



## I) COMUNICACIÓ EXTERNA

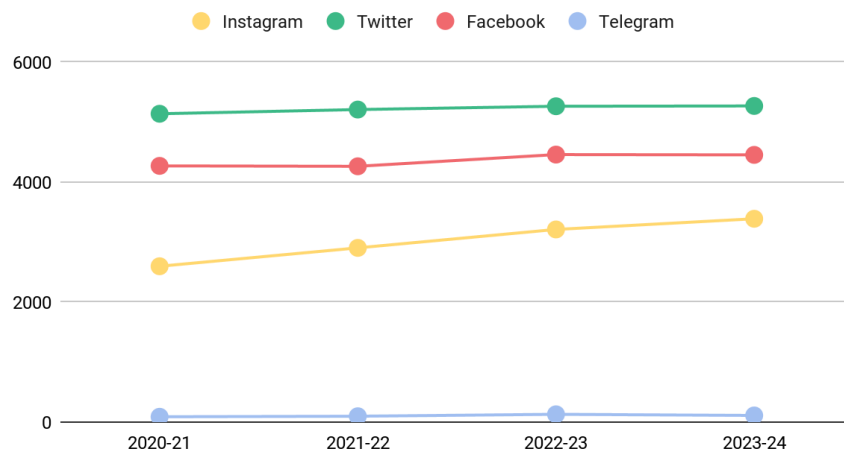
### Web i xarxes socials

#### Memòria 2023-24

Esplac té actualment quatre xarxes socials actives:

Plataforma	Seguidores i seguidors
Twitter	5.265
Facebook	4.455
Instagram	3.386
Telegram	129

#### Evolució del seguiment a les xarxes socials



Durant el 2023-24 s'han seguit establint Twitter i Instagram com a xarxes principals per l'entitat, quant a comunicació interna i externa. Mitjançant Twitter es difon tot allò que fa l'entitat que té interès per el públic extern. Es basa, sobretot, en l'activitat política de l'entitat, posicionaments, seguiment de l'activitat, difusió de jornades i activitats, etc. Instagram és un canal extern, tot i que es canalitza informació més adaptada a monitores i monitors i persones vinculades a Esplac, ja que és el perfil de seguidor més actiu a la xarxa. D'aquesta manera apropem l'entitat i mantenim informat per un canal més distès al nostre públic principal.

**Youtube i Flickr** serveixen a l'àrea com a xarxes d'arxiu i de difusió audiovisual (fotografia i vídeo). Seguim treballant en la creació i organització de fotografies i vídeos per tenir un arxiu



propi i d'accés públic, sempre garantint la protecció de dades i d'imatges de les persones que hi apareixen. El canal de Telegram canalitza informacions molt internes per persones molt vinculades amb l'entitat.

Es segueix amb el manteniment de la pàgina **web d'esplac.cat**, potenciant tenir-la actualitzada per poder transmetre que és un esplai a tothom que hi entri, així com una forma accessible d'informar-se. S'ha creat una nova pàgina dedicada a la [Prevenció, detecció i abordatge de l'Abús Sexual Infantil \(ASI\)](#) i s'ha fet una actualització de l'apartat [formació pels esplais](#), a més de les actualitzacions anuals de l'Escola d'Esplac i les diverses activitats i jornades formatives d'Esplac, així com la dels Campaments Pedagògics 2024, on s'ha canalitzat tota la informació de l'esdeveniment.

També s'ha coordinat, conjuntament amb l'Àrea d'Informàtica, una nova imatge per l'Era i millores al Banc de Recursos que s'aplicaran al 2024-25.

Per tenir una bona gestió de la pàgina web cal una autoavaluació i renovació. Per això, seguim treballant per millorar cada dia totes les seves parts, tenint en compte el comportament i el retorn de les persones usuàries. En total hi ha hagut **83.105 visites** anuals a la pàgina web. Les pàgines més visitades durant aquest curs, a part de la pàgina principal del web, han estat:

Pàgines amb més visites
<a href="#">Esplais Catalans - home</a>
<a href="#">Qui som</a>
<a href="#">Documentació Assemblea General Ordinària 2023 - Esplac (pàgina web interna)</a>
<a href="#">Cercador d'esplais - Esplac</a>
<a href="#">Un equip d'equips - Els equips d'Esplais Catalans, Esplac</a>

**La Piqueta**, la nova revista d'Esplais Catalans, també s'ha gestionat i actualitzat des de l'àrea de comunicació. A més, les dues persones tècniques que conformem l'àrea estem presents en la calendarització de continguts i el seguiment de que els continguts corresponguin amb els objectius i amb cada secció de la revista digital (infants o joves).

A més, també la potenciem amb continguts interactius i amb la creació del Pla de Comunicació específic i les difusions i comunicacions que se'n deriven.

Resumidament, i en la fase inicial en què es troba La Piqueta s'han pogut comptabilitzar **6.282 visites** a la pàgina web, tant la versió infantil i juvenil.



## Notícies, posicionaments i actualitat

### Memòria 2023-24

Per donar tota la informació sobre l'activitat d'Esplac fem difusió de tot allò relacionat amb les activitats genèriques, dels sectors i d'altres entitats amb qui col·laborem. Ho fem a través de notícies a la pàgina web i en fem difusió a les xarxes. Així doncs, la web i les xarxes es converteixen també en un espai de documentació externa de l'entitat, així com un canal comunicatiu com a tal per tal de guanyar incidència a les plataformes i cercadors digitals. Els posicionaments també són un punt clau comunicatiu i d'actualitat per l'associació i són les publicacions a xarxes i a la web amb més interaccions, fet que posiciona a Esplais Catalans com a un creador de discurs de manera externa.

A banda, es busca que tothom que entri a la pàgina web pugui trobar la informació actualitzada necessària que va buscant, així com que la interacció fomenti que es pugui informar de coses relacionades que també puguin ser del seu interès.

Aquest curs, s'han fet un total de **133 notícies** (publicacions) mantenint la presència de l'actualitat a la pàgina web respecte l'any anterior.

## Mitjans de comunicació

### Memòria 2023-24

L'impacte a la premsa durant el curs ha estat d'un total de **84 aparicions, augmentant l'impacte de l'any anterior gràcies a la campanya conjunta feta amb les altres entitats d'associacionisme educatiu**. També, seguint amb la voluntat del Pla Estratègic 21-24, hem mantingut l'impacte en **mitjans alternatius**, amb un total de 6 reportatges o notícies en aquests.

Cal destacar l'impacte mediàtic de la campanya **#SalvemElsCampaments** que es va fer amb altres federacions de l'associacionisme educatiu. Aquesta, va mobilitzar una manifestació unitària i va tenir un fort impacte en mitjans de comunicació generalistes i especialitzats. A més, va tenir incidència directe en canvis de mesures

Per comptar amb aquesta aparició als mitjans, s'ha invertit temps en la creació d'un **Pla de mitjans** per cada activitat, fent arribar informació directa amb **Notes de Premsa o Dossiers de Premsa** a diferents agències, televisions, ràdios, etc. A més, aquest curs s'ha intentat fer un contacte directe i seguiment amb mitjans alternatius que vulguin fer ressò de la tasca educativa d'Esplac des d'un punt de vista més específic.

Seguim treballant per ser visibles i referents educatius per la societat a través de les aparicions en premsa i de la difusió del nostre discurs.



## II) COMUNICACIÓ INTERNA

### Pla de comunicació interna

#### Memòria 2023-24

Durant aquest curs i fins el gener de 2025 s'està enllestit el **Pla de Comunicació interna**, a partir de l'anàlisi fet el curs anterior.

També s'està implementant un nou format de **notificacions a l'Era** per fer arribar informacions directes al nostre públic intern i un redisseny de l'interfície conjuntament amb l'àrea d'informàtica.

Seguim definint canals per fer arribar la comunicació interna o potenciar-la, com poden ser el canal de Telegram, les xarxes socials o un seguiment d'aquella informació que arriba als esplais i agents implicats amb Esplac com poden ser els esplais, les sòcies i socis, les entitats externes, etc.

A més, s'han posat en *stand by* tots els processos derivats del Pla Comunicació Interna, com la creació d'un butlletí, per reprendre'ls un cop s'hagin fet les formacions requerides a la Secretaria Tècnica i els rols polítics.





## III) ESTIL I IDENTITAT CORPORATIVA

### Logotips i branding

#### Memòria 2023-24

- **Identitat visual:** Seguim treballant en millorar la imatge gràfica d'Esplac, consolidant-la i treballant per afavorir els recursos i documents i la seva lectura i integració total
- **Cartells:** Des de l'àrea de comunicació hem realitzat els **cartells i adaptacions gràfiques** de totes les activitats dependents d'Esplac (projectes, comissions, atenció personalitzada, sectors, etc.) i hem externalitzat la identitat visual de l'Escola d'Esplac. Ens hem encarregat de la creació de la imatge visual dels Campaments Pedagògics i començat a treballar en l'Esplaiada 2025. Hem seguit sent referents en la creació d'imatges d'activitats coorganitzades amb altres entitats com les Jornades de Lleure i Feminismes i les Tardes de Lleure i Antiracisme i amb altres campanyes comunicatives com #SalvemElsCampaments.
- S'ha començat a treballar en la **imatge de cada comissió**, per tal d'establir-les en la difusió de les xarxes socials. S'espera que amb el Pla de Comunicació Interna comencin a funcionar els Instagram propi de cada comissió amb una imatge visual pròpia.

### Recursos i maquetació

#### Memòria 2023-24

Des de l'àrea es dedica gran part de l'activitat en la **maquetació dels recursos i interns i externs** que es creen des de l'associació. Des de materials que acompanyen a les activitats, fins a cartells i recursos que es deriven de cada comissió i projecte. Aquest any ens hem centrat en la maquetació dels recursos [Crea el teu Pla de Relleu](#) i [Quines línies Pedagògiques seguim a l'esplai?](#). A més, s'ha coordinat amb altres dissenyadores gràfiques la maquetació d'[Educant des dels marges. Guia de recursos LGTBQIA+ per a esplais](#) i la [Guia per l'internacionalisme](#), ja publicades al Banc de Recursos.

Seguim treballant en millorar la nostra presència audiovisual dels recursos i dels continguts, fent que arribin de forma directe a tots els nostres públics interns i externs.

A banda, s'ha treballat en un **nou disseny web per l'Era**, que es publicarà durant el pròxim curs 2024-25 per fer-la més estètica i accessible pels esplais i en millorar la presència estètica de les diverses web d'Esplac.



## Plans de comunicació i manuals i protocols comunicatius

### Memòria 2023-24

Per tal de tenir clares les formes de comunicar de l'entitat, s'ha elaborat un **Manual de comunicació de crisi**, per tal de poder abordar les possibles casuístiques que poden afectar directament a la reputació de l'associació, depenguin o no de nosaltres.

Es preveu que aquest curs es pugui acabar el **Pla de Comunicació Interna** que marcarà el full de ruta a seguir per comunicar de la manera més adient tota l'activitat que es fa a Esplac.

Es segueix treballant en els **plans de comunicació**, per tal que responguin a les necessitats de l'entitat i dels projectes i comissions, així com s'han implementat noves maneres de treballar per tenir una millor coordinació i planificació de tasques de difusió a través de planificadors i protocols específics. **L'entitat compta amb diversos plans de comunicació que s'elaboren a principi de curs:**

- **Pla de comunicació triennal:** respon a les necessitats comunicatives plantejades al Pla Estratègic i en prioritza les comunicacions relacionades segons els eixos i objectius
- **Pla de comunicació anual:** és el full de ruta específic per aplicar la comunicació decidida en el triennal en un curs d'Esplac, d'ell en deriven els diversos plans de comunicació per cada comissió i projecte.
- **Pla de comunicació comissions i projectes:** per a cada comissió, projecte i algunes àrees, com la d'ASI, es fa un pla de comunicació específic per tal de potenciar-los externament i internament. Aquests, es realitzen un cop els projectes i les comissions són aprovades a l'AGO i responen a les voluntats polítiques de les dirigents i participants (monis, sòcies i socis, etc.) que participen als Grups de Treball, sempre tenint present els altres dos plans de comunicació.

Tots aquests plans de comunicació contempnen la **comunicació interna i externa**, així com la calendarització de les accions comunicatives i la seva prioritització. Aquestes es basen des de l'elaboració de notes de premsa, com la difusió a xarxes, gestió del web, contacte amb mitjans, etc.



## IV) COBERTURA DE GRANS ESDEVENIMENTS, ARXIU I CAMPANYES DE PROJECTES

### Memòria 2023-24

- **Escola d'Esplac 2024:** pel que fa a l'Escola d'Esplac 2024 s'ha potenciat la comunicació prèvia i el contacte amb mitjans, creant més continguts per apropar la temàtica als esplais i fomentar les inscripcions i la difusió d'aquesta. Es va difondre una conversa prèvia sota el títol [#EscolaEsplac24 | Parlem d'anticapitalisme i esplai](#), així com es van elaborar reportatges i notícies entorn de la temàtica. També es va crear un dossier de premsa específic i una planificació per difondre els continguts posteriors per aplicar als esplais.
- **Campaments Pedagògics:** ha estat un dels esdeveniments del curs que ha englobat més participants. És un esdeveniment encara molt intern, però que requereix d'una planificació comunicativa prèvia, in-situ i post. Ens hem encarregat de coordinar les necessitats de l'esdeveniment per poder documentar-la, així com fer-ne difusió, potenciant la figura de la Comissió Línies Pedagògiques.
- **Arxiu audiovisual:** seguim treballant per fer els continguts audiovisuals més accessibles i ampliar el nostre arxiu històric a Flickr i Youtube, on fem seguiment de tots els vídeos i fotografies de l'activitat.

### Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	2.500,00 €
Pressupost de l'any 2025	4.000,00 €
Diferència	<b>1.500,00 €</b>

Aquest any es preveu que La Piqueta estigui en ple funcionament i, per tant, es preveu una nova despesa.



## 6.5 GESTIÓ DE RECURSOS

L'àrea de gestió de recursos és l'encarregada de **gestionar el patrimoni de l'associació, proposar el pressupost i fer el seguiment econòmic** del dia a dia de l'associació. També s'encarrega dels subministraments a l'oficina d'Avinyó 44, del manteniment de les seus, de donar suport a l'àrea d'Atenció Personalitzada en la gestió de les assegurances, de la distribució econòmica als esplais i del suport als esplais en tots els temes relacionats amb l'economia, legislació i fiscalitat.

Per tal d'acomplir els encàrrecs de l'àrea, les principals accions plantejades són:

- Suport a l'àrea d'Atenció Personalitzada en la gestió de la distribució econòmica, de l'assegurança als esplais i de l'atenció als esplais en temes econòmics, legals i fiscals.
- Seguiment en l'execució del Pressupost de l'associació.
- Vetllar per una gestió responsable dels recursos.
- Suport als actes orgànics i a les grans activitats de l'associació.
- Gestió laboral.
- Manteniment de les seus d'Esplac i gestió dels subministraments.
- Gestió de les contractacions externes.



GESTIÓ DE RECURSOS	
Objectius estratègics 21-24	Memòria 2023-24
<b>1</b> <b>Garantir l'estabilitat financera</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Hem mogut tota la operativa a Fiare Banca Ètica</li><li>→ Hem sol·licitat les subvencions necessàries i justificat satisfactòriament totes les requerides</li><li>→ Hem superat correctament l'auditoria externa requerida</li></ul>

### Accions 2024-2025

- Augmentar el finançament privat
- Assegurar el finançament públic d'acord amb augment del cost de la vida
- Sol·licitar les subvencions necessàries i justificar satisfactòriament totes les requerides
- Superar correctament auditories externes
- Buscar nou finançament adaptat a les activitats del Pla Estratègic d'Esplac.
- Treballar per assegurar un millor compliment de la Carta Responsable de Gestió de Recursos

**Memòria** | **Pla Estratègic** | **Accions** | **Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



## I) SUPORT A L'ÀREA D'ATENCIÓ PERSONALITZADA EN L'ATENCIÓ ALS ESPLAIS EN TEMES ECONÒMICS, LEGALS I FISCALS

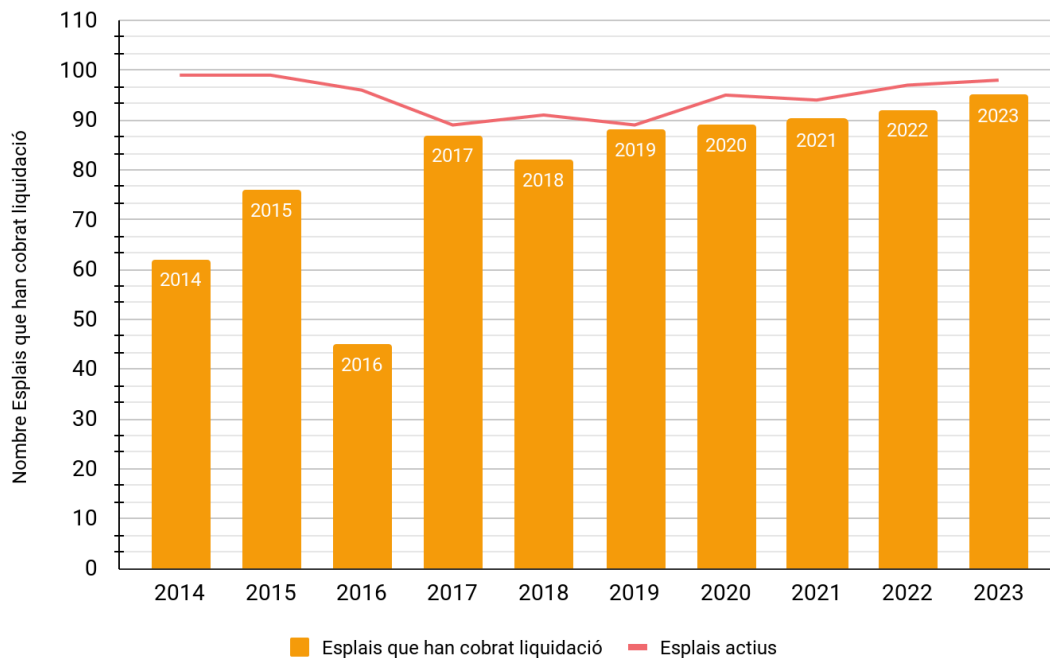
Des de l'àrea de gestió de recursos es treballa per donar suport als esplais en temes que són de la seva competència. En aquest sentit es treballa per gestionar la distribució als esplais o la justificació de les beques.

### Memòria 2023-24

Hem aplicat els criteris de distribució per fer els càlculs pertinents per a la distribució econòmica de l'any 2023.

Hem assessorat els esplais que reben la distribució d'Esplac per a la seva correcta justificació i posterior liquidació. Paral·lelament hem tramitat la justificació de la subvenció que concedeix la Generalitat per dur a terme aquestes distribucions i hem superat correctament l'auditoria externa requerida. Com cada any a més hem fet tots els tràmits necessaris per a sol·licitar la subvenció que concedeix la generalitat per a becar activitats de CCR i curs a famílies amb pocs recursos.

## Esplais que han cobrat liquidació sobre el total d'esplais actius



Com cada any hem tramitat l'assegurança per a tots els esplais associats i gestionat les ampliacions requerides durant el curs, ja sigui per un augment del número de participants a l'esplai o bé per a la realització d'activitats d'esplai extraordinàries.

Un any més, gràcies al conveni signat amb la cooperativa d'advocats Arrels, hem pogut oferir assessorament legal de juristes professionals als esplais que així ho han requerit.

Per últim, hem ofert assessorament en qüestions vinculades a la gestió econòmica i administrativa dels esplais i hem organitzat les reunions de tesorers que es realitzen anualment a cadascun dels sectors.



## II) GESTIÓ RESPONSABLE DELS RECURSOS

A l'AGO de 2018 es van aprovar les modificacions a la Carta de gestió responsable de recursos, aprofundint i introduint mesures perquè la gestió de recursos d'Esplac vagi en consonància amb l'ideari.

### Memòria 2023-24

Des de l'àrea de gestió de recursos hem vetllat per socialitzar el contingut del document als diferents espais de treball de l'entitat i hem aplicat els preceptes marcats a l'hora de triar proveïdors i productes de consum de l'entitat sempre que ha estat possible fer-ho.

Tot i això encara queda camí per recórrer: detectem que no sempre s'apliquen els preceptes, especialment en moltes activitats dels sectors, on no es té en compte. Convé que posem més esforços a difondre'n el contingut i la seva importància per tal que tothom pugui conèixer-lo i actuar en conseqüència.

De cara al curs 2024-25 continuarem avaluant les activitats que duem a terme des dels esplais, sectors i Esplac, per tal d'apropar-nos cada vegada més a ser un exemple de sostenibilitat i de gestió de recursos eficient i respectuosa amb el medi ambient. També seguirem aplicant el Protocol d'Ús de Material a les seus d'Esplac.

## III) SUPORT ALS ACTES ORGÀNICS I A LES GRANS ACTIVITATS DE L'ASSOCIACIÓ

Des de l'àrea de gestió de recursos treballem per a la realització dels actes orgànics i activitats buscant proveïdors, revisant pressupostos o fent el seguiment econòmic de l'organització d'aquests espais.

### Memòria 2023-24

Enguany hem donat suport a l'organització dels Campaments Pedagògics 2024, vetllant per la viabilitat econòmica de l'acte i la gestió eficient dels recursos.





## IV) GESTIÓ LABORAL

Aquesta àrea és l'encarregada de fer la gestió laboral de manera conjunta amb l'Àrea d'Organització. És l'encarregada de gestionar les altes i baixes o les nòmines.

### Memòria 2023-24

Des de l'Àrea de Gestió de Recursos hem continuat vetllant per una bona gestió dels recursos destinats a la gestió laboral.

Aquest curs hi ha hagut diversos relleus, canvis i promocions internes a l'equip de la Secretaria Tècnica, són els següents: Coordinadora de Projectes del Sector Baix Besòs, Barcelona, Maresme, Girona, i Vallès Oriental, Coordinadora de Projectes Internacionals, Suport de Projectes i, per últim, Secretaria Administrativa,

El curs 2023-24, per tant, la Secretaria Tècnica ha estat formada per **16 persones**.

## V) MANTENIMENT DE LES SEUS D'ESPLAC I GESTIÓ DELS SUBMINISTRAMENTS

La contractació de subministraments, de serveis interns o la compra de material per al treball diari és una altra tasca de l'àrea. Des d'aquí es gestiona l'espai i les millores que s'hi han de fer.

### Memòria 2023-24

Aquest curs hem mantingut el contracte amb Acció Escolta i l'Institut de Drets Humans de Catalunya, entitats a les que lloguem part de la nostra seu.

Per altra banda, aquest curs hem decidit després d'un procés de valoració profund eliminar les seus i fer-ne un ús puntual i a demanada dels esplais per adaptar-nos a l'ús que se'n fa actualment.



## VI) GESTIÓ DE LES CONTRACTACIONS EXTERNES

Des de Gestió de Recursos es fa el seguiment de les contractacions externes, gestionant la facturació i els pagaments.

### Memòria 2023-24

Com cada any seguim gestionant la contractació de serveis externs aplicant els criteris aprovats a la Carta de gestió responsable de recursos.

Enguany hem seguit realitzant canvis en algunes contractacions externes per operar amb empreses de l'ESS. Per exemples, hem mogut definitivament tota la nostra operativa a Fiare Banca Ètica.

### Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	55.430,62 €
Pressupost de l'any 2025	57.050,00 €
Diferència	<b>1.619,38 €</b>

L'augment del pressupost destinat a gestió de recursos ve donat per l'augment del cost d'alguns dels serveis professionals que tenim contractats com són les auditories, servei de neteja, entre d'altres.



## 6.6 INFORMÀTICA

L'Àrea d'Informàtica és la que recull totes aquelles tasques en les quals juga un paper important la **recollida i el tractament de dades a través d'eines digitals**. L'ús d'aquestes dades ens permet millorar la relació amb els esplais i entre tots els equips de l'associació, així com afavorir l'intercanvi d'experiències i bones pràctiques.

És una àrea molt diversificada, que contempla la **informàtica com a eina transversal** i, per tant, està present en tots o en la majoria dels projectes de l'entitat. Tot i que aquesta àrea va començar a agafar forma a l'entitat molt lligada a les intranets desenvolupades a mida, amb el temps ha ampliat les accions que es realitzen.

Des de l'àrea d'Informàtica es vetlla per:

- Mantenir el correcte funcionament de l'eina de gestió interna, l'Era.
- Desenvolupar noves característiques per l'Era segons les necessitats de l'entitat.
- Assegurar el correcte funcionament dels recursos de tecnologies de la informació de l'entitat.
- Implicar les monitores i monitors en el desenvolupament de l'Era tot promovent els principis de la sobirania tecnològica.

Per tal de complir amb aquests objectius, des de l'Àrea d'Informàtica es duen a terme **aquestes 4 tasques principalment**:

- Manteniment i desenvolupament de l'Era.
- Desenvolupament de noves funcionalitats: Banc de Recursos.
- Promoció i coordinació de la comunitat de desenvolupament de l'Era.
- Assessorament a l'àrea de comunicació per la web corporativa.



## I) MANTENIMENT I DESENVOLUPAMENT DE L'ERA

L'Era és la principal tasca de l'àrea d'informàtica. Aquesta àrea és l'encarregada del manteniment i desenvolupament de la intranet i, amb el suport d'altres àrees, del disseny de les millores. Les tasques de millora es complementen amb les de manteniment.

### Memòria 2023-24

Des de la posada en marxa de l'Era el setembre de 2018, l'àrea d'informàtica s'ha dedicat a solucionar errors i incidències de funcionament del software, així com a afegir-li noves característiques.

Aquest curs 2023-24 hem acabat el procés d'actualització del programari iniciat el curs 2022-23 ( tot i que és una tasca que s'haurà d'anar realitzant periòdicament). Per altra banda hem dut a terme una auditoria de ciberseguretat amb l'empresa Level4 i hem realitzat els canvis pertinents al programari per millorar la seguretat de l'Era. Aquest procés s'ha dut a terme col·laborant a nivell intern i extern.

A banda dels canvis externalitzats, a nivell intern hem afegit **l'àmbit de sòcies**, un objectiu que tenia l'àrea d'informàtica des de feia anys a nivell de l'Era. Ara les sòcies de l'entitat tindran un perfil a l'Era, podent veure i ser convocades a les activitats d'Esplac.

Un altre gran canvi que ens hem proposat ha sigut remodelar el 'Comunicador', una secció de l'Era que permetia deixar avisos al taulell de l'inici, però que estava força en desús. Hem volgut recuperar-lo i millorar-lo, fent que les dirigents i ST puguin crear avisos específics per grups d'activitats, i en un futur enviar notificacions al mòbil a les usuàries que utilitzin l'Era a través d'aquests dispositius.

Com és habitual, hem seguit solucionant problemes que es venien arrossegant de feia temps com la gestió de notificacions, entre d'altres. Per últim hem seguit atenent les incidències i peticions de les usuàries de l'Era.



## RESOLUCIÓ D'INCIDÈNCIES

---

Com hem explicat, una de les tasques de l'àrea és la gestió de les incidències a la intranet. Les registrem a Gitlab, on podem portar un molt bon control d'aquestes. Cal destacar que quan parlem de les incidències del Gitlab, parlem d'aquelles que requereixen modificar el codi de l'Era. Normalment es deuen a errors, però també n'hi ha algunes que són suggeriments per a millorar l'eina. Allà afegim les que detectem des de l'àrea d'informàtica, els problemes que es recullen amb el gestor intern de l'Era que es deuen a algun error del codi, i per últim, les que arriben a través d'altres membres de la Secretaria Tècnica.

A part d'aquest tipus de problemes, també solucionem les peticions d'ajuda que rebem. Quan ens arriba una petició d'aquest tipus, comprovem que no sigui un problema com els descrits anteriorment. En cas que ho sigui afegim la incidència al Gitlab. I si no, brindem l'ajuda o suport tècnic que requereixi la petició.

### Memòria 2023-24

En total, des de l'inici de l'Era, hi ha registrades un total de **387 incidències** a GitLab, de les quals ja **se n'han solucionat 257**.

Durant la primera meitat del curs ens hem dedicat a resoldre incidències del gitlab per millorar l'experiència d'usuari de l'Era, així com errors que hi havia pendents, i altres millores petites com per exemple afegir 'responsable d'ASI' als perfils de les monitores.

Durant la segona meitat del curs ens hem centrat en la implementació de les millores en seguretat i canviar el 'Comunicador'.

**Durant aquest curs, s'han obert 10 incidències noves i hem aconseguit tancar-ne 8**, fent d'aquesta manera l'Era una eina una mica més estable i eficient.

Per anar integrant totes aquestes incidències resoltes a l'Era, durant el curs hem llençat un seguit de versions periòdiques de la intranet, passant de la versió major 3.0.0 fins la 3.0.3.

Per últim, també hem donat resposta a les peticions d'ajuda que ens anaven arribant.

## DESENVOLUPAMENT DE MILLORES I NOVES CARACTERÍSTIQUES

---

L'Era és una eina en creixement i adaptació i per tant des de l'Àrea d'Informàtica no hem deixat de pensar quines són les característiques que li falten i com podem millorar-la globalment. Aquesta tasca està formada pels següents passos: **prioritzar i planificar** quines són les característiques que volem desenvolupar, **definir** com serà i com funcionarà la millora o nova funcionalitat, **programar-la**, fer **testing** (si és necessari) amb persones de l'entitat per comprovar que funciona correctament i finalment **agrupar-la** en una nova versió de l'Era que serà llançada segons la planificació.

### Memòria 2023-24

Durant aquest curs, s'han llançat 4 versions destacables amb millores i noves característiques:

Versió	Data	Millores
v3.0.0	6 de novembre 2023	En aquest patch modifiquem el codi per tal d'adaptar-lo a les necessitats de les noves actualitzacions de tot el programari del qual depèn l'Era: Angular, NodeJs, ExpressJs i MongoDB.
v3.0.1	18 de gener de 2024	En aquest patch arreglem el llistat de la campaneta de notificacions, afegim la confirmació de drets d'imatge obligatòria per usuàries que no ho tenien acceptat, afegim el mòdul de sòcies i altres fix menors.
v3.0.2	2 de maig de 2024	En aquest patch seguim fent un seguit de fixos menors i implementem les mesures de ciberseguretat després de l'auditoria que es posen en mans de l'àrea d'informàtica.



v3.1.0	10 de novembre de 2024	Acabem les mesures de ciberseguretat i implantem el nou sistema de notifikacions. Ara es poden crear equips per activitats i per tant, enviar notifikacions a aquests grups concrets. Modifiquem l'inici de l'Era, traient elements que creiem desfassats i afegint-ne de nous.
--------	------------------------	---

## II) DESENVOLUPAMENT DEL NOU BANC DE RECURSOS

El Banc de Recursos és un espai virtual on es recullen els recursos elaborats per Esplac i també pels esplais. També és possible reservar els recursos físics per a realitzar un préstec.

### Memòria 2023-24

El Banc de Recursos ha estat en funcionament al llarg de tot el curs amb un total d'incidències mínimes que no han perjudicat el seu funcionament de forma continuada i sense entrebancs.



### III) ALTRES ACCIONS DE L'ÀREA

Finalment, des de l'Àrea d'Informàtica es dona suport a tots els grans actes i actes orgànics de l'associació. Bàsicament es fa:

- Suport en el disseny del format d'inscripcions.
- Seguiment de les inscripcions i de la recollida de dades.
- Elaboració de llistats, acreditacions, identificacions, etc.
- Facilitar la feina de les tècniques a través de l'automatització de tasques repetitives

Pel que fa a Google Apps, també es duen a terme les següents accions:

- Configuració i manteniment de comptes d'usuari, ús d'espai, aplicacions, etc.

Cerca i anàlisi de noves funcionalitats. A més, aquest curs ens hem proposat millor la seguretat de les nostres aplicacions.


#### Pressupost 2025

Pressupost de l'any 2024	16.058,99 €
Pressupost de l'any 2025	10.150,00 €
Diferència	<b>-5.908,99 €</b>

Aquest any no està previst fer cap acció concreta que requereixi l'externalització de cap procés de programació.



# Pressupost

 *Temps estimat de lectura: 30 minuts*

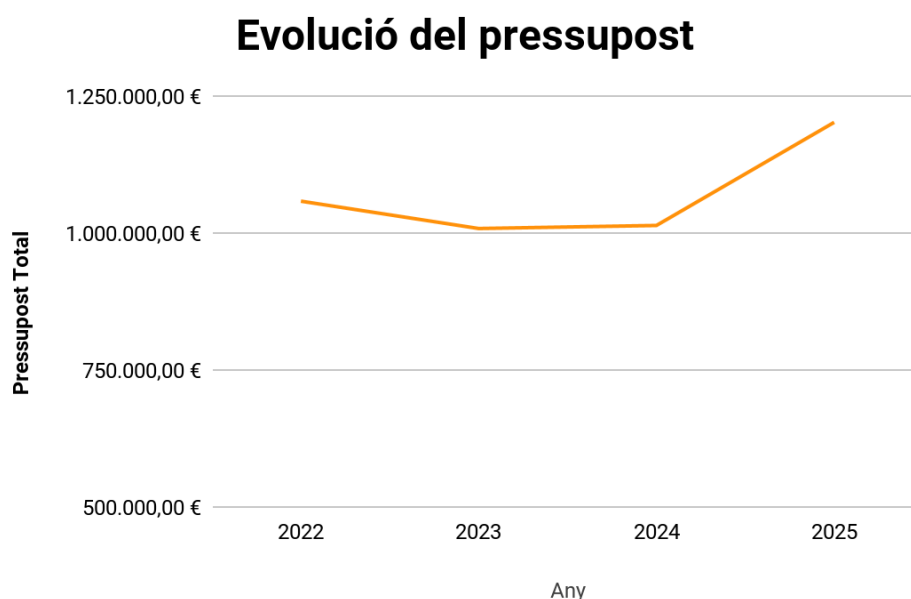
- 7.1. Despeses
- 7.2. Ingressos

## 7. PRESSUPOST

Tot seguit trobareu el pressupost 2025 complet amb una visió més global de la gestió econòmica que esperem fer durant el curs vinent, el detall de les despeses i per últim el dels ingressos.

Si tenim en compte el global del pressupost veiem com hi ha un augment respecte a l'any passat. Mentre que el 2024 vam tenir un pressupost de 1.013.620,57 €, el pressupost d'enguany és de 1.201.829,68 €, és a dir, 188.209,11 € superior.

Aquest any, a diferència de l'any passat, se celebra l'Esplaiada, i per tant, aquestes despeses provoquen un augment significatiu del pressupost. LL'augment també es deu a l'increment salarial per l'establiment de la jornada completa de 35 hores setmanals, així com a l'increment previst pel conveni de lleure. Tot i això, per cobrir aquests increments es presentaran noves subvencions per cobrir l'activitat de l'Esplaiada i per cobrir l'increment salarial. A més a més, es duran a terme altres accions per augmentar les sòcies d'Esplac per augmentar així el finançament privat.



**PRESSUPOST ANY 2025 D'ESPLAIS CATALANS**

DESPESES			INGRESSOS		
	Import	%		Import	%
<b>3. PROJECTES 2024 - 2025</b>	<b>97.438,30 €</b>	<b>8,11%</b>	<b>1. FINANÇAMENT PÚBLIC</b>	<b>918.455,00 €</b>	<b>76,42%</b>
<b>3.1 Projectes Pla de Treball 2024 - 2025</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>0,12%</b>	1.1 Generalitat de Catalunya	854.500,00 €	71,10%
3.1.1. Projectes i comissions 2024 - 2025	1.500,00 €	0,12%	1.2 Administració Central	0,00 €	0,00%
<b>3.2 Esplaiada 2025</b>	<b>95.938,30 €</b>	<b>7,98%</b>	1.3 Diputacions i administracions locals	63.955,00 €	5,32%
			1.4 Institucions Europees	0,00 €	0,00%
<b>4. ACCIONS ORDINÀRIES</b>	<b>1.104.391,38 €</b>	<b>91,89%</b>	<b>2. QUOTES</b>	<b>216.968,29 €</b>	<b>18,05%</b>
<b>4.1. ORGANITZACIÓ</b>	<b>578.975,98 €</b>	<b>48,17%</b>	2.1 Quotes esplais	78.832,00 €	6,56%
4.1.1 Espais de participació	49.715,99 €	4,14%	2.2 Quotes per assegurances	46.514,29 €	3,87%
4.1.1.1 Assemblea General	6.700,00 €	0,56%	2.3 Quotes per participació en activitats dels sectors	10.000,00 €	0,83%
4.1.1.2 Gran Comitè	3.450,00 €	0,29%	2.4 Quotes Escola d'Esplac	500,00 €	0,04%
4.1.1.3 Sectors geogràfics	39.415,99 €	3,28%	2.5 Quotes de socis i sòcies col·laboradores	5.000,00 €	0,42%
4.1.1.4 Comissions i grups de treball	150,00 €	0,01%	2.6 Quotes dinar AGO	1.000,00 €	0,08%
4.1.2 Un equip d'equips	516.739,99 €	43,00%	2.7 Quotes Monifesta't 2023	0,00 €	0,00%
4.1.2.1 Equip de Coordinació	45.759,89 €	3,81%	2.8 Quotes Campaments pedagògics	0,00 €	0,00%
4.1.2.2 Equips generals de sector	2.100,00 €	0,17%	2.9 Quotes Jornades Reduint Petjada	200,00 €	0,02%
4.1.2.3 Secretaria Tècnica (Despesa de Personal)	468.180,10 €	38,96%	2.10 Quotes Jornades Dissidents	200,00 €	0,02%
4.1.2.4 Sopars d'Equip d'equips	700,00 €	0,06%	<b>3. ALTRES INGRESSOS</b>	<b>66.406,39 €</b>	<b>5,53%</b>
4.1.3 Relacions externes i treball en xarxa	12.520,00 €	1,04%	3.1 Subvencions oficials de capital	6.689,80 €	0,56%
4.1.3.1 International Falcon Movement	10.170,00 €	0,85%	3.2 Ingressos per lloguers i despeses de comunitat	14.300,00 €	1,19%
4.1.3.2 Servei de voluntariat Europeu	0,00 €	0,00%	3.3 Ingressos per transport de formacions internacionals	0,00 €	0,00%
4.1.3.2 Consells de Joventut	600,00 €	0,05%	3.4 Xec Incoop no gastat	3.000,00 €	0,25%
4.1.3.3 Relacions amb entitats	1.750,00 €	0,15%	3.7 Ingressos per abonar taxes a Justícia	0,00 €	0,00%
<b>4.2 ATENCIÓ PERSONALITZADA</b>	<b>360.500,00 €</b>	<b>30,00%</b>	3.5 Romanent	42.416,59 €	3,53%
4.2.1 Assessorament i formació en temes pedagògics	500,00 €	0,04%	3.6 Fonts privades d'ingressos: fundacions,	0,00 €	0,00%
4.2.2 Comunicació i difusió	6.500,00 €	0,54%			
4.2.3 Assessorament i formació en la gestió legal, administrativa i	353.500,00 €	29,41%			



econòmica de l'esplai		
<b>4.3. PLA DE FORMACIÓ</b>	<b>93.715,40 €</b>	<b>7,80%</b>
4.3.1 Programa Marta Mata	77.915,40 €	6,48%
4.3.2 Escola d'Esplac	5.600,00 €	0,47%
4.3.3 Erasmus + (Training Course)	0,00 €	0,00%
4.3.4 Jornades Reduint Petjada	500,00 €	0,04%
4.3.5 Jornades Dissidents	950,00 €	0,08%
4.3.6 Programa Teresa Claramunt	4.250,00 €	0,35%
4.3.7 Programa Joan Salas	1.500,00 €	0,12%
4.3.8 Subvenció Direcció General de Joventut Projectes de foment i promoció del voluntariat	3.000,00 €	0,25%
<b>4.4 COMUNICACIÓ</b>	<b>4.000,00 €</b>	<b>0,33%</b>
<b>4.5. GESTIÓ DE RECURSOS</b>	<b>57.050,00 €</b>	<b>4,75%</b>
4.5.1 Amortitzacions i Impostos	14.500,00 €	1,21%
4.5.2 Serveis generals	42.550,00 €	3,54%
<b>4.6. INFORMÀTICA</b>	<b>10.150,00 €</b>	<b>0,50%</b>
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>1.201.829,68 €</b>	<b>100,00 %</b>

premis...

<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>1.201.829,68 €</b>	<b>100,00 %</b>
------------------------	-----------------------	-----------------

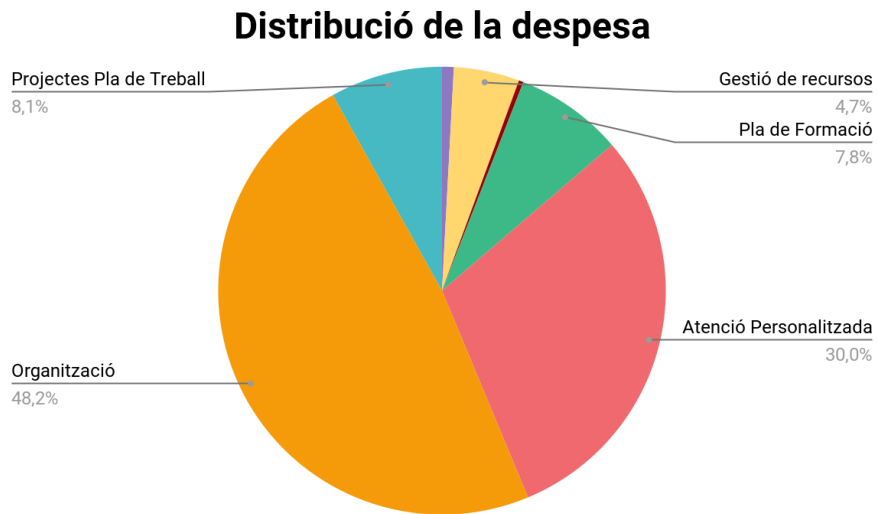
<b>RESULTAT</b>	<b>0,00 €</b>
-----------------	---------------



## 7.1 LES DESPESES

El bloc de despeses del pressupost, com els punts del Pla de Treball, està dividit en dos grans blocs. Per una banda, tenim l'apartat de Projectes 2024-2025, que inclou la partida destinada a desenvolupar els projectes de l'associació. Per altra banda, tenim la partida d'Accions Ordinàries, que inclou totes les partides que fan viable el funcionament diari de l'associació i el desenvolupament de les accions recurrents que duem a terme.

Tot seguit adjuntem un gràfic en què podeu veure el repartiment de les despeses per blocs:

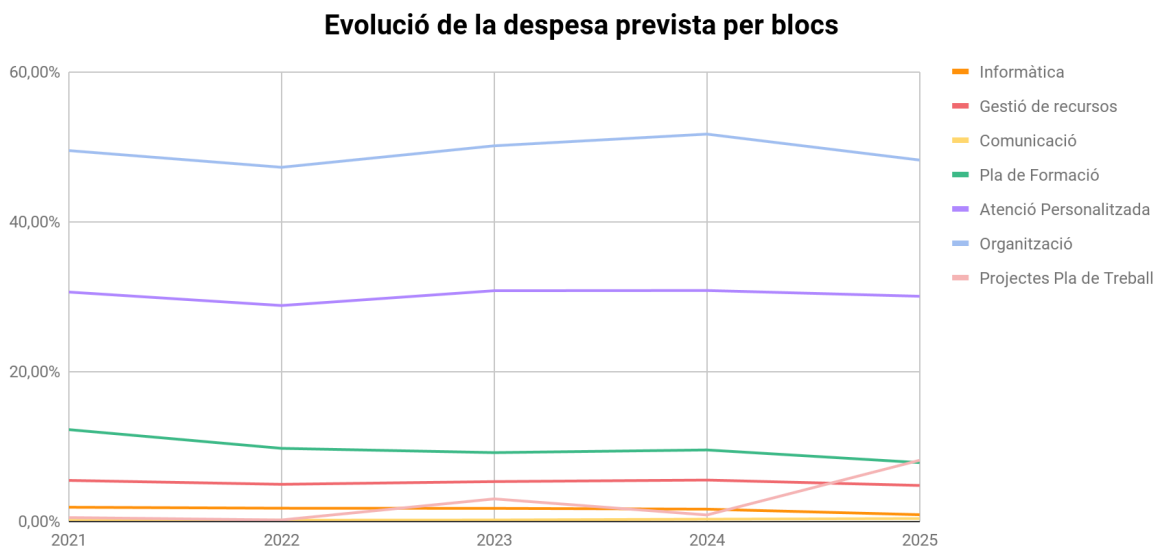


Bloc	Pes sobre el pressupost
Projectes Pla de Treball 2024-25	8,11%
Organització	48,17%
Atenció Personalitzada	30,00%
Pla de Formació	7,80%
Comunicació	0,33%
Gestió de recursos	4,75%
Informàtica	0,84%

Com es veu en la gràfica, les partides més importants corresponen a **Organització**, com pràcticament cada any, que inclouen les despeses de personal, sous i salaris, i les despeses



dels equips i espais de participació com l'AGO, els Grans Comitès o els Sectors. Després, trobem la partida d'**Atenció Personalitzada**, que inclou les distribucions als esplais. A més distància, trobem les partides de **Pla de Formació**, que inclou les despeses dels cursos de monitores i directores, així com les de **Gestió de Recursos**. Aquest any el pes de **Projectes Pla de Treball** augmenta molt el seu pes comparat amb l'any anterior per la celebració de l'Esplaiada. A la següent gràfica hi podem observar l'evolució de la despesa de cada bloc.



A la gràfica de variació de les despeses es pot veure com el pes relatiu de la majoria de blocs es manté pràcticament, menys en el cas dels Projectes 2024-25, que augmenta per l'Esplaiada i Pla de Formació que disminueix.

Tot seguit podeu veure les despeses desglossades i a cada apartat del Pla de Treball hi trobareu la variació respecte al curs anterior:

**DESPESES**

	Import 2025	%	Diferència 24-25	Pressupost 2024
<b>3. PROJECTES 2024 - 2025</b>	<b>97.438,30 €</b>	<b>8,11%</b>	<b>89.238,30 €</b>	<b>8.200,00 €</b>
<b>3.1 Projectes Pla de Treball 2024 - 2025</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>0,12%</b>	<b>-6.700,00 €</b>	<b>8.200,00 €</b>
<b>3.1.1. Projectes i comissions 2024 - 2025</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>0,12%</b>	<b>-2.700,00 €</b>	<b>4.200,00 €</b>
<b>3.1.2. Línies pedagògiques (Campaments Pedagògics)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>-4.000,00 €</b>	<b>4.000,00 €</b>
<b>3.2 Esplaiada 2025</b>	<b>95.938,30 €</b>	<b>7,98%</b>	<b>95.938,30 €</b>	<b>0,00 €</b>
3.2.1 Activitats i material	8.620,00 €	0,72%	8.620,00 €	0,00 €
3.2.2 Manutencions	29.710,00 €	2,47%	29.710,00 €	0,00 €
3.2.3 Difusió	25.590,00 €	2,13%	25.590,00 €	0,00 €
3.2.4 Desplaçaments	29.545,00 €	2,46%	29.545,00 €	0,00 €
3.2.5 Lloguer instal·lacions	600,00 €	0,05%	600,00 €	0,00 €
3.2.6 Altres	1.873,30 €	0,16%	1.873,30 €	0,00 €

<b>4. ACCIONS ORDINÀRIES</b>	<b>1.104.391,38 €</b>	<b>91,89%</b>	<b>98.970,81 €</b>	<b>1.005.420,57 €</b>
<b>4.1. ORGANITZACIÓ</b>	<b>578.975,98 €</b>	<b>48,17%</b>	<b>55.560,77 €</b>	<b>523.415,21 €</b>
<b>4.1.1 Espais de participació</b>	<b>49.715,99 €</b>	<b>4,14%</b>	<b>-2.878,01 €</b>	<b>52.594,00 €</b>
4.1.1.1 Assemblea General	6.700,00 €	0,56%	0,00 €	6.700,00 €
4.1.1.1.1 Servei de Càtering	2.000,00 €	0,17%	0,00 €	2.000,00 €
4.1.1.1.2 Lloguer espais	2.000,00 €	0,17%	0,00 €	2.000,00 €
4.1.1.1.3 Personal tècnic de l'espai	1.000,00 €	0,08%	0,00 €	1.000,00 €
4.1.1.1.4 Material	100,00 €	0,01%	0,00 €	100,00 €
4.1.1.1.5 Disseny/Comunicació	700,00 €	0,06%	0,00 €	700,00 €
4.1.1.1.6 Allotjament i Dietes Organització	550,00 €	0,05%	0,00 €	550,00 €

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



4.1.1.1.7 Facilitació Assemblea	350,00 €	0,03%	0,00 €	350,00 €
4.1.1.2 Gran Comitè	3.450,00 €	0,29%	-1.350,00 €	4.800,00 €
4.1.1.2.1 Manutencions	300,00 €	0,02%	0,00 €	300,00 €
4.1.1.2.2 Casa de colònies	3.150,00 €	0,26%	-1.350,00 €	4.500,00 €
4.1.1.3 Sectors geogràfics	39.415,99 €	3,28%	-1.528,01 €	40.944,00 €
4.1.1.3.1 Activitats sector Bages, Berguedà i Cerdanya	5.352,53 €	0,45%	441,00 €	4.911,53 €
4.1.1.3.2 Activitats sector Baix Llobregat	4.684,55 €	0,39%	565,01 €	4.119,54 €
4.1.1.3.4 Activitats sector Barcelona Nord-Est	2.125,79 €	0,18%	-503,46 €	2.629,25 €
4.1.1.3.5 Activitats sector Barcelona Oest	2.577,33 €	0,21%	-171,54 €	2.748,87 €
4.1.1.3.6 Activitats sector Barcelona Sud	2.870,22 €	0,24%	13,53 €	2.856,69 €
4.1.1.3.7 Activitats sector Baix Besòs	2.387,16 €	0,20%	-1.105,85 €	3.493,01 €
4.1.1.3.8 Activitats sector Camp de Tarragona	1.452,10 €	0,12%	-171,04 €	1.623,14 €
4.1.1.3.9 Activitats sector Girona	1.899,99 €	0,16%	210,43 €	1.689,56 €
4.1.1.3.10 Activitats sector Maresme	3.746,90 €	0,31%	582,64 €	3.164,26 €
4.1.1.3.11 Activitats sector Penedès, Garraf i Anoia	2.435,80 €	0,20%	-1.079,27 €	3.515,07 €
4.1.1.3.12 Activitats sector Ripollès, Osona i Moianès	2.214,27 €	0,18%	-218,47 €	2.432,74 €
4.1.1.3.13 Activitats sector Vallès Occidental	4.021,88 €	0,33%	-288,32 €	4.310,20 €
4.1.1.3.14 Activitats sector Vallès Oriental	3.647,47 €	0,30%	197,33 €	3.450,14 €
4.1.1.4 Comissions i grups de treball	150,00 €	0,01%	0,00 €	150,00 €
<b>4.1.2 Un equip d'equips</b>	<b>516.739,99 €</b>	<b>43,00%</b>	<b>58.752,78 €</b>	<b>457.987,21 €</b>
4.1.2.1 Equip de Coordinació	45.759,89 €	3,81%	667,62 €	45.092,27 €
4.1.2.1.1 Desplaçaments i dietes Equip de Coordinació	5.000,00 €	0,42%	-931,58 €	5.931,58 €
4.1.2.1.2 Lloguer d'espais reunions i tancades	800,00 €	0,07%	0,00 €	800,00 €





4.1.2.1.3 Secretaria General (35 hores/s.)	37.759,89 €	3,14%	972,88 €	36.787,01 €
4.1.2.1.4 Desplaçaments i dietes Secretaria General	1.500,00 €	0,12%	-73,68 €	1.573,68 €
4.1.2.1.5 Formació Equico	700,00 €	0,06%	700,00 €	0,00 €
4.1.2.2 Equips generals de sector	2.100,00 €	0,17%	-500,00 €	2.600,00 €
4.1.2.2.1 Desplaçaments EGS	2.000,00 €	0,17%	-500,00 €	2.500,00 €
4.1.2.2.2 Reunions Gran Comitè	100,00 €	0,01%	0,00 €	100,00 €
4.1.2.3 Secretaria Tècnica (Despesa de Personal)	468.180,10 €	38,96%	58.585,16 €	409.594,94 €
4.1.2.3.1 Gerència (35 hores/s.)	35.961,80 €	2,99%	1.615,96 €	34.345,84 €
4.1.2.3.2 Cap Projectes (35 hores/s.)	27.731,47 €	2,31%	-96,01 €	27.827,48 €
4.1.2.3.3 Cap Comunicació (35 hores/s.)	27.731,47 €	2,31%	-29,02 €	27.760,49 €
4.1.2.3.4 Comptabilitat (35 hores/s.)	25.136,72 €	2,09%	216,56 €	24.920,16 €
4.1.2.3.5 Administració (35 hores/s.)	23.483,72 €	1,95%	8.536,33 €	14.947,39 €
4.1.2.3.6 Responsable d'Informàtica (20 hores/s.)	14.779,92 €	1,23%	1.238,28 €	13.541,64 €
4.1.2.3.7 Suport a projectes (30 hores/s.)	21.135,34 €	1,76%	2.382,19 €	18.753,15 €
4.1.2.3.8 Suport a Comunicació (25 hores/s.)	17.612,78 €	1,47%	1.597,72 €	16.015,06 €
4.1.2.3.9 Coordinació de projectes generals i dels sectors Bages, Berguedà i Cerdanya, Ripollès, Osona i Moianès (20 hores/s.)	14.090,22 €	1,17%	1.278,18 €	12.812,04 €
4.1.2.3.10 Coordinació de projectes generals i del sector Baix Llobregat (20 hores/s.)	17.612,78 €	1,47%	2.398,48 €	15.214,30 €
4.1.2.3.11 Coordinació de projectes generals i del sectors Barcelona Sud i Barcelona Est (20 hores/s.)	14.090,22 €	1,17%	1.278,18 €	12.812,04 €
4.1.2.3.12 Coordinació de projectes generals i del sector Baix Besos i Vallès Oriental (20 hores/s.)	14.090,22 €	1,17%	957,34 €	13.132,88 €
4.1.2.3.13 Coordinació de projectes generals i del sector Camp de Tarragona i Penedès-Garraf-Anoia (20 hores/s.)	14.090,22 €	1,17%	1.370,70 €	12.719,52 €
4.1.2.3.14 Coordinació de projectes generals i del sector Maresme Girona i projectes Internacionals (20 hores/s.)	13.679,83 €	1,14%	-5.073,32 €	18.753,15 €



4.1.2.3.15 Coordinació de projectes generals i del sector Vallès Occidental i Barcelona Nord-Oest (20 hores/s.)	13.679,83 €	1,14%	1.083,67 €	12.596,16 €
4.1.2.3.16 Coordinació de projectes La Piqueta (20 hores/s)	13.679,83 €	1,14%	13.679,83 €	0,00 €
4.1.2.3.17 Despesa extraordinària de personal: Gran Comitè i tancades Equico	6.800,00 €	0,57%	0,00 €	6.800,00 €
4.1.2.3.18 Despesa extraordinària de personal: AGO	3.300,00 €	0,27%	0,00 €	3.300,00 €
4.1.2.3.19 Despesa extraordinària de personal: Escola d'Esplac	3.300,00 €	0,27%	300,00 €	3.000,00 €
4.1.2.3.20 Despesa extraordinària de personal: Tancada Secretaria Tècnica	2.500,00 €	0,21%	0,00 €	2.500,00 €
4.1.2.3.21 Despesa extraordinària de personal: Campaments pedagògics	0,00 €	0,00%	-2.200,00 €	2.200,00 €
4.1.2.3.22 Despesa extraordinària de personal: Monifesta't	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
4.1.2.3.23 Despesa extraordinària de personal: Esplaiada 2025	4.500,00 €	0,37%	4.500,00 €	0,00 €
4.1.2.3.24 Despesa extraordinària de personal: 40 anys	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
4.1.2.3.25 Pla de relleu i complements	8.000,00 €	0,67%	8.000,00 €	0,00 €
4.1.2.3.26 Desplaçaments i dietes Secretaria Tècnica	4.500,00 €	0,37%	0,00 €	4.500,00 €
4.1.2.3.27 Tancada Secretaria Tècnica	2.000,00 €	0,17%	0,00 €	2.000,00 €
4.1.2.3.28 Cost de la Seguretat Social a càrrec de l'associació	124.693,73 €	10,38%	15.550,09 €	109.143,64 €
<b>4.1.3 Relacions externes i treball en xarxa</b>	<b>12.520,00 €</b>	<b>1,04%</b>	<b>-314,00 €</b>	<b>12.834,00 €</b>
4.1.3.1 Internacional Falcon Movement	10.170,00 €	0,85%	0,00 €	10.170,00 €
4.1.3.1.1 Quota	8.250,00 €	0,69%	0,00 €	8.250,00 €
4.1.3.1.2 Quota solidaritat internacional	120,00 €	0,01%	0,00 €	120,00 €
4.1.3.1.3 Desplaçaments i representació	1.800,00 €	0,15%	0,00 €	1.800,00 €
4.1.3.2 Consells de Joventut	600,00 €	0,05%	0,00 €	600,00 €
4.1.3.2.1 Quotes Consell de Joventut de Barcelona (CJB)	250,00 €	0,02%	0,00 €	250,00 €



4.1.3.2.2 Quotes Consell Nacional de Joventut de Catalunya (CNJC)	350,00 €	0,03%	0,00 €	350,00 €
4.1.3.3 Relacions amb entitats	1.750,00 €	0,15%	-314,00 €	2.064,00 €
4.1.3.3.1 Quota Federació d'Organitzacions Catalanes Internacionalment Reconegudes (FOCIR)	0,00 €	0,00%	-330,00 €	330,00 €
4.1.3.3.2 Quota Lafede.cat	1.100,00 €	0,09%	0,00 €	1.100,00 €
4.1.3.3.3 Quota FETS	400,00 €	0,03%	16,00 €	384,00 €
4.1.3.3.4 Quota Xarxa d'Economia Solidària (XES)	250,00 €	0,02%	0,00 €	250,00 €
<b>4.2 ATENCIÓ PERSONALITZADA</b>	<b>360.500,00 €</b>	<b>30,00%</b>	<b>48.633,25 €</b>	<b>311.866,75 €</b>
<b>4.2.1 Assessorament i formació en temes pedagògics</b>	<b>500,00 €</b>	<b>0,04%</b>	<b>-500,00 €</b>	<b>1.000,00 €</b>
4.2.1.1 Banc de recursos	500,00 €	0,04%	-500,00 €	1.000,00 €
<b>4.2.2 Comunicació i difusió</b>	<b>6.500,00 €</b>	<b>0,54%</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>4.500,00 €</b>
4.2.2.1 Agenda	6.500,00 €	0,54%	2.000,00 €	4.500,00 €
<b>4.2.3 Assessorament i formació en la gestió legal, administrativa i econòmica de l'esplai</b>	<b>353.500,00 €</b>	<b>29,41%</b>	<b>47.133,25 €</b>	<b>306.366,75 €</b>
4.2.3.1 Assegurança Responsabilitat Civil i Accidents	35.000,00 €	2,91%	4.000,00 €	31.000,00 €
4.2.3.2 Distribució econòmica de curs i d'estiu	206.500,00 €	17,18%	9.133,25 €	197.366,75 €
4.2.3.3 Distribució Beques Ajuntament de Barcelona	17.000,00 €	1,41%	0,00 €	17.000,00 €
4.2.3.4 Distribució Beques Generalitat	84.000,00 €	6,99%	34.000,00 €	50.000,00 €
4.2.3.5 Distribució de material de curs: Xec Incoop	11.000,00 €	0,92%	0,00 €	11.000,00 €
<b>4.3. PLA DE FORMACIÓ</b>	<b>93.715,40 €</b>	<b>7,80%</b>	<b>-2.433,60 €</b>	<b>96.149,00 €</b>
<b>4.3.1 Programa Marta Mata</b>	<b>77.915,40 €</b>	<b>6,48%</b>	<b>1.441,40 €</b>	<b>76.474,00 €</b>
4.3.1.1 Descomptes cursos associatius	43.912,40 €	4,39%	-8.826,60 €	52.739,00 €
4.3.1.1.1 Curs creixement semiresidencial	0,00 €	0,33%	-3.927,00 €	3.927,00 €
4.3.1.1.2 Curs creixement residencial	35.000,00 €	2,81%	1.236,00 €	33.764,00 €



4.3.1.1.3 Curs èxit semiresidencial	0,00 €	0,49%	-5.896,00 €	5.896,00 €
4.3.1.1.4 Curs èxit residencial	7.560,00 €	0,76%	-1.592,00 €	9.152,00 €
4.3.1.1.5 Curs èxit hivern	1.352,40 €	0,00%	1.352,40 €	0,00 €
4.3.1.2 Càpsules i acompanyaments als esplais	13.300,00 €	0,78%	3.940,00 €	9.360,00 €
4.3.1.3 Formació als sectors	17.100,00 €	0,87%	6.660,00 €	10.440,00 €
4.3.1.4 Descomptes cursos monitors/es i directors/es	300,00 €	0,02%	0,00 €	300,00 €
4.3.1.5 Descomptes cursos territori	735,00 €	0,06%	0,00 €	735,00 €
4.3.1.6 CIM (Curs d'iniciació al monitoratge)	1.568,00 €	0,16%	-332,00 €	1.900,00 €
4.3.1.7 Monogràfics i altres formacions	1.000,00 €	0,08%	0,00 €	1.000,00 €
<b>4.3.2 Escola d'Esplac</b>	<b>5.600,00 €</b>	<b>0,47%</b>	<b>-1.200,00 €</b>	<b>6.800,00 €</b>
4.3.2.1 Allotjament	2.000,00 €	0,17%	-1.200,00 €	3.200,00 €
4.3.2.2 Manutencions	1.000,00 €	0,08%	0,00 €	1.000,00 €
4.3.2.3 Activitats	700,00 €	0,06%	0,00 €	700,00 €
4.3.2.4 Desplaçaments i honoraris Formadors	800,00 €	0,07%	0,00 €	800,00 €
4.3.2.5 Material i lloguers	200,00 €	0,02%	0,00 €	200,00 €
4.3.2.6 Dissenys i materials de difusió	900,00 €	0,07%	0,00 €	900,00 €
<b>4.3.3 Erasmus + (Training Course)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>4.3.4 Jornades Reduint Petjada</b>	<b>500,00 €</b>	<b>0,04%</b>	<b>-450,00 €</b>	<b>950,00 €</b>
<b>4.3.5 Jornades Dissidents</b>	<b>950,00 €</b>	<b>0,08%</b>	<b>200,00 €</b>	<b>750,00 €</b>
<b>4.3.6 Programa Teresa Claramunt</b>	<b>4.250,00 €</b>	<b>0,35%</b>	<b>1.075,00 €</b>	<b>3.175,00 €</b>
4.3.6.1 Curs d'acollida Teresa Claramunt	2.100,00 €	0,17%	0,00 €	2.100,00 €
4.3.6.2 Curs de creixement Teresa Claramunt	2.150,00 €	0,18%	1.075,00 €	1.075,00 €
<b>4.3.7 Programa Joan Salas</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>0,12%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.500,00 €</b>



4.3.7.1 Formació Secretaria Tècnica	1.500,00 €	0,12%	0,00 €	1.500,00 €
<b>4.3.8 Subvenció Direcció General de Joventut - Projectes de foment i promoció del voluntariat</b>	<b>3.000,00 €</b>	<b>0,25%</b>	<b>-3.500,00 €</b>	<b>6.500,00 €</b>
4.3.8.1 Formacions contra la Violència de gènere	3.000,00 €	0,25%	-3.500,00 €	6.500,00 €
<b>4.4 COMUNICACIÓ</b>	<b>4.000,00 €</b>	<b>0,33%</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>2.500,00 €</b>
4.4.1 La Piqueta	1.500,00 €	0,12%	1.000,00 €	500,00 €
4.4.2 Estratègia i dinamització de la comunicació de l'associació	2.000,00 €	0,17%	0,00 €	2.000,00 €
4.4.3 Llicències i programari	500,00 €	0,04%	500,00 €	0,00 €
<b>4.5. GESTIÓ DE RECURSOS</b>	<b>57.050,00 €</b>	<b>4,75%</b>	<b>1.619,38 €</b>	<b>55.430,62 €</b>
4.5.1.1 Amortitzacions	13.000,00 €	1,08%	0,00 €	13.000,00 €
4.5.1.2 Impost Béns Immobles Ajuntament de Barcelona	1.500,00 €	0,12%	0,00 €	1.500,00 €
<b>4.5.2 Serveis generals</b>	<b>42.550,00 €</b>	<b>3,54%</b>	<b>1.619,38 €</b>	<b>40.930,62 €</b>
4.5.2.1 Manteniment local Avinyó 44	8.000,00 €	0,67%	0,00 €	8.000,00 €
4.5.2.2 Material d'oficina i d'equips informàtics	6.500,00 €	0,54%	500,00 €	6.000,00 €
4.5.2.3 Serveis professionals	20.750,00 €	1,73%	1.119,38 €	19.630,62 €
4.5.2.3.1 Assegurança Comunitat Avinyó	750,00 €	0,06%	32,64 €	717,36 €
4.5.2.3.2 Assegurança responsabilitat d'administradors	400,00 €	0,03%	16,74 €	383,26 €
4.5.2.3.3 Missatgeria	400,00 €	0,03%	0,00 €	400,00 €
4.5.2.3.4 Previsió riscos laborals	1.600,00 €	0,13%	0,00 €	1.600,00 €
4.5.2.3.5 Gestoria laboral	2.500,00 €	0,21%	0,00 €	2.500,00 €
4.5.2.3.6 Auditoria	12.000,00 €	1,00%	300,00 €	11.700,00 €
4.5.2.3.7 Serveis bancaris	800,00 €	0,07%	200,00 €	600,00 €
4.5.2.3.8 Interessos bancaris	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
4.5.2.3.9 Notaria	250,00 €	0,02%	0,00 €	250,00 €



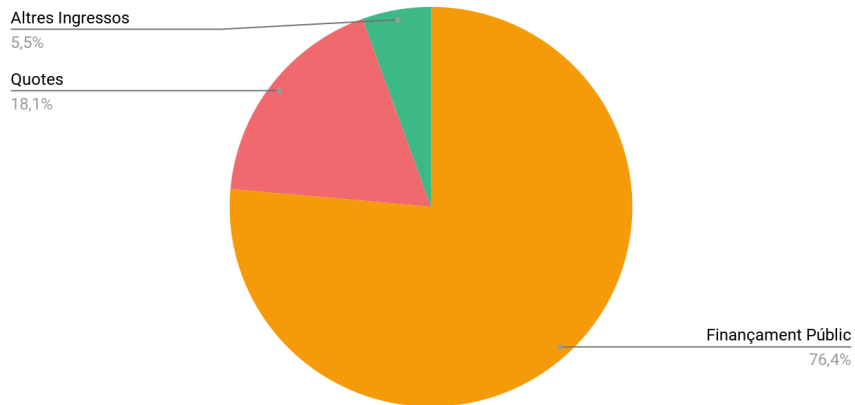
4.5.2.3.10 Taxes Justícia	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
4.5.2.3.11 Assessorament fiscal	150,00 €	0,01%	70,00 €	80,00 €
4.5.2.3.12 Assessorament Jurídic	400,00 €	0,03%	0,00 €	400,00 €
4.5.2.3.13 Compliment normativa de RGPD	1.000,00 €	0,08%	0,00 €	1.000,00 €
4.5.2.3.14 Neteja i Manteiment Oficina	500,00 €	0,04%	500,00 €	0,00 €
4.5.2.4 Subministraments	7.300,00 €	0,61%	0,00 €	7.300,00 €
4.5.2.4.1 Telefonía i internet	2.500,00 €	0,21%	0,00 €	2.500,00 €
4.5.2.4.2 Electricitat	2.800,00 €	0,23%	0,00 €	2.800,00 €
4.5.2.4.3 Gas	1.000,00 €	0,08%	0,00 €	1.000,00 €
4.5.2.4.4 Aigua	1.000,00 €	0,08%	0,00 €	1.000,00 €
<b>4.6. INFORMÀTICA</b>	<b>10.150,00 €</b>	<b>0,84%</b>	<b>-5.908,99 €</b>	<b>16.058,99 €</b>
4.6.1 Google Apps i Drive	400,00 €	0,03%	41,01 €	358,99 €
4.6.2 Dominis	250,00 €	0,02%	50,00 €	200,00 €
4.6.3 Manteniment Informàtic	3.500,00 €	0,29%	0,00 €	3.500,00 €
4.6.4 Serveis informàtics externs	6.000,00 €	0,50%	-6.000,00 €	12.000,00 €
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>1.201.829,68 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>188.209,11 €</b>	<b>1.013.620,57 €</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>0,00 €</b>			<b>0,00 €</b>



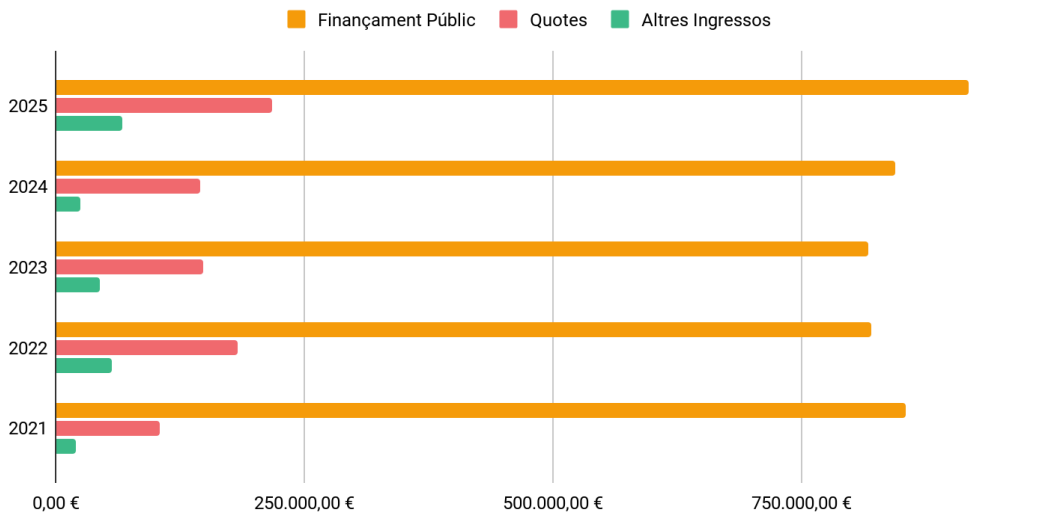
## 7.2 ELS INGRESSOS

Pel que fa als ingressos es divideixen en 3 blocs ordenats segons el volum i d'on provenen. La font principal de finançament per a l'entitat continua sent les administracions públiques, seguides per les quotes i, per últim, ingressos derivats d'altres activitats com el lloguer de sales a Avinyó 44. En el gràfic següent podeu veure com es reparteixen aquests ingressos i, tot seguit, la variació percentual que hi ha hagut per cada bloc respecte a l'any anterior.

### Distribució dels ingressos segons font de finançament



### Evolució del repartiment dels ingressos segons font de finançament





Com es veu en el primer gràfic el finançament públic segueix suposant un percentatge molt elevat dels ingressos de l'associació. Més del 70% dels ingressos provenen de les administracions públiques, mentre que les quotes representen un 18%. Tot i que el finançament públic ha disminuït en termes absoluts, el pes relatiu de les quotes ha augmentat, reflectint la dependència creixent del finançament públic. Això suposa un problema per la dependència del pressupost d'Esplac de les subvencions públiques.

Al contrari que en el bloc de despeses que les partides estan detallades al llarg de tot el document, aquí veureu explicades les principals **variacions** entre les partides d'ingressos i després els ingressos desglossats:

**1.1 Generalitat de Catalunya (+86.192,91 €):** Durant l'any 2024 la Generalitat va canviar l'estructura de les subvencions (podreu trobar l'explicació en aquest [document](#)) i en l'elaboració del pressupost es va fer una previsió d'aquests canvis. Ara que ja sabem com ha canviat i les afectacions que ha tingut, hem fet una millor previsió dels ingressos que es preveuen. L'augment respecta l'any anterior s'explica per una millor previsió, subvencions extraordinàries que se sol·liciten per cobrir les despeses de l'esplaiada i un augment dels imports de la subvenció de beques i de les subvencions que cobreixen l'estructura d'Esplac.

**1.2. Administració Central (0,00 €):** un altre any, tampoc no podem preveure si ens adjudicaran la subvenció Erasmus + per la realització del Training Course, l'activitat formativa internacional d'Esplac, i per tant no l'hem contemplat al pressupost.

**1.3 Diputacions i administracions locals (-12.180,68 €):** la partida d'ingressos de les diputacions i administracions locals disminueix considerablement principalment perquè l'any passat vam obtenir la subvenció de Justícia Global que ha aplicat durant el curs 2023-2024. D'altra banda, però es preveu un augment de les subvencions provinents de l'Ajuntament de Barcelona.

**2. QUOTES (+71.780,29 €):** L'augment prové de les quotes que s'ingressen per l'Esplaiada que se celebra aquest any. Tot i que l'any 2024 hi ha un augment del nombre de participants en els esplais i, per tant, un augment de les quotes dels esplais el total és inferior l'any 2023 perquè no hi ha les quotes de grans activitats.

**3.8 Romanent (+42.416,59 €):** aquest curs, com ja s'ha fet en anys anteriors, a causa dels canvis salarials i en la jornada completa a 35 hores es preveu haver d'utilitzar el romanent generat els anys anteriors. A més, també es preveu un increment de l'activitat de l'Esplaiada.



**INGRESSOS**

Import 2025

% Diferència 22-23

Pressupost 2024

	Import 2025	%	Diferència 22-23	Pressupost 2024
<b>1. FINANÇAMENT PÚBLIC</b>	<b>918.455,00 €</b>	<b>76,42%</b>	<b>74.012,24 €</b>	<b>844.442,77 €</b>
<b>1.1 Generalitat de Catalunya</b>	<b>854.500,00 €</b>	<b>71,10%</b>	<b>86.192,91 €</b>	<b>768.307,09 €</b>
<b>1.1.1 Departament de Benestar Social i Família</b>	<b>828.500,00 €</b>	<b>68,94%</b>	<b>95.595,00 €</b>	<b>732.905,00 €</b>
1.1.1.1 Subvenció Direcció General de Joventut	680.000,00 €	56,58%	6.095,00 €	673.905,00 €
1.1.1.2 Subvenció Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària	8.000,00 €	0,67%	4.000,00 €	4.000,00 €
1.1.1.3 Subvenció Direcció General de Joventut – Beques	84.000,00 €	6,99%	34.000,00 €	50.000,00 €
1.1.1.4 Subvenció Direcció General de Joventut - Projectes de foment i promoció del voluntariat	22.000,00 €	1,83%	17.000,00 €	5.000,00 €
1.1.1.5 Subvenció igualtat de gènere	9.500,00 €	0,79%	97,91 €	9.402,09 €
1.1.1.6 Subvenció Activitats extraordinàries	25.000,00 €	2,08%	25.000,00 €	0,00 €
<b>1.1.2 Fons Social de les Caixes</b>	<b>18.000,00 €</b>	<b>1,50%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>18.000,00 €</b>
<b>1.1.3 Diplocat</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>0,67%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>8.000,00 €</b>
<b>1.2 Administració Central</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>1.2.1 Instituto de la Juventud</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.2.1.1 Erasmus + (Training Course)	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
<b>1.3 Diputacions i administracions locals</b>	<b>63.955,00 €</b>	<b>5,32%</b>	<b>-12.180,68 €</b>	<b>76.135,68 €</b>
<b>1.3.1 Ajuntament de Barcelona</b>	<b>47.795,00 €</b>	<b>3,98%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>47.795,00 €</b>
1.3.1.1 Conveni	19.795,00 €	1,65%	0,00 €	19.795,00 €
1.3.1.2 Beques Ajuntament de Barcelona	20.000,00 €	1,66%	0,00 €	20.000,00 €
1.3.1.3 Subvencions districte i ciutat Ajuntament de Barcelona	8.000,00 €	0,67%	0,00 €	8.000,00 €
<b>1.3.2 Ajuntament de Terrassa</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost

Esplais Catalans - Esplac | www.esplac.cat | @esplaiscatalans



<b>1.3.3 Ajuntament de Badalona</b>	<b>860,00 €</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>860,00 €</b>
<b>1.3.4 Diputació de Barcelona Feminsime i Igualtat</b>	<b>3.000,00 €</b>	<b>0,25%</b>	<b>-2.000,00 €</b>	<b>5.000,00 €</b>
<b>1.3.5 Diputació- Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>0,17%</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>1.3.6 Diputació de Barcelona Presidència</b>	<b>4.000,00 €</b>	<b>0,33%</b>	<b>4.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>1.3.7 Diputació de Barcelona Presidència Comunicació</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>0,42%</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>1.3.8 Ajuntament de Mataró</b>	<b>1.300,00 €</b>	<b>0,11%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.300,00 €</b>
<b>1.3.9 Justícia Global</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>-21.180,68 €</b>	<b>21.180,68 €</b>
<b>2. QUOTES</b>	<b>216.968,29 €</b>	<b>18,05%</b>	<b>71.780,29 €</b>	<b>145.188,00 €</b>
<b>2.1 Quotes esplais</b>	<b>78.832,00 €</b>	<b>6,56%</b>	<b>-3.056,00 €</b>	<b>81.888,00 €</b>
2.1.1 Quotes sector Bages, Berguedà i Cerdanya	10.140,00 €	0,84%	-210,00 €	10.350,00 €
2.1.2 Quotes sector Baix Llobregat	11.102,00 €	0,92%	512,00 €	10.590,00 €
2.1.3 Quotes sector Barcelona Nord-Est	5.284,50 €	0,44%	64,50 €	5.220,00 €
2.1.3 Quotes sector Barcelona Oest	5.603,00 €	0,47%	383,00 €	6.042,00 €
2.1.3 Quotes sector Barcelona Sud	5.876,00 €	0,49%	-656,00 €	6.402,00 €
2.1.4 Quotes sector Baix Besòs	3.126,50 €	0,26%	-461,50 €	3.588,00 €
2.1.5 Quotes sector Camp de Tarragona	2.359,50 €	0,20%	-76,50 €	2.436,00 €
2.1.6 Quotes sector Girona	4.823,00 €	0,40%	785,00 €	4.038,00 €
2.1.7 Quotes sector Maresme	7.598,50 €	0,63%	-525,50 €	8.124,00 €
2.1.8 Quotes sector Penedès, Garraf i Anoia	5.668,00 €	0,47%	106,00 €	5.562,00 €
2.1.9 Quotes sector Ripollès, Osona i Moianès	3.321,50 €	0,28%	-128,50 €	3.450,00 €
2.1.10 Quotes sector Vallès Occidental	6.896,50 €	0,57%	-1.293,50 €	8.190,00 €
2.1.11 Quotes sector Vallès Oriental	7.033,00 €	0,59%	-863,00 €	7.896,00 €
<b>2.2 Quotes per assegurances</b>	<b>46.514,29 €</b>	<b>3,87%</b>	<b>2.514,29 €</b>	<b>44.000,00 €</b>

**Memòria | Pla Estratègic | Accions | Pressupost**

Esplais Catalans - Esplac | [www.esplac.cat](http://www.esplac.cat) | [@esplaiscatalans](https://twitter.com/esplaiscatalans)



2.3 Quotes per participació en activitats dels sectors	10.000,00 €	0,83%	0,00 €	10.000,00 €
2.4 Quotes Escola d'Esplac	500,00 €	0,04%	-900,00 €	1.400,00 €
2.5 Quotes de socis i sòcies col·laboradores	5.000,00 €	0,42%	500,00 €	4.500,00 €
2.6 Quotes dinar AGO	1.000,00 €	0,08%	0,00 €	1.000,00 €
2.7 Quotes Esplaiada 2025	74.722,00 €	6,22%	74.722,00 €	0,00 €
2.7 Quotes Monifesta't 2023	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
2.8 Quotes Campaments pedagògics	0,00 €	0,00%	-2.000,00 €	2.000,00 €
2.9 Quotes Jornades Reduint Petjada	200,00 €	0,02%	0,00 €	200,00 €
2.10 Quotes Jornades Dissidents	200,00 €	0,02%	0,00 €	200,00 €
2.11 Quotes Training	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €

<b>3. ALTRES INGRESSOS</b>	<b>66.406,39 €</b>	<b>5,53%</b>	<b>42.416,59 €</b>	<b>23.989,80 €</b>
3.1 Subvencions oficials de capital	6.689,80 €	0,56%	0,00 €	6.689,80 €
3.2 Ingressos per lloguers i despeses de comunitat	14.300,00 €	1,19%	0,00 €	14.300,00 €
3.3 Ingressos per transport de formacions internacionals	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
3.4 Xec Incoop no gastat	3.000,00 €	0,25%	0,00 €	3.000,00 €
3.5 Romanent	42.416,59 €	3,53%	42.416,59 €	0,00 €
3.6 Fonts privades d'ingressos: fundacions, premis...	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>1.201.829,68 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>188.209,11 €</b>	<b>1.013.620,57 €</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>0,00 €</b>			<b>0,00 €</b>