

## Compromisos per a la Gestió responsable dels Recursos

Ara fa 2 anys ens presentàvem a l'Assemblea General amb una resolució que ens comprometia a iniciar un debat sobre el finançament d'Esplais Catalans per plantejar la necessitat d'obrir noves vies de finançament, més enllà de les subvencions de l'Administració Pública. Aviat però, vam veure necessari que aquest exercici, sent coherents amb el nostre ideari, ens portava a incloure nous conceptes com el finançament ètic. Amb l'objectiu d'incorporar l'ètica al dia a dia de la gestió econòmica de l'entitat i dels esplais, a més de dotar-nos d'eines que ens facilitin la cerca de noves fonts de finançament d'acord amb els nostres valors.

És evident que moltes coses les tenim clares i que el procés que estem fent és d'intentar incloure la gestió ètica i responsable de recursos a la nostra pràctica habitual. És a dir, com a Esplais Catalans tenim una missió, una visió i uns valors que ens defineixen i ens posicionen, a banda de molts posicionaments i documents de qui som i com funcionem. Així doncs, a l'hora de gestionar els nostres recursos i anar a buscar-ne de nous cal que ens moguem entre les línies que ens marquen aquests documents. El que cal és apropar el nostre ADN a la gestió de recursos i entendre que la transformació social per la que treballem es pot portar a la pràctica també amb el tipus de gestió que fem dels propis recursos.

És per tot això que us presentem les bases de la Carta de Compromisos per la Gestió Responsable de Recursos que, al nostre entendre, és l'escrit que manca a l'entitat per tenir un posicionament clar i de consens en el sí d'Esplais Catalans.

Aquest, serà un document viu i adaptable als canvis. Que es pot ampliar, aprofundir i que ha de ser una eina de reflexió, millora i motivació per a la feina que realitzem. La importància d'aquest document recau tant en les seves aportacions com en la seva aplicació pràctica. Aquest document té quatre àmbits d'actuació: com tractem la informació, on guardem els diners, com gastem els recursos i fonts de finançament. Seguidament detallem els compromisos que impliquen cada àmbit:

### 1.- Com tractem la informació

En aquest àmbit fem referència a com tractem la informació referent a la gestió de recursos, i com garantim la qualitat democràtica i formativa referent a la gestió econòmica de l'entitat.

- **TRANSPARÈNCIA** en la publicació dels comptes anuals d'Esplais Catalans i d'informació referent a gestió de recursos d'interès dels nostres associats.
- **PARTICIPACIÓ** en l'elaboració dels pressupostos tant dels Sectors geogràfics com els d'Esplac.
- **MECANISMES DE CONTROL** interns i externs per garantir una bona gestió dels recursos. Dotar de més funcions el Grup d'Assessorament Econòmic.
- **FORMACIÓ** en temes econòmics dels monitors i monitores per tal de prendre consciència de la rellevància d'aquestes qüestions.
- **PEDAGOGIA** aportant una lectura més política de les qüestions econòmiques, ja que qualsevol decisió política té repercussions econòmiques.

## **2.- On guardem els diners**

Ens referim a totes les entitats bancàries en les quals dipositem els nostres diners i des d'on gestionem tota la nostra operativitat de pagaments i cobraments. També, en el cas que sigui necessari, les nostres necessitats de finançament i estalvi.

- Fer una aposta política per la banca ètica i analitzar les diferents alternatives que ens ofereix per tal de tendir a gestionar tota l'operativitat de l'entitat amb ella.
- Aprofundir en la potencialitat de la banca ètica dins de les formacions econòmiques dutes a terme en el marc de tots els programes de l'Escola Lliure El Sol.
- Fer difusió de la banca ètica als esplais perquè, en la mesura del possible, aquests n'adoptin compromisos. I també a les altres entitats properes d'Esplais Catalans (MLP i altres...)

## **3.- Com gastem els recursos: límits i criteris**

En aquest punt ens referim a la nostra cartera de proveïdors, és a dir, tots aquelles empreses de les que adquirim els materials i serveis necessaris per dur a terme la nostra tasca, en relació al pla de treball aprovat per l'Assemblea, seguint aquest esquema:

1. Analitzem si realment ho necessitem o ja ho podem obtenir amb el que ja tenim, reaprofitant, reutilitzant, reciclant, etc.
2. Si no ho tenim, mirem si ho podem aconseguir amb les nostres xarxes d'entitats i persones, potenciant les relacions amb la nostra agència (Encís).
3. Si no ho tenim, busquem proveïdors de l'economia social afins als valors d'Esplac perquè ens lliurin el que necessitem.
- 4.Finalment, si en tots els passos previs no ens podem subministrar del que necessitem, ho busquem en un proveïdor convencional.

## **4.- Fonts de finançament**

Els Estatuts d'Esplais Catalans determinen que l'Associació es nodreix dels següents recursos: quotes de socis, donatius i subvencions, convenis amb entitats privades o públiques, inscripcions per a les activitats que s'organitzin, venda de publicacions i altres materials. Per a portar-ho a terme, tenim clar que cal:

- Mantenir i lluitar pels fons públics, com a model de finançament que creiem i que defensem, per la rellevància de la nostra tasca social.
- Centrar esforços per ampliar l'autofinançament, guanyant força i independència de la nostra entitat:
  - Els recursos provinents de les bases socials.
  - Explotant possibles vies alternatives com la comercialització de recursos pedagògics

generats per l'entitat.

○ Estudiar, en cada cas, possibilitats de finançament provinent del món empresarial privat sempre i quan:

- Que no condicioni ni modifiqui l'esperit o la idea de l'esdeveniment.
- Que no vagi en contra ni de la imatge ni dels objectius d'Esplac, és a dir, en la mesura del possible que el finançament provingui d'empreses/entitats afins als nostres valors (amb qui volem que se'ns associï).
- Que la quantia realment sigui significativa, que “valgui la pena”, en funció de les possibles contrapartida que reclami el finançador.

Així doncs, un cop concretats els àmbits d'actuació dels Compromisos per a la Gestió responsable de Recursos, entenem que cal que treballem juntes en la mateixa direcció. Per tant amb aquesta resolució ens comprometem a:

- Que des dels esplais, els Sectors geogràfics, les Comissions de Treball, els Equips generals de Sector, l'Equip de Direcció i la Secretaria tècnica ens fem nostres aquests compromisos i els portarem a la pràctica en el dia a dia d'Esplais Catalans per seguir sent motor de canvi social.
- Que al llarg dels propers mesos compartirem el debats sobre temes econòmics i de finançament als Sectors geogràfics per tal de conèixer l'opinió a l'hora de buscar noves fonts de finançament.
- Que a partir del 2012 realitzarem el Balanç Social de la Xarxa d'Economia Solidària<sup>1</sup>, un document que acredita a l'associació en la correcta aplicació de tota la seva acció i gestió econòmica i que ens permetrà tenir una radiografia externa de l'entitat a diferents nivells per tal de poder plantejar millores on calgui.

Resolució presentada pel Grup de Treball del Codi Ètic i Equip de Direcció

---

<sup>1</sup> <http://www.xes.cat/>